



## BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintah yang berdayaguna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab, telah diterbitkan Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Pelaksanaan lebih lanjut didasarkan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.



Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggung jawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan visi dan misi organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui alat pertanggung jawaban secara periodik.

Untuk mencapai Akuntabilitas Instansi Pemerintah yang baik, Kecamatan Antapani selaku unsur pembantu pimpinan, dituntut selalu melakukan pembenahan kinerja. Pembenahan kinerja diharapkan mampu meningkatkan peran serta fungsi Dinas sebagai sub sistem dari sistem pemerintahan daerah yang berupaya memenuhi aspirasi masyarakat.

Dalam perencanaan pembangunan daerah Kota Bandung, capaian tujuan dan sasaran pembangunan yang dilakukan tidak hanya mempertimbangkan visi dan misi daerah, melainkan keselarasan dengan tujuan dan sasaran yang ingin dicapai pada lingkup Pemerintahan Kota, Propinsi dan Nasional.

Terwujudnya suatu tata pemerintahan yang baik dan akuntabel merupakan harapan semua pihak. Berkenan harapan tersebut diperlukan pengembangan dan penerapan sistem pertanggungjawaban yang tepat, jelas, terukur legitimate sehingga penyelenggaraan pemerintah dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN). Sejalan dengan pelaksanaan Undang-undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme, maka di terbitkan Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Sehubungan dengan hal tersebut Kecamatan Antapani Kota Bandung diwajibkan untuk menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP). Penyusunan LKIP Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019 yang dimaksudkan sebagai perwujudan akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan yang dicerminkan dari pencapaian kinerja, visi,



misi, realisasi pencapaian indikator kinerja utama dan sasaran dengan target yang telah ditetapkan.

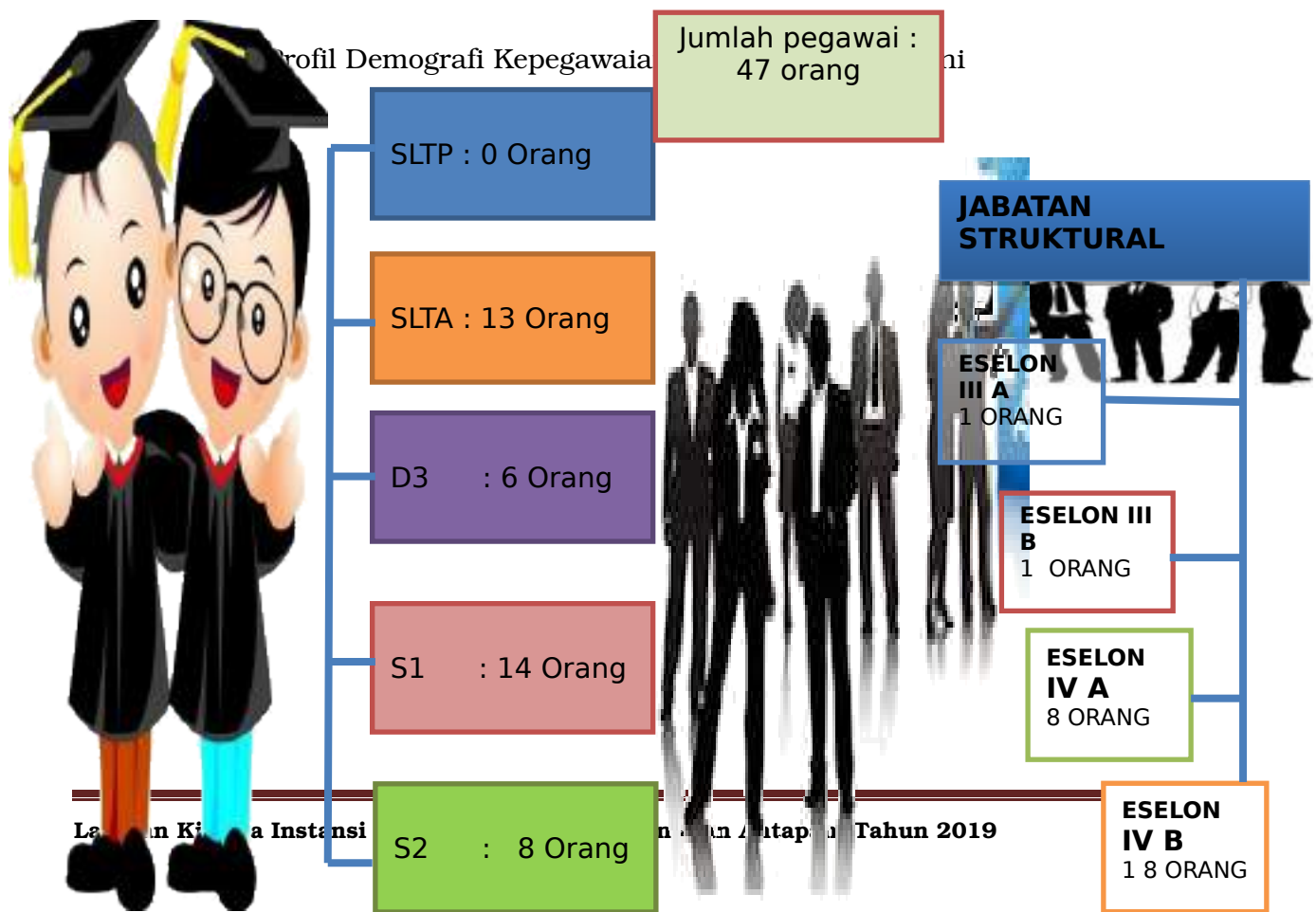
Semakin meningkatnya tuntutan masyarakat terhadap penyelenggaraan pemerintahan yang baik dan bersih (*Good Governance* dan *clean government*) telah mendorong pengembangan dan penerapan sistem pertanggungjawaban yang jelas, tepat, teratur dan efektif yang dikenal dengan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).

Dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintah yang berdayaguna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab, telah diterbitkan Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Pelaksanaan lebih lanjut didasarkan atas Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Sehubungan dengan hal tersebut Kecamatan Antapani Kota Bandung diwajibkan untuk menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP). Penyusunan LKIP Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019 yang dimaksudkan sebagai perwujudan akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan yang dicerminkan dari pencapaian kinerja, visi, misi, realisasi pencapaian indikator kinerja utama dan sasaran dengan target yang telah ditetapkan.

**Gambaran Umum Kecamatan** Jumlah seluruh Pegawai Negeri Sipil pada Kecamatan Antapani Kota Bandung sebanyak 47 orang, terdiri dari Pejabat Struktural dan pelaksana di kecamatan dan kelurahan kelurahan se Kecamatan Antapani :

Gambar 1.1



## 1.2 Gambaran umum Kecamatan Antapani

### Demografi dan Geografi Kecamatan Antapani

Secara geografis Kecamatan Antapani terletak disebelah Timur Kota Bandung dengan luas wilayah 400,543 ha. dengan kepadatan penduduk rata-rata 147 jiwa per ha. Wilayah Kecamatan terbagi dalam 4 kelurahan, 62 rukun warga dan 315 rukun tetangga.



- 1)
- 2)
- 3)

Kelurahan Antapani Tengah

4) Kelurahan Antapani Kidul

Kecamatan Antapani merupakan salah satu kecamatan dari 30 kecamatan yang ada di Kota Bandung yang diresmikan pada tanggal 12 April 2007 berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bandung Nomor 6 Tahun 2006

Adapun kelurahan-kelurahan yang ada di wilayah Kecamatan Antapani adalah sebagai berikut:

Kelurahan Antapani Wetan

Kelurahan Antapani Kulon

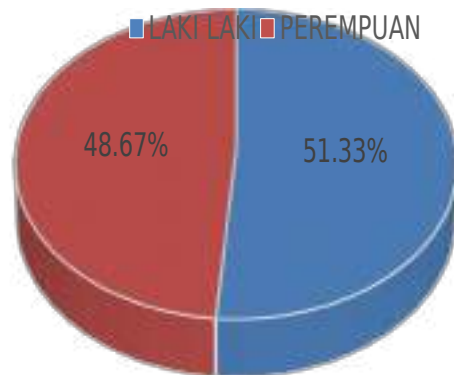




tentang Pemekaran dan Pembentukan Wilayah Kerja Kecamatan dan Kelurahan di Lingkungan Pemerintah Kota Bandung dengan batas-batasnya sebagai berikut :

- Sebelah Utara : Jl. Jend. A.H. Nasution (Kec. Mandalajati);
- Sebelah Timur : Kali Cikeley (Kec. Arcamanik);
- Sebelah Selatan : Rel Kereta Api (Kec. Buah Batu);
- Sebelah Barat : Kali Cidurian (Kec. Kiaracandong)

### JUMLAH PENDUDUK BERDASARKAN JENIS KELAMIN



#### **Keadaan Penduduk**

Jumlah Kepala Keluarga : 16.688 umpi

Jumlah Penduduk :

Laki-laki : 35.988 jiwa (51,33%)

Perempuan : 34.122 jiwa (48,67%)

Jumlah : 70.110 jiwa



Data mengenai penduduk dikecamatan Antapani dapat dilihat dari grafis berikut :

**Gambar 1.2**

Profil Kependudukan Kecamatan Antapani

**JUMLAH PENDUDUK KECAMATAN ANTAPANI :  
JIWA**

data penduduk berdasarkan pendidikan

Data Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian

Belum Sekolah : 8.585 Orang  
 Belum Tamat SD : 8.585 Orang  
 Tamat SD : 10.865 orang

Tamat SLTP : 9.575 orang

Tamat SLTA : 14.873 orang

Tamat Akademi : 8.934 orang

Tamat Universitas : 6.683 orang

Profil kependudukan Kecamatan Antapani

PNS : 8.593 Orang

TNI/POLRI : 614 Orang

Peg. Swasta : 12.270 orang

Dagang : 7.454 orang  
 Siswa : 496

Guru : 89  
 Tani : 527 orang

SD 23 Buah  
 Pelajar : 15.576 orang  
 Jml Siswa : 6.417

Jml Guru : 235  
 Mahasiswa : 8.178 orang

Pensiunan : 5.162  
 SLTP 5 Buah  
 Jml Siswa : 4.385

Jml Guru : 262  
 Lain lain : 14.970 orang



SLTA 18 Buah  
 Jml Siswa : 1.831  
 Jml Guru : 124

PT : 0

KURSUS - KURSUS  
 6 Buah

LEMBAGA PENDIDIKAN  
 5 Buah





**Gambar 1.4**

**Profil sarana Kesehatan dan KB Kecamatan Antapani**



## KESEHATAN

| Prasarana                 | Jumlah |
|---------------------------|--------|
| Rumah Sakit               | 1      |
| Rmah Bersalin             | 2      |
| Dokter Umum               | 28     |
| Dokter Anak               | 2      |
| Dokter Kandungan          | 4      |
| Dokter Gigi               | 20     |
| Dokter Spesialis Lainnya  | 4      |
| Dokter Hewan              | -      |
| Puskesmas                 | 3      |
| Klinik / Balai Pengobatan | -      |
| Apotik                    | 11     |
| Toko Obat                 | -      |
| Posyandu                  | 67     |

| Uraian                         | Jumlah |
|--------------------------------|--------|
| Jumlah Pos / KB                | 62     |
| Jumlah PUS                     | 10.064 |
| Jumlah PUS masuk KB            | 7.199  |
| Jumlah Akseptor KB             | 7.199  |
| IUD                            | 925    |
| MOW                            | 2.840  |
| MOP                            | 210    |
| KONDOM                         | 2.947  |
| IMPLAN                         | 31     |
| SUNTIK                         | 169    |
| PIL                            | 3.353  |
| KB MANDIRI                     | 77     |
| KLINIK KB PEMERINTAH/PUSKESMAS | 3      |

Gambar 1.5

Profil sarana *Prasarana Ibadah Perumahan dan Hiburan* Kecamatan Antapani



## SARANA IBADAH 1

| PRASARANA     | JUMLAH |
|---------------|--------|
| Mesjid        | 72     |
| Surai/Mushola | 12     |
| Gereja        | 1      |
| Vihara        | -      |



## SARANA PERUMAHAN

| PRASARANA      | JUMLAH |
|----------------|--------|
| Permanen       | 27.466 |
| Semi Permanen  | 2.439  |
| Tidak Permanen | 114    |

## SARANA HIBURAN 3

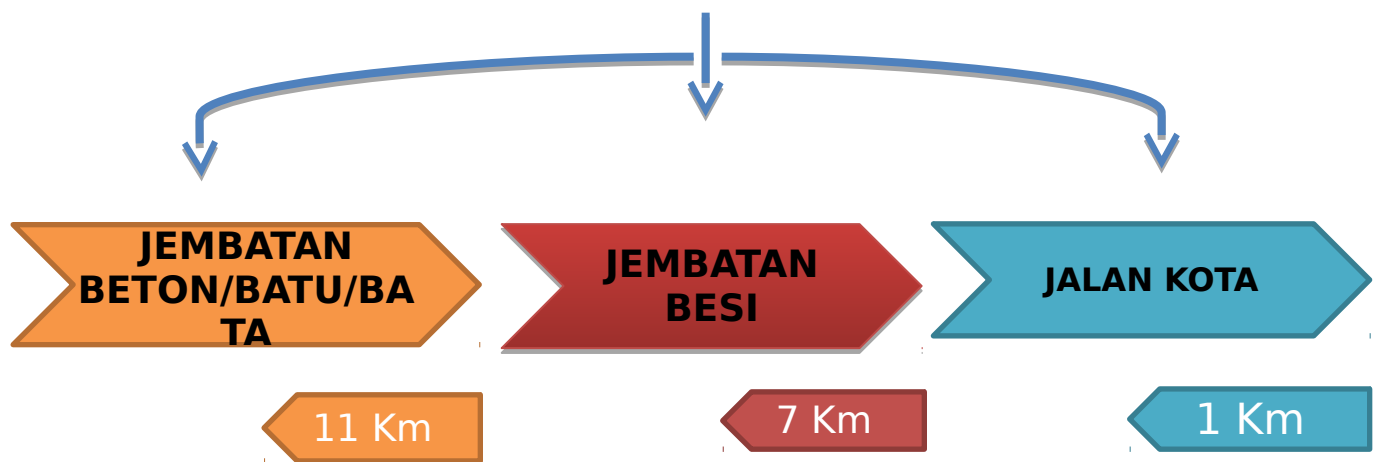
| PRASARANA                      | JUMLAH |
|--------------------------------|--------|
| Taman                          | 6      |
| Tempat Pertunjukan Tradisional | -      |
| Tokeo Cenderamata/Souvenir     | 2      |
| Hotel                          | -      |
| Penginapan/Losmen              | 1      |
| Sanggar Seni                   | 1      |
| Bioskop                        | -      |

Gambar 1.6

Profil sarana *Prasarana Transportasi* Kecamatan Antapani

Lalu lintas yang digunakan di Wilayah Kecamatan Antapani sepenuhnya (100%) melalui darat. Dengan daya dukung sarana terdiri dari :





### 1.3 Tugas Pokok dan Fungsi



Uraian Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan terdapat pada Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 Tentang Perangkat Daerah, Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114. Yang dijabarkan dalam Peraturan Daerah Kota Bandung Nomor 08 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Bandung

Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bandung No. 08 Tahun 2016 tentang (SOTK SKPD) Pembentukan Dan Susunan Organisasi Kecamatan Dan Kelurahan Di Lingkungan Pemerintah Kota Bandung , Kecamatan mempunyai tugas dan kewajiban Membantu Walikota dalam mempunyai tugas pokok melaksanakan sebagian kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan Walikota kepada Camat untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah.

#### **1.4 Isu Strategis**

Pemerintah Kecamatan Antapani Kota Bandung dituntut lebih responsif, kreatif dan inovatif dalam menghadapi perubahan-perubahan baik ditingkat lokal, regional dan nasional. Perencanaan pembangunan hendaknya selalu memperhatikan isu-isu dan permasalahan yang mungkin dihadapi kedepan oleh masyarakat sehingga arah pelaksanaan pembangunan menjadi lebih tepat sasaran. Untuk itu perlu diantisipasi dengan perencanaan yang matang dan konferensif sehingga arah pembangunan sesuai dengan tujuan pembangunan daerah.

Memperhatikan isu- isu dan permasalahan pembangunan yang dihadapi diharapkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan menuju *good governance and clean government* sehingga akan berdampak pada kualitas pembangunan daerah. Berkaitan dengan isu-isu dan masalah pembangunan yang akan dihadapi Kecamatan Antapani Kota Bandung pada tahun 2018 - 2023 tidak bisa dilepaskan dengan permasalahan dan isu pembangunan Kota Bandung. Secara umum, isu dan permasalahan yang dihadapi antara lain :

- 1) Tuntutan masyarakat untuk memberikan pelayanan yang prima.



- 2) Adanya tuntutan akuntabilitas tata pengelolaan pemerintahan.
- 3) Perkembangan Iptek yang pesat tidak dibarengi dengan semangat SDM untuk meningkatkan kemampuannya.
- 4) Membangun komitmen seluruh aparatur dalam melaksanakan TUPOKSI untuk mewujudkan komitmen.
- 5) Meningkatkan komitmen aparatur dalam menyelenggarakan Pemerintahan, pembangunan dan pelayanan masyarakat.

Isu-isu strategis tersebut memerlukan penanganan secara komprehensif melalui pendekatan spasial sebagaimana ditetapkan dalam RT RW Kota Bandung yang mencakup arahan pemanfaatan ruang, indikasi program pemanfaatan ruang dan indikasi sumber pendanaan program pemanfaatan ruang. Implikasinya terhadap pelayanan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Antapani Kota Bandung, sebagai berikut :

- 1) Membangun sistem pelayanan prima yang murah, aman, cepat, efisien, dan transparan.
- 2) Membangun komitmen seluruh aparatur dalam melaksanakan TUPOKSI untuk mewujudkan akuntabilitas.
- 3) Meningkatkan komitmen aparatur dalam penyelenggaraan Pemerintahan, pembangunan dan pelayanan masyarakat.
- 4) Menyusun kebijakan yang efektif untuk mewujudkan penyelenggaraan pelayanan sesuai kebutuhan masyarakat
- 5) Menerapkan kebijakan pola kerja, pola pembinaan aparat yang sesuai dengan potensi dan kondisi sebagai bahan masukan kepada Pemerintah Kota Bandung dalam menetapkan kebijakan strategis dengan memperhatikan kepentingan masyarakat.

Isu-isu strategis berdasarkan tugas dan fungsi SKPD adalah kondisi yang menjadi perhatian karena dampaknya yang signifikan bagi SKPD dimasa datang. Suatu kondisi/kejadian yang menjadi isu strategis adalah keadaan yang apabila tidak diantisipasi, akan menimbulkan kerugian yang



lebih besar atau sebaliknya, dalam hal tidak dimanfaatkan, akan menghilangkan peluang untuk meningkatkan layanan kepada masyarakat dalam jangka panjang.

Berdasarkan hasil analisis terhadap isu strategis Pemerintah Kecamatan Antapani Kota Bandung dapat diidentifikasi beberapa hal sebagai berikut :

**1. Reformasi Birokrasi Pemerintah Daerah dan Penataan Organisasi Manajemen Publik (Pelayanan Publik)**

Birokrasi Pemerintah Daerah merupakan faktor yang sangat menentukan berjalannya penyelenggaraan pemerintahan daerah sebagaimana diamanatkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, oleh karena itu reformasi birokrasi pemerintah daerah sejak dicanangkan pada tahun 2005, senantiasa harus dilanjutkan secara terus menerus sehingga mampu beradaptasi dengan berbagai tantangan di masa depan yang semakin kompleks dan beragam sejalan dengan perkembangan dan perubahan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan daerah, tuntutan masyarakat serta dinamika global yang senantiasa mempengaruhi manajemen penyelenggaraan pemerintahan daerah.

Reformasi birokrasi pemerintah daerah yang harus dilakukan di tingkat Kecamatan sebagaimana sasaran yang telah dicanangkan adalah membangun sistem dan budaya pelayanan publik yang prima.

Perwujudan penyelenggaraan pemerintah yang baik (*good governance*) diperlukan upaya-upaya penataan dan penyempurnaan tata kerja organisasi. Keberhasilan tujuan penataan organisasi tidak terlepas dari daya dukung penyelenggaraan manajemen publik yang baik. Penataan kelembagaan/organisasi menyangkut pembenahan seluruh unsure pemerintahan Kecamatan dan kelurahan, sedangkan penyelenggaraan





manajemen publik lebih kepada menata pada sistem penyelenggaraan layanan publik yang lebih responsif dan adaptif sesuai dengan tuntutan perkembangan jaman.

Faktor kunci keberhasilan Penataan kelembagaan ini terletak pada pemberdayaan aparatur kecamatan dan kelurahan, SKPD dilingkungan Pemerintah Kota Bandung dan masyarakat umum sebagai *stakeholder*, LPM, PKK, Karang Taruna, dan lain-lain Lembaga Kemasyarakatan tingkat Kecamatan sebagai *shareholder*.

Jika demikian halnya, maka pengelolaan pelayanan publik perlu melakukan perubahan menuju profesionalisme birokrasi dan lebih menekankan langkah-langkah efisiensi dan efektifitas birokrasinya, melalui penataan system dan prosedur kerja, meninjau kembali pembinaan pegawai, memperbaiki *reward and punishment system*, perbaikan kesejahteraan pegawai, serta mengubah kultur organisasi.

## 2. Janji Walikota dan Wakil Walikota terpilih

Hal penting yang tercantum dalam RPJMD Kota Bandung 2018 - 2023 adalah janji-janji politik selama masa kampanye dari Walikota dan Wakil Walikota terpilih yang akan dilaksanakan dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah, yaitu sebagai berikut

Tabel 1.1  
Janji Walikota dan Wakil Walikota Terpilih

| No. | Aspek                 | Indikator   |
|-----|-----------------------|---|
| 1   | <b>BANDUNG UNGGUL</b> | a. PIPPK Plus<br>b. 1 Pusat Kreatifitas Pemuda Per Wilayah<br>c. Youth Space di setiap Kelurahan<br>d. 1 Perpustakaan Keliling / Kecamatan<br>e. Beasiswa Pendidikan bagi siswa, Guru, dan ASN berprestasi<br>f. Pusat Pelayanan Pemberdayaan Perempuan / Kelurahan |



| No. | Aspek                    | Indikator   |
|-----|--------------------------|---|
|     |                          | g. Pusat Pelayanan dan Kreativitas anak / Kelurahan<br>h. Kampung Wisata di Setiap Wilayah  |
| 2   | <b>BANDUNG NYAMAN</b>    | 1. Pembangunan Flyover /Underpass<br>2. Pembangunan Kolam /Saluran Retensi Sepanjang Jalur Hijau<br>3. Fasilitas Disabilitas di semua Ruang Publik<br>4. 25.000 Sambungan Air Bersih Baru<br>5. Revitalisasi Sarana Olahraga / Kecamatan<br>6. Bank Sampah / Kecamatan<br>7. Menuntaskan Revitalisasi Pasar Tradisional                                   |
| 3   | <b>BANDUNG SEJAHTERA</b> | 1. Pusat Pemberdayaan Ekonomi dan Kreativitas Masyarakat (Co-Working Space) / Kecamatan<br>2. UMK untuk Guru Honorer<br>3. Gratis Biaya Pemakaman bagi Warga yang Tidak Mampu<br>4. Peningkatan Insentif RT dan RW<br>5. Subsidi Harga Sembako<br>6. Kartu Bandung Sejahtera bagi Warga Tidak Mampu<br>7. Mengembangkan 1 Koperasi Juara setiap Kelurahan |
| 4   | <b>BANDUNG AGAMIS</b>    | 1. Peningkatan Insentif untuk Guru Ngaji<br>2. 1 Koperasi Masjid di setiap Masjid Jami'Kelurahan<br>3. Gratis Sertifikasi Tanah Tempat Ibadah<br>4. Gerakan Menyemarakkan Tempat Ibadah   |



Gambar 1.7

### Janji Walikota dan Wakil Walikota Terpilih



Sumber : Bapelitbang Kota Bandung 2019



### **1.5 Landasan Hukum**

LKIP Kota Bandung ini disusun berdasarkan beberapa landasan hukum sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih, Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme;
2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
3. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2007 tentang Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintah Daerah Provinsi dan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota;
5. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Daerah Kota Bandung Nomor 03 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bandung Tahun 2018 - 2023.
8. Keputusan Walikota Bandung Nomor : 060/Kep.497-Orpad/2019 Tahun 2019 tentang Indikator Kinerja Utama RPJMD Kota Bandung dan Indikator Kinerja Utama SKPD Tahun 2019-2023.
9. Perda No. 11 Tahun 2018 Tanggal 28 Desember 2018 tentang APBD 2019
10. Perwal No. 40 Tahun 2019 tentang Perubahan Kelima atas Perwal No. 1600 Tahun 2019 tentang Penjabaran APBD 2019



11. Perda No. 07 Tahun 2019 tentang Perubahan APBD Tahun Anggaran 2019

12. Perwal No. 050 Tahun 2019 tentang penjabaran perubahan Atas Perwal No. 040 Tahun 2019 tentang penjabaran perubahan APBD Tanggal 18 Oktober 2019

13. Perwal No. 056 Tahun 2019 tentang Perubahan Kedua atas Perwal No. 040 tahun 2019 tentang Penjabaran Perubahan APBD

## **1.6 Sistematika**

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019 adalah :

### **BAB I PENDAHULUAN**

Meliputi Gambaran Umum, Tugas dan Fungsi, Isu Strategis yang dihadapi SKPD, Dasar Hukum dan Sistematika.

### **BAB II PERENCANAAN KINERJA**

Meliputi Perencanaan Strategis sebelum dan setelah reviu

### **BAB III AKUNTABILITAS KINERJA**

Meliputi Capaian IKU, Pengukuran, Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja serta Akuntabilitas Keuangan

### **BAB IV PENUTUP**



## **BAB II**

# **PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA**

Pada penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2019 ini, mengacu pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Perjanjian Kinerja dan Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah dan masih mengacu pada Peraturan Kepala LAN Nomor 239/IX/6/8/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Pada penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2019 ini, mengacu pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah.

### **2.1. Perencanaan Strategis**

#### **2.1.1 Rencana Strategis Sebelum Revisi**

Rencana Strategis Kecamatan Antapani Kota Bandung adalah merupakan dokumen yang disusun melalui proses sistimatis dan



berkelanjutan serta merupakan penjabaran dari pada Visi dan Misi Kepala Daerah yang terpilih dan terintegrasi dengan potensi sumber daya alam yang dimiliki oleh Daerah yang bersangkutan, dalam hal ini Kecamatan Antapani Kota Bandung. Rencana Strategis Kecamatan Antapani Kota Bandung yang ditetapkan untuk jangka waktu 5 ( lima ) tahun yaitu dari tahun 2019 sampai dengan Tahun 2023 ditetapkan dengan Surat Keputusan Camat Antapani Kota Bandung Nomor 800/030 – Kec. Atp Tahun 2019 tentang Penetapan Rencana Strategis Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019-2023. Penetapan jangka waktu 5 tahun tersebut dihubungkan dengan pola pertanggung jawaban Walikota terkait dengan penetapan / kebijakan bahwa Rencana Strategis Kecamatan Antapani Kota Bandung dibuat pada masa jabatannya, dengan demikian akuntabilitas penyelenggaraan Pemerintah daerah akan menjadi akuntabel.

Renstra Kecamatan Antapani Kota Bandung tersebut ditujukan untuk mewujudkan visi dan misi daerah sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bandung Tahun 2018-2023.

Penyusunan Renstra Kecamatan Antapani Kota Bandung telah melalui tahapan - tahapan yang simultan dengan proses penyusunan RPJMD Kota Bandung Tahun 2019-2023 dengan melibatkan *stakeholders* pada saat dilaksanakannya Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) RKPD, Forum SKPD, sehingga Renstra Kecamatan Antapani Kota Bandung merupakan hasil kesepakatan bersama antara Kecamatan Antapani Kota Bandung dan *stakeholder*.

Selanjutnya, Renstra Kecamatan Antapani Kota Bandung tersebut akan dijabarkan kedalam Rencana Kerja (Renja) Kecamatan Antapani Kota Bandung yang merupakan dokumen perencanaan SKPD untuk periode 1 (satu) tahun. Didalam Renja Kecamatan Antapani Kota Bandung dimuat program dan kegiatan prioritas yang diusulkan untuk dilaksanakan pada satu tahun mendatang.



## 1. Visi

Visi adalah gambaran kondisi ideal yang diinginkan pada masa mendatang oleh pimpinan dan seluruh staf Kecamatan Antapani Kota Bandung. Visi tersebut mengandung makna bahwa Kota Bandung dengan potensi, keragaman dan kompleksitas masalah yang tinggi, harus mampu dibangun menuju Kota Bandung yang Bermartabat serta Unggul, Nyaman dan Sejahtera

Visi Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019-2023 adalah :

**Terwujudnya Kota Bandung yang Unggul, Nyaman, Sejahtera dan Agamis** (Visi Kota Bandung)

### 1. Misi

Sedangkan untuk mewujudkan Visi Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019-2023 tersebut diatas dilaksanakan Misi sebagai berikut :

- a. Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan yang melayani, efektif, Efisien dan Bersih ( Misi 2 Pemerintah Kota Bandung)
- b. Mengembangkan Pembiayaan Kota yang Partisipatif, Kolaboratif dan Terintegrasi ( Misi 5 Pemerintah Kota Bandung)

### Tujuan dan Sasaran





Tujuan adalah sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai 5 (lima) tahunan. Tujuan ditetapkan dengan mengacu kepada pernyataan visi dan misi serta didasarkan pada isu-isu dan analisa strategis.

Sasaran adalah hasil yang akan dicapai secara nyata oleh Istansi Pemerintah dalam rumusan yang lebih spesifik, terukur, dalam kurun waktu yang lebih pendek dari tujuan. Sasaran diupayakan untuk dapat dicapai dalam kurun waktu tertentu / tahunan secara berkesinambungan sejalan dengan tujuan yang telah ditetapkan. Sasaran yang ditetapkan untuk mencapai Visi dan Misi Kecamatan Antapani Tahun 2019-2023 sebanyak 2 sasaran strategis.

Sebagaimana visi dan misi yang telah ditetapkan, untuk keberhasilan tersebut perlu ditetapkan tujuan, sasaran berikut indikator dan target Kecamatan Antapani Kota Bandung sebagai berikut :

Tabel 2.1

**TUJUAN**

| <b>Misi</b>   | <b>Tujuan</b>                                |
|---|--|
| 1. Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan yang melayani, efektif, Efisien dan Bersih (Misi 2 Pemerintah Kota Bandung). | Terlaksananya Pelayanan Publik yang prima    |
| 2. Mengembangkan Pembiayaan Kota yang Partisipatif, Kolaboratif dan Terintegrasi (Misi 5 Pemerintah Kota Bandung).  | Optimalisasi Tingkat Pemberdayaan Masyarakat |



Adapun untuk indikator Tujuannya adalah sebagai berikut :

**1. Terlaksananya Pelayanan Publik yang prima**, indikator dari tujuan 1 ini adalah :

- a. Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani
- b. Prosentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu
- c. Prosentase Kelurahan Unggul

**2. Optimalisasi Tingkat Pemberdayaan Masyarakat**, indikator dari tujuan 2 ini adalah: Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan

Sasaran yang ditetapkan untuk mencapai Visi dan Misi Kota Bandung Tahun 2019 - 2023 sebanyak 2 (dua) sasaran strategis.

|   |
|---|
| <b>Sasaran dari tujuan 1</b>  |
| a. Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani        |
| b. Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan. |
| <b>Sasaran dari tujuan 2</b>  |
| a. Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat   |

Sasaran adalah hasil yang akan dicapai secara nyata oleh Instansi Pemerintah dalam rumusan yang lebih spesifik, terukur, dalam kurun waktu yang lebih pendek dari tujuan. Sasaran diupayakan untuk dapat dicapai dalam kurun waktu tertentu / tahunan secara berkesinambungan sejalan dengan tujuan yang telah ditetapkan. Sasaran yang ditetapkan untuk mencapai Visi dan Misi Kota Bandung Tahun 2019 sebanyak 2 (dua) sasaran strategis.

Sebagaimana visi dan misi yang telah ditetapkan, untuk keberhasilan tersebut perlu ditetapkan tujuan, sasaran berikut indikator dan target Kecamatan Antapani Kota Bandung sebagai berikut :



**Tabel 2.2**  
**Tujuan, Sasaran, Indikator Dan Target Kinerja**  
**Kecamatan Antapani Kota Bandung**

| N<br>O  | TUJUAN                                    | SASARAN   | INDIKATOR<br>KINERJA  | TARGET KINERJA PADA<br>TAHUN |          |          |          |          |
|---------|---|---|---|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|         |   |   |   | 201<br>9                     | 202<br>0 | 202<br>1 | 202<br>2 | 202<br>3 |
| (1<br>) | (2)                                       | (3)   | (4)   | (5)                          | (6)      | (7)      | (8)      | (9)      |
| 1       | Terlaksananya Pelayanan Publik yang prima | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | 80                           | 80       | 81       | 81       | 81       |
|         |   |   | Persentase temuan BPK/Inspektoral yang ditindak lanjuti tepat waktu | 100                          | 100      | 100      | 100      | 100      |
|         |   | Meningkatnya  | Prosentase  | 50                           | 50       | 50       | 75       | 100      |



|   |  |  |   |    |    |       |    |       |
|---|--|--|---|----|----|-------|----|-------|
|   |  | a peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan | Kelurahan Unggul                            |    |    |       |    |       |
| 2 | Optimalisasi Tingkat Pemberdayaan Masyarakat | Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat                                     | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan | 80 | 80 | 80,50 | 81 | 81,50 |

### 2.1.2 Strategi dan Arah Kebijakan Kecamatan Antapani

Untuk mewujudkan sasaran yang hendak dicapai harus dipilih strategi yang tepat agar sasaran tersebut dapat tercapai. Strategi Kecamatan Antapani Kota Bandung mencakup penentuan kebijakan, program dan kegiatan. Kebijakan pada dasarnya merupakan ketentuan-ketentuan yang telah disepakati pihak-pihak terkait dan ditetapkan oleh yang berwenang untuk dijadikan pedoman, pegangan atau petunjuk bagi setiap kegiatan agar tercapai kelancaran dan keterpaduan dalam upaya mencapai sasaran yang telah ditentukan.

Program adalah kumpulan kegiatan-kegiatan nyata, sistematis dan terpadu dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Kegiatan merupakan penjabaran lebih lanjut dari suatu program sebagai arah dari pencapaian sasaran kinerja yang memberikan kontribusi bagi pencapaian tugas pokok dan fungsi. Kegiatan berdimensi waktu tidak lebih dari satu tahun. Kegiatan merupakan aspek operasional/kegiatan nyata dari suatu rencana kinerja yang berturut-turut diarahkan untuk mencapai sasaran.

Untuk mewujudkan tujuan dan sasaran setiap misi serta berdasarkan arah kebijakan yang ditetapkan disusun program-program pembangunan.



Berdasarkan pada Peraturan Walikota Bandung No. 542/2008 tentang Sistem dan Prosedur Pengelolaan Keuangan, Kecamatan Antapani melaksanakan beberapa Program, diantaranya

1. Program Pelayanan Administrasi perkantoran
2. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur
3. Program Peningkatan Disiplin Aparatur
4. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur
5. Program Inovasi Pembangunan Pemberdayaan Kewilayahan
6. Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan

Program yang disajikan di dalam LKIP adalah **Program Inovasi Pembangunan Pemberdayaan Kewilayahan** dan **Program peningkatan peran Kecamatan dan Kelurahan** saja, dimana penyusunan program dan kegiatan ini disesuaikan dengan alur atau mekanisme perencanaan mulai dari MUSRENBANG hingga penetapan skala prioritas, sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.

### **2.1.3 Indikator Kinerja Utama**

Salah satu upaya untuk memperkuat akuntabilitas dalam penerapan tata pemerintahan yang baik di Indonesia diterbitkannya Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor: PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, Indikator Kinerja Utama merupakan ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah. Pemerintah Kota Bandung telah menetapkan Indikator Kinerja Utama untuk tingkat Pemerintah Daerah dan masing-masing Satuan Kerja Perangkat Daerah melalui Keputusan Walikota Bandung Nomor : 060/Kep.497-Orpad/2019 Tahun 2019 tentang Indikator Kinerja Utama RPJMD Kota Bandung 2019-2023. Upaya untuk



meningkatkan akuntabilitas, Pemerintah Kota Bandung juga melakukan reviu terhadap Indikator Kinerja Utama, baik tingkat Pemerintah Daerah maupun tingkat Satuan Kerja Perangkat Daerah, dalam melakukan reviu dengan memperhatikan capaian kinerja, permasalahan dan isu-isu strategis yang sangat mempengaruhi keberhasilan suatu organisasi.

Bersamaan dengan reviu rencana strategis Kecamatan juga dilakukan reviu Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan serta menghasilkan penjelasan tentang Indikator berupa formulasi pengukuran dan kriteria indikator kinerja agar berorientasi hasil.

Adapun Indikator Kinerja Utama Kecamatan Antapani adalah sebagai berikut

**Tabel 2.3**  
**Indikator Kinerja Utama**  
**Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019**

| NO | SASARAN STRATEGIS   | INDIKATOR KINERJA   | SATUAN | PENJELASAN   |                                       |  |
|----|---|---|--------|--|---------------------------------------|--|
|    |   |   |        | ALASAN   | FORMULASI / RUMUS PERITUNGAN          | SUMBER DATA  |
| 1  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | Angka  | Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat sesuai Tupoksi dan merupakan IKU dan PK Kecamatan | Rata-rata IKM Kecamatan dan Kelurahan | Hasil Survey Kepuasan Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan |
| 2  | Meningkatnya  | Tingkat   | %      | Merupakan  | % RW Unggul                           | Kelurahan  |



|   |   |  |  |   |  |
|---|---|--|--|---|--|
| a | Pemberdayaan<br>Lembaga<br>Kemasyarakata<br>n |  | IKU/PK<br>karena Tugas<br>Pokok dan<br>Fungsi<br>Kecamatan | + % PKK<br>Unggul + %<br>Karang<br>Taruna<br>Unggul + %<br>LPM Unggul |  |
|---|---|--|--|---|--|

#### 2.1.4 Perjanjian Kinerja 2019

Perjanjian Kinerja sebagai tekad dan janji dari perencana kinerja tahunan sangat penting dilakukan oleh pimpinan instansi di lingkungan Pemerintahan karena merupakan wahana proses tentang memberikan perspektif mengenai apa yang diinginkan untuk dihasilkan. Perencanaan kinerja yang dilakukan oleh instansi akan dapat berguna untuk menyusun prioritas kegiatan yang dibiayai dari sumber dana yang terbatas. Dengan perencanaan kinerja tersebut diharapkan fokus dalam mengarahkan dan mengelola program atau kegiatan instansi akan lebih baik, sehingga diharapkan tidak ada kegiatan instansi yang tidak terarah. Penyusunan Perjanjian Kinerja Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019 mengacu pada dokumen Renstra Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2014-2018, dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2019, dokumen Rencana Kerja (Renja) Tahun 2019, dan dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Tahun 2019, Kecamatan Antapani Kota Bandung telah menetapkan Perjanjian Kinerja Tahun 2019 dengan uraian sebagai berikut:

**Tabel 2.4**

**Perjanjian Kinerja Kecamatan Antapani Kota Bandung  
Tahun 2019**

| <b>No</b> | <b>Sasaran Strategis</b>                                   | <b>Indikator Kinerja</b>  | <b>Target</b> |
|-----------|--|---|---------------|
| 1         | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | 80            |



|   |   |   |     |
|---|---|---|-----|
|   | Kecamatan Antapani  |   |     |
|   |   | Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu | 100 |
| 2 | Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan | Prosentase Kelurahan Unggul   | 50  |
| 3 | Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat  | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan                         | 80  |

Adapun Bila dilihat Rencana Kinerja Tahun 2019 Kecamatan Antapani Setelah dilakukannya Revisi RENSTRA Kecamatan sebagai konsekuensi adanya perubahan RPJMD Kota Bandung menjadi Sebagai Berikut :

**Tabel 2.5**

**Indikator Sasaran dan Sasaran Jangka Menengah  
Pada Rancangan Awal RENSTRA 2019-2023  
Kecamatan Antapani Kota Bandung**

| RANCANGAN AWAL RENSTRA 2019 - 2023               |        |                           |      |       |      |       |
|--|--------|---------------------------|------|-------|------|-------|
| INDIKATOR KINERJA                                | SATUAN | TARGET KINERJA PADA TAHUN |      |       |      |       |
|  |        | 2019                      | 2020 | 2021  | 2022 | 2023  |
| 1  | 2      | 3                         | 4    | 5     | 6    | 7     |
| 1. Indeks Pelayanan / Indeks Kepuasan Masyarakat | Nilai  | 80                        | 80   | 81    | 81   | 81    |
| 2. Persentase Tingkat Pemberdayaan Masyarakat    | %      | 80                        | 80   | 80,50 | 81   | 81,50 |
|  |        |                           |      |       |      |       |





#### **1.1.5 Perencanaan Strategis Hasil Reviu**

Upaya untuk meningkatkan akuntabilitas, Pemerintah Kota Bandung juga melakukan reviu terhadap Indikator Kinerja Utama, baik tingkat Pemerintah Daerah maupun tingkat Satuan Kerja Perangkat Daerah, dalam melakukan reviu dengan memperhatikan capaian kinerja, permasalahan dan isu-isu strategis yang sangat mempengaruhi keberhasilan suatu organisasi. Dalam rangka meningkatkan akuntabilitas kinerja Dinas dilakukan reviu terhadap Perencanaan Strategis, Indikator Kinerja Utama dan Perjanjian Kinerja Kecamatan Antapani yang dilaksanakan oleh Pemerintah Kota Bandung. Hasil reviu tersebut selanjutnya menjadi salah satu dasar perencanaan kinerja dan penyusunan Laporan akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Antapani Tahun 2019, sebagai berikut :

#### **Rencana Strategis Hasil Reviu**

Hasil reviu pada rencana strategis Kecamatan Antapani terutama memperhatikan indikator dan target kinerja pada seluruh sasaran dengan maksud agar menggambarkan keberhasilan tujuan dan atau sasaran. Hasil reviu selanjutnya menjadi lembar kerja tambahan pada Rencana Strategis Kecamatan Antapani Tahun 2019

Beberapa cacatan dan rekomendasi yang diperoleh dalam pelaksanaan reviu Rencana strategis Kecamatan Antapani di lingkungan Pemerintah Kota Bandung antara lain :

1. Rekomendasi Bappelitbang Kota Bandung, yaitu:
  - a. Pada formulasi pengukuran untuk tiap-tiap



- kriteria indikator dibuat rumus masing-masing;
- b. Indikator yang merupakan output kegiatan disarankan untuk dihapus.

2. Rekomendasi Narsumber Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, yaitu :

- a. Penggabungan beberapa indikator menjadi indikator yang dapat menggambarkan cakupan kinerja sasaran penyelenggaraan Tugas Umum Pemerintahan Kecamatan;
- b. Beberapa indikator dihapus karena merupakan output kegiatan;
- c. Kriteria indikator lembaga kemasyarakatan yang aktif perlu ditambah kriteria yang lainnya;
- d. Penggabungan kriteria dalam satu indikator kinerja;
- e. Cascading pada semua indikator harus dibagi habis ke masing-masing kepala seksi dan Lurah dengan penghitungan bobot dari masing-masing capaian kinerja.

Berdasarkan hasil rewiu dan tindaklanjut perbaikan Rencana Strategis Kecamatan Antapani Tahun 2019 tersebut, selanjutnya diuraikan pada tabel berikut :

**Tabel 2.6**

**Tujuan, Sasaran, Indikator Dan Target Kinerja Hasil Reviu  
Kecamatan Antapani Kota Bandung**

| <b>N<br/>O</b> | <b>TUJUAN</b>                             | <b>SASARA<br/>N</b>   | <b>INDIKATOR<br/>KINERJA</b>               | <b>SATUA<br/>N</b> | <b>2019</b> | <b>202<br/>0</b> | <b>202<br/>1</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|----------------|---|-----------------------|--|--------------------|-------------|------------------|------------------|-------------|-------------|
| 1              | Terlaksananya Pelayanan Publik yang prima | Meningkatnya Kepuasan | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat | Angka              | 80          | 80               | 81               | 81          | 81          |



|   |  |   |   |   |     |     |       |     |       |
|---|--|---|---|---|-----|-----|-------|-----|-------|
|   |  | Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani                             | (IKM) Kecamatan Antapani  |   |     |     |       |     |       |
|   |  |   | Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu | % | 100 | 100 | 100   | 100 | 100   |
|   |  | Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan | Prosentase Kelurahan Unggul   | % | 50  | 50  | 50    | 75  | 100   |
| 2 | Optimalisasi Tingkat Pemberdayaan Masyarakat | Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat  | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Masyarakat                             | % | 80  | 80  | 80,50 | 81  | 81,50 |



### **Indikator Kinerja Utama Hasil Reviu**

Bersamaan dengan reviu rencana strategis juga dilakukan reviu Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Antapani serta menghasilkan penjelasan tentang Indikator berupa formulasi pengukuran dan kriteria indikator kinerja agar berorientasi hasil.

Berikut ini Indikator Kinerja Utama Kecamatan Antapani hasil reviu berikut penjelasannya yang diuraikan pada table berikut :

Tabel 2.7

**Indikator Kinerja Utama, Formulasi Pengukuran dan Kriteria Indikator Kinerja Hasil Reviu  
Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019**

| No | SASARAN STRATEGIS   | INDIKATOR KINERJA UTAMA   | SATUAN | PENJELASAN   |   |   | KETERANGAN /KRITERIA  |
|----|---|---|--------|--|---|---|---|
|    |   |   |        | ALASAN   | FORMULASI/CARA PENGUKURAN                           | SUMBER DATA                                   |   |
| 1  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani     | Nilai  | Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat sesuai Tupoksi dan merupakan IKU dan PK Kecamatan | Rata-rata IKM Kecamatan dan kelurahan               | Hasil Survey kepuasan Kecamatan dan kelurahan | 9 unsur penilaian Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) berdasarkan Permenpan Nomor 14 Tahun 2017 tentang Survei Kepuasan Masyarakat (IKM) |
|    |   | Persentase temuan BPK dan Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu | %      | Merupakan PK dan Meminimalisasi temuan dalam rangka mewujudkan Bandung WTP                 | Persentase Temuan yang ditindaklanjuti tepat        | Sekretariat kec, BPK, Inspektorat             | Tindaklanjut Temuan Inspektorat/BPK   |
| 2  | Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam                              | Persentase Kelurahan Unggul   | %      | Merupakan PK Pelimpahan kewenangan dan dalam   | % kelurahan yang memenuhi kriteria kelurahan unggul | Kecamatan                                     | <b>Kriteria Kelurahan Unggul, memenuhi/melaksanakan minimal 5 dari 13 jenis</b>   |

|  |                                    |  |  |   |  |  |
|--|------------------------------------|--|--|---|--|--|
|  | keamanan dan kenyamanan lingkungan |  |  | rangka mewujudkan janji Wali Kota dan pelimpahan kewenangan |  | <p><b>kondisi di bawah ini :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terbentuknya satwankar kelurahan (Tramtib) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ada kepengurusan</li> <li>- Ada program kerja</li> <li>- Mengikuti pelatihan</li> <li>- Melakukan pemadaman dini bila terjadi kebakaran sebelum pemadam kebakaran datang</li> <li>- Melakukan penyuluhan /motivasi kepada masyarakat</li> </ul> </li> <li>2. Terbentuknya Kampung siaga Bencana (Kagana) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ada Kepengurusan</li> <li>- Gardu Sosial</li> <li>- Lumbung sosial</li> <li>- Peta Rawan Bencana</li> <li>- Melakukan penyuluhan</li> </ul> </li> </ol> |
|--|------------------------------------|--|--|---|--|--|

|  |  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>kepada masyarakat kesiapsiagaan bencana</p> <p>3. Pojok Baca / Taman Baca (Kesos)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ada Tim pengelola pojok baca/Taman Baca</li> <li>- Memiliki koleksi buku <math>\geq 30</math> exp</li> <li>- Koran2 / majalah langganan kelurahan</li> <li>- Ada laporan pengunjung</li> </ul> <p>4. Gerakan menyemarakkan tempat ibadah</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- petunjuk arah ke masjid</li> <li>- ada Pengingat /himbauan sholat berjamaah/alarm waktu sholat</li> </ul> <p>5. Minimal 2 Kader Jumantik tingkat kelurahan (PM)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SK / SP</li> </ul> |
|--|--|--|--|--|--|--|---|

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ada Program Kerja</li> <li>- Monitoring Rawan Jentik</li> <li>- Melaksanakan penyuluhan/ himbauan perminggu</li> <li>- Pemberantasan Sarang Nyamuk (PSN)</li> </ul> <p>6. Pusat pelayanan dan pemberdayaan perempuan per Kelurahan (PM)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Data terpilah satgas Pengarusutamaan gender (PUG)</li> <li>- Pelatihan pelatihan</li> <li>- Perlindungan bagi perempuan (KDRT)</li> </ul> <p>7. Pusat pelayanan dan kreatifitas anak per Kelurahan (tempat bermain anak) (PM)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adanya kepengurusan/ kelembagaan</li> </ul> |
|--|--|--|--|--|--|--|--|



|  |  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>dibuktikan dengan SK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Memiliki data anak</li> <li>- Memiliki program/ kegiatan pengembangan KLA</li> <li>- Monitoring dan evaluasi</li> </ul> <p>8. Septic Tank Komunal (Ekbang)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimal untuk 5 rumah</li> <li>- Jarak dengan sumber air bersih <math>\geq 11</math> meter</li> <li>- Resapan menggunakan pasir, injuk, kerikil/ split, batu karang berongga</li> <li>- Menggunakan pipa paralon</li> <li>- Menggunakan bak kontrol</li> </ul> <p>9. Bank sampah per kelurahan (Ekbang)</p> <p>10. Menciptakan 1 koperasi unggul</p> |
|--|--|--|--|--|--|--|---|

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>setiap kelurahan (Pembentukan satgas anti renternir Tahun 2019) (Ekbang)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anggota Koperasi <math>\geq</math> 20 orang</li> <li>- Adanya perangkat organisasi : Rapat Anggota, Pengurus Pengawas</li> <li>- Memiliki Akte Pendirian</li> <li>- Ada usaha simpan pinjam</li> </ul> <p>11. Ruas jalan, saluran, kerb dan RTH dalam kondisi terpelihara (Ekbang)</p> <p>Kriteria:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kerb terpelihara tidak ada rumput pada nat/ dicat warna hitam putih tidak pudar setiap triwulan</li> <li>2. Jalan terpelihara/tidak ada rumput liar dan sampah setiap triwulan</li> </ol> |
|--|--|--|--|--|--|--|--|

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>3. Pada saluran air/kali tidak ada gulma, sedimen dan sampah yang mencolok setiap triwulan</p> <p>4. Tidak ada sumbatan air dibawah jembatan yang disebabkan amblas</p> <p>5. Taman RW dalam kondisi bersih tidak ada sampah dan tidak ada tumbuhan liar serta memotong daun atau ranting kering</p> <p>6. Melakukan penyiraman pada musim kemarau</p> <p>12. Pembentukan Koperasi ditempat ibadah (Ekbang)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ada Pengurus</li> <li>- Ada Anggota</li> <li>- Ada AD/ART</li> </ul> <p>13. Siskamling RW Aktif</p> <p>Kriteria Siskamling</p> |
|--|--|--|--|--|--|--|--|

|   |                                      |  |   |  |  |           |   |
|---|--------------------------------------|--|---|--|--|-----------|---|
|   |                                      |  |   |  |  |           | <p>Aktif :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adanya Pengurus</li> <li>2. Adanya Kelompok Siskamling</li> <li>3. Adanya Jadwal Siskamling</li> <li>4. Adanya Buku Jaga Kegiatan Siskamling</li> <li>5. Apabila ada kejadian bisa ditindaklanjuti maks 2 jam/ atau diselesaikan sendiri (tercatat dalam buku Jaga)</li> </ol> |
| 3 | Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Unggul | % | Merupakan IKU/PK karena Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan | % RW Unggul + % PKK Unggul + % Karang Taruna Unggul + % LPM Unggul | Kelurahan | <p><b>RW Unggul</b></p> <p><b>(Minimal memenuhi salah satu metode Pengolahan Sampah Berbasis Masyarakat dan 50 % Kegiatan Anggaran Pemberdayaan RW mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung)</b></p> <p><b>Salah satu dari metode pengelolaan sampah</b></p>   |

|  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  | <p><b>berbasis Masyarakat :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola Komposter skala rumah tangga</li> <li>2. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola bank sampah</li> <li>3. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola salah satu metode 3 R</li> <li>4. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola biodigester</li> <li>5. Sosialisasi dan Pemanfaatan sampah menjadi berguna</li> <li>6. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola sampah dengan metode lainnya</li> </ol> <p><b>50 % Kegiatan Anggaran Pemberdayaan RW untuk mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan</b></p> |
|--|--|--|--|--|--|---|

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  | <p><b>RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sosialisasi Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna Usaha dan Ekonomi Produktif</li> <li>2. Urban Farming</li> <li>3. Koperasi RW Juara (Pembentukan satgas anti renternir)</li> <li>4. Laporan RW tepat waktu minimal form A : <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Laporan Kependudukan (Format A1-A5)</li> <li>b. Laporan Program KangPisMan sampah di wilayah RW (Format B dan C)</li> <li>c. Usulan Aspirasi Masyarakat dan Potensi Swadaya Murni</li> </ol> </li> <li>5. Koperasi di Sarana ibadah</li> </ol> |
|--|--|--|--|--|--|--|

|  |  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Memiliki Anggota</li> <li>b. Memiliki<br/>Kepengurusan</li> <li>c. Memiliki AD/ART</li> </ul> <p>6. Gerakan menyemarakkan tempat ibadah antara lain :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Sholat magrib dan atau shubuh berjamaah</li> <li>b. Kegiatan pengajian</li> <li>c. Mengaktifkan remaja masjid</li> <li>d. Masjid sebagai sarana berkumpul/silaht urahmi</li> </ul> <p>7. RW berdaya</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Ada kepengurusan</li> <li>b. Ada kegiatan pengumpulan ziswa (Zakat, Infak, Shodakoh dan Wakaf)</li> <li>c. Adanya kegiatan sosial/pembangunan di RW yang</li> </ul> |
|--|--|--|--|--|--|--|---|

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>dibiayai hasil ziswa (zakat, infak, shodakoh dan wakaf)</p> <p>8. Perpustakaan RW (Warga Gemar Membaca)</p> <p>9. 1 rumah 1 Kader Jumanti;</p> <p>10. Produk Unggulan berbasis Pemberdayaan Masyarakat</p> <p>11. Taman Tematik ramah disabilitas</p> <p>12. Biopori/Sumur resapan pada jalan/gang;</p> <p>13. 50 Penanaman Pohon</p> <p>14. Sosialisasi Perencanaan Pemberdayaan;</p> <p>15. Perbaikan/Pemeliharaan Sarana Prasarana Jalan;</p> <p>16. Perbaikan/Pemeliharaan Sarana Prasarana Saluran</p> |
|--|--|--|--|--|--|--|--|



|  |  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>Air;</p> <p>17. Kelompok Lansia Sehat;</p> <p>18. Posyandu Purnama;</p> <p>a. Kegiatan lebih dari 8 kali</p> <p>b. Kader lebih dari 5 orang</p> <p>c. Cakupan 5 kegiatan utama lebih dari 50 % :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KIA</li> <li>- KB</li> <li>- Imunisasi</li> <li>- Gizi</li> <li>- Pencegahan dan Penanggulangan Diare</li> </ul> <p>d. Ada Dana sehat</p> <p>19. RW Siaga Bencana/ Siaga Bencana;</p> <p>20. Siskaling Aktif</p> |
| <p><b>% PKK Unggul</b><br/> <b>Kriteria PKK Unggul</b><br/> <b>Minimal 60 % kegiatan anggaran Pemberdayaan PKK untuk mendukung tercapainya Program</b></p> |  |  |  |  |  |  |   |

|  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  | <p><b>Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mempunyai rencana/ agenda/ program kerja tahunan yang menunjang pembangunan dan pemberdayaan sesuai ruang lingkup PKK</li> <li>2. Melaksanakan Sosialisasi Teknologi Tepat Guna</li> <li>3. Melaksanakan penyuluhan KangPisMan</li> <li>4. Sosialisasi/pembinaan bina keluarga</li> <li>5. Sosialisasi ketertiban lingkungan</li> <li>6. Sosialisasi Kewirausahaan bagi anggota UP2K-PKK</li> <li>7. Koperasi PKK</li> <li>8. Gerakan kebersihan dan pemanfaatan sampah</li> <li>9. Pembinaan Posyandu</li> </ol> <p><b>% Karang Taruna Unggul<br/>Kriteria Karang Taruna</b></p> |
|--|--|--|--|--|--|---|

|  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  | <p><b>Unggul Minimal 60 % kegiatan anggaran Pemberdayaan Karang Taruna untuk mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mempunyai rencana/ agenda/ program kerja tahunan yang menunjang pembangunan dan pemberdayaan sesuai ruang lingkup Karang Taruna</li> <li>2. Membentuk dan melaksanakan Kagana (Kesos)</li> <li>3. Melakukan pelatihan UED SP</li> <li>4. Melakukan sosialisasi TTG</li> <li>5. Melakukan sosialisasi pengolahan sampah</li> <li>6. Pendataan PMKS dan</li> </ol> |
|--|--|--|--|--|--|---|

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  | PSKS (kesos)<br>7. Sosialisasi Pencegahan dan Penanggulangan bencana (Kesos)<br>8. Event Olah raga (Kesos)<br>9. Pusat pelayanan dan kreatif remaja (co-working space Kelurahan)   |
|  |  |  |  |  |  |  | <b>% LPM UNGGUL</b><br><b>Kriteria LPM Unggul Minimal 60 % kegiatan anggaran Pemberdayaan LPM untuk mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :</b><br>1. Mempunyai rencana/ agenda/ program kerja tahunan yang menunjang pembangunan dan pemberdayaan sesuai ruang lingkup Karang |

|  |  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>Taruna</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Melaksanakan pembinaan RW siaga</li> <li>3. Melaksanakan BBGRM</li> <li>4. Pendataan profil kelurahan</li> <li>5. Sosialisasi perencanaan partisipasi pembangunan</li> <li>6. Rembug warga kelurahan (Musrenbang tingkat kelurahan)</li> <li>7. Sosialisasi Pemanfaatan teknologi tepat guna.</li> <li>8. Pendataan partisipasi/swadaya masyarakat di lingkup RW</li> </ol> |
|--|--|--|--|--|--|--|---|

## Perjanjian Kinerja Hasil Reviu

Sesuai dengan tujuan dan sasaran jangka menengah Kecamatan Antapani hasil reviu dan sebagai bahan yang diperjanjikan oleh Camat Antapani dengan Walikota Bandung dan besaran anggaran yang direncanakan melalui Program / Kegiatan pada Tahun 2019 adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.8**

### Perjanjian Kinerja Hasil Reviu

#### Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019

| <b>N<br/>O</b> | <b>SASARAN STRATEGIS</b>  | <b>IKU / INDIKATOR<br/>KINERJA</b>                                  | <b>SATUAN</b> | <b>TARGET</b> |
|----------------|---|---|---------------|---------------|
| 1              | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani       | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | Angka         | 80            |
|                | Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu                 |   | %             | 100           |
| 2              | Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan | Prosentase Kelurahan Unggul   | %             | 50            |
| 3              | Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat  | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan                         | %             | 80            |



### **BAB III**

## **AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas kinerja adalah kewajiban untuk menjawab dari perorangan, badan hukum atau pimpinan kolektif secara transparan mengenai keberhasilan atau kegagalan dalam melaksanakan misi organisasi kepada pihak-pihak yang berwenang menerima pelaporan akuntabilitas/pemberi amanah. Kecamatan Antapani Kota Bandung selaku pengemban amanah masyarakat melaksanakan kewajiban berakuntabilitas melalui penyajian Laporan Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Antapani Kota Bandung yang dibuat sesuai ketentuan yang diamanatkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), Keputusan Kepala LAN Nomor 239/IX/618/2003 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan tersebut memberikan gambaran penilaian tingkat pencapaian target masing-masing indikator sasaran strategis yang ditetapkan dalam dokumen Renstra Tahun 2019-2023 maupun Rencana Kerja Tahun 2019. Sesuai dengan ketentuan tersebut, pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan

pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang ditetapkan untuk mewujudkan misi dan visi Kecamatan Antapani.

### 3.1 Kerangka Pengukuran Kinerja

Pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan misi dan visi instansi pemerintah.

Pengukuran kinerja dilaksanakan sesuai dengan Keputusan Kepala LAN Nomor 239/IX/618/2004 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan PeLaporan Kinerja Instansi Pemerintah; dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Capaian indikator kinerja utama (IKU) diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerjanya masing-masing, sedangkan capaian kinerja sasaran diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerja sasaran strategis, cara penyimpulan hasil pengukuran kinerja pencapaian sasaran strategis dilakukan dengan membuat capaian rata-rata atas capaian indikator kinerja sasaran.

Predikat nilai capaian kinerjanya dikelompokan dalam skala pengukuran ordinal dengan pendekatan petunjuk pelaksanaan evaluasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, sebagai berikut :

| Persentase | Predikat                | Kode Warna |
|------------|-------------------------|------------|
| < 100%     | Tidak Tercapai          | Merah      |
| = 100%     | Tercapai/ Sesuai Target | Hijau      |
| > 100%     | Melebihi Target         | Biru       |



Dan predikat capaian kinerja untuk realisasi capaian kinerja yang tidak tercapai (< 100%) dengan pendekatan Permendagri nomor 54 Tahun 2010, sebagai berikut :

**Pencapaian Kinerja Sasaran Kecamatan Antapani  
Kota Bandung Tahun 2018**

| No | Kategori/Interpretasi | Rata-Rata % Capaian | Kode Warna |
|----|-----------------------|---------------------|------------|
| 1  | Sangat Baik           | > 90                |            |
| 2  | Baik                  | 75.00 – 89.99       |            |
| 3  | Cukup                 | 65.00 – 74.99       |            |
| 4  | Kurang                | 50.00 – 64.99       |            |
| 5  | Sangat Kurang         | 0 – 49.99           |            |

Selanjutnya berdasarkan hasil evaluasi kinerja dilakukan analisis pencapaian kinerja untuk memberikan informasi yang lebih transparan mengenai sebab-sebab tercapai atau tidak tercapainya kinerja yang diharapkan.

Dalam laporan ini, Kecamatan Antapani Kota Bandung dapat memberikan gambaran penilaian tingkat pencapaian target kegiatan dari masing-masing kelompok indikator kinerja kegiatan, dan penilaian tingkat pencapaian target sasaran dari masing-masing indikator kinerja sasaran yang ditetapkan dalam dokumen Renstra Revisi 2019-2023 maupun Rencana Kerja Tahun 2019. Sesuai ketentuan tersebut, pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang telah ditetapkan dalam mewujudkan misi dan visi instansi pemerintah. Pelaporan Kinerja ini didasarkan pada Perjanjian Kinerja SKPD Tahun 2019 hasil reuiu dan Indikator

Kinerja Utama SKPD berdasarkan Keputusan Walikota Bandung **Nomor: 060/Kep.497-Orpad/2019** , telah ditetapkan 2 (dua) sasaran dengan 2 (dua) indikator kinerja (out comes) dengan rincian sebagai berikut :

- Sasaran 1 terdiri dari 1 indikator
- Sasaran 2 terdiri dari 1 indikator

### **3.2 Capaian Indikator Kinerja Utama**

Dalam rangka mengukur dan peningkatan kinerja serta lebih meningkatnya akuntabilitas kinerja pemerintah, maka setiap instansi pemerintah perlu menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU). Untuk itu pertama kali yang perlu dilakukan instansi pemerintah adalah menentukan apa yang menjadi kinerja utama dari instansi pemerintah yang bersangkutan. Dengan demikian kinerja utama terkandung dalam tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah, sehingga IKU adalah merupakan ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah. Dengan kata lain IKU digunakan sebagai ukuran keberhasilan dari instansi pemerintah yang bersangkutan. Kecamatan Antapani Kota Bandung telah menetapkan Indikator Kinerja Utama untuk Kecamatan Antapani Melalui **Keputusan Camat Antapani Kota Bandung Nomor 050/39-Kec.Antapani tanggal 2 September 2019** tentang Indikator Kinerja Utama RPJMD Kota Bandung. Upaya untuk meningkatkan akuntabilitas, Kecamatan Antapani Kota Bandung juga melakukan reuiu terhadap Indikator Kinerja Utama, dalam melakukan reuiu dengan memperhatikan capaian kinerja, permasalahan dan isu-isu strategis yang sangat mempengaruhi keberhasilan suatu organisasi.

Hasil pengukuran atas indikator kinerja utama Kecamatan Antapani Kota Bandung tahun 2019 menunjukkan hasil sebagai berikut:

Tabel 3.2

**Capaian Indikator Kinerja Utama  
Kecamatan Antapani Kota Bandung  
Tahun 2019**

| No | Indikator Kinerja Utama   | Satuan | Target | Realisasi | Capaian % |
|----|---|--------|--------|-----------|-----------|
| 1  | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | Angka  | 80     | 83,61     | 104,51    |
| 2  | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan                         | %      | 80     | 88,49     | 110,61    |

Dari tabel tersebut terlihat bahwa tingkat pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai berikut :

Capaian kinerja yang lebih/melampaui target ditunjukkan pada indikator Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani, dengan capaian kinerja **104,51 %**, pada indikator Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan, dengan capaian kinerja **110,61 %**.

### **3.3 Pengukuran, Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Sasaran Strategis**

Secara umum Kecamatan Antapani Kota Bandung telah dapat melaksanakan tugas dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Renstra 2019-2023. Jumlah Sasaran yang ditetapkan untuk mencapai visi dan misi Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019-2023 sebanyak 3 sasaran.

Tahun 2019 adalah tahun ke 1 pelaksanaan Rencana Strategis Kecamatan Antapani, dari sebanyak 3 sasaran strategis dengan sebanyak 4 indikator kinerja yang ditetapkan maka pencapaian kinerja sasaran Kecamatan Antapani Kota Bandung adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.2**

**Capaian Indikator Kinerja**

**Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019**

| <b>No</b> | <b>Indikator Kinerja</b>  | <b>Satuan</b> | <b>Target</b> | <b>Realisasi</b> | <b>Capaian %</b> |
|-----------|---|---------------|---------------|------------------|------------------|
| 1         | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | Angka         | 80            | 83,61            | 104.51           |
| 2         | Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu | %             | 100           | 100              | 100.00           |
| 3         | Prosentase Kelurahan Unggul   | %             | 50            | 50               | 100.00           |
| 4         | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan                         | %             | 80            | 88,49            | 110,61           |

Untuk melihat progress kinerja capaian Sasaran Strategis dan IKU per Triwulan Kecamatan Antapani per Triwulan dapat dilihat pada table berikut ini :

**Tabel 3.3**

**Capaian Indikator Kinerja per Triwulan**

**Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019**

| <b>No</b> | <b>Sasaran</b>        | <b>Indikator Kinerja</b> |  | <b>Satuan</b> | <b>Target Tahunan</b> | <b>Triwulan</b> | <b>Target</b> | <b>Realisasi</b> | <b>Capaian (%)</b> |
|-----------|-----------------------|--------------------------|--|---------------|-----------------------|-----------------|---------------|------------------|--------------------|
| <b>a</b>  | <b>B</b>              | <b>c</b>                 | <b>d</b>                                     | <b>E</b>      | <b>f</b>              | <b>g</b>        | <b>H</b>      | <b>I</b>         | <b>j</b>           |
| 1         | Meningkatkan kepuasan | 1.1                      | Rata Rata Indeks Pelayanan / Indeks Kepuasan | Angka         | 80                    | Triwulan 1      | 80            | 82,46            | 103.07             |

| No | Sasaran                              | Indikator Kinerja |   | Satuan | Target Tahunan | Triwulan                 | Target | Realisasi    | Capaian (%)   |
|----|--------------------------------------|-------------------|---|--------|----------------|--------------------------|--------|--------------|---------------|
| a  | B                                    | c                 | d   | E      | f              | g                        | H      | I            | j             |
|    | masyarakat terhadap pelayanan public |                   | Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan          |        |                | Triwulan 2               | 80     | 84,24        | 105.30        |
|    |                                      |                   |   |        |                | Triwulan 3               | 80     | 82,79        | 103.49        |
|    |                                      |                   |   |        |                | Triwulan 4               | 80     | 83,61        | 104.51        |
|    |                                      |                   |   |        |                | <b>Kondisi Akhir (F)</b> |        | <b>83,61</b> | <b>104.51</b> |
| 2  | Meningkatnya pemberdayaan masyarakat | 2.1               | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan | %      | 80             | Triwulan 1               | -      | -            | n/a           |
|    |                                      |                   |   |        |                | Triwulan 2               | -      | -            | n/a           |
|    |                                      |                   |   |        |                | Triwulan 3               | -      | -            | n/a           |
|    |                                      |                   |   |        |                | Triwulan 4               | 80     | 88.49        | 110,61        |
|    |                                      |                   |   |        |                | <b>Kondisi Akhir (F)</b> |        | <b>88.49</b> | <b>110,61</b> |

Berdasarkan pengukuran kinerja tersebut di atas dapat diperoleh data dan informasi kinerja Dinas pada beberapa table berikut :

**Tabel 3.4**

**Pencapaian Kinerja Sasaran**

**Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019**

| NO | SASARAN STRATEGIS         | CAPAIAN |
|----|---------------------------|---------|
| 1  | Melebihi/Melampaui Target | 50.00 % |
| 2  | Sesuai Target             | 50.00 % |
| 3  | Tidak Mencapai Target     | 0.00 %  |

Adapun pencapaian kinerja sasaran dirinci dalam tabel, sebagai berikut:

Dari sebanyak 3 Sasaran diatas, pencapaian realisasi indikator kinerja sasaran terhadap target yang sudah ditetapkan sebagai berikut:

**Tabel 3.5**  
**Pencapaian target Misi**

| No | Misi          | Jumlah Indikator or Sasaran | Tingkat Pencapaian |              |               |              |                       |             |
|----|---------------|-----------------------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|-----------------------|-------------|
|    |               |                             | Melampaui target   |              | Sesuai Target |              | Belum Mencapai Target |             |
|    |               |                             | Jumlah             | %            | Jumlah        | %            | Jumlah                | %           |
| 1  | Misi 1        | 3                           | 1                  | 33.33        | 2             | 66.67        | 0                     | 0.00        |
| 2  | Misi 2        | 1                           | 1                  | 100.00       | 0             | 0.00         | 0                     | 0.00        |
|    | <b>Jumlah</b> | <b>4</b>                    | <b>2</b>           | <b>50.00</b> | <b>2</b>      | <b>50.00</b> | <b>0</b>              | <b>0.00</b> |

Dari sebanyak 3 sasaran dengan sebanyak 4 indikator kinerja, pencapaian kinerja Kecamatan Antapani Kota Bandung dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 3.6**  
**Kategori Pencapaian Indikator Sasaran**

| No        | Kategori                  | Jumlah Indikator | Persentase |
|-----------|---------------------------|------------------|------------|
| <b>A.</b> | <b>Misi 1</b>             | <b>3</b>         |            |
| 1         | Melebihi/Melampaui Target | 1                | 33.33 %    |
| 2         | Sesuai Target             | 2                | 66.67 %    |
| 3         | Tidak Mencapai Target     | 0                | 0.00 %     |
| <b>B.</b> | <b>Misi 2</b>             | <b>1</b>         |            |
| 1         | Melebihi/Melampaui Target | 1                | 100.00 %   |
| 2         | Sesuai Target             | 0                | 0.00 %     |

|   |                       |   |        |
|---|-----------------------|---|--------|
| 3 | Tidak Mencapai Target | 0 | 0.00 % |
|   |                       |   |        |

Evaluasi bertujuan agar diketahui pencapaian realisasi, kemajuan dan kendala yang dijumpai dalam rangka pencapaian misi, agar dapat dinilai dan dipelajari guna perbaikan pelaksanaan program/kegiatan di masa yang akan datang. Selain itu, dalam evaluasi kinerja dilakukan pula analisis.

Dalam melakukan evaluasi kinerja, perlu juga digunakan perbandingan-pembandingan antara lain :

- kinerja nyata dengan kinerja yang direncanakan.
- kinerja nyata dengan kinerja tahun-tahun sebelumnya.
- Kinerja nyata dengan target akhir renstra.
- kinerja suatu instansi dengan kinerja instansi lain yang unggul di bidangnya ataupun dengan kinerja sektor swasta.
- kinerja nyata dengan kinerja di instansi lain atau dengan standar nasional.

Selanjutnya pengukuran kinerja terhadap indikator kinerja yang telah dicapai pada tahun 2019 dan membandingkan antara target dan realisasi pada indikator sasaran dari sebanyak 3 sasaran dan sebanyak 4 indikator kinerja dari sebanyak 2 Misi, sebagaimana telah ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Antapani Kota Bandung tahun 2019-2023, analisis pencapaian kinerja dalam pelaksanaan program dan kegiatan secara rinci dapat dilihat sebagai berikut :

**Sasaran 1**

Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani

Pencapaian sasaran 1 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

**Tabel 3.7****Analisis Pencapaian Sasaran 1****Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani**

| No | Indikator Kinerja   | Satuan | Tahun 2018 |           | %      | Tahun 2019 |           | %      |
|----|---|--------|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|
|    |   |        | Target     | Realisasi |        | Target     | Realisasi |        |
| 1  | Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | Angka  | 80,50      | 82.76     | 102,81 | 80         | 83,61     | 104,51 |
| 2  | Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu | %      | 100        | 100       | 100,00 | 100        | 100       | 100,00 |

Sasaran Meningkatkan Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani dapat dilihat dari sebanyak 2 indikator yaitu :



Capaian kinerja nyata indikator 1 "Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani" adalah sebesar **83,61** dari target sebesar **80** yang direncanakan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sehingga persentase capaian kinerjanya adalah **104.51 %**, capaian ini melebihi target yang diperjanjikan.

Tahun 2019 adalah tahun ke 1 renstra, capaian kinerja indikator 1 "Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani" tahun ini adalah sebesar **104.51 %**, bila dibandingkan dengan target akhir renstra Kecamatan Antapani maka capaian kinerjanya mencapai **102,81 %**.

Capaian kinerja nyata indikator 2 "Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu" adalah sebesar **100** dari target sebesar **100** yang direncanakan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sehingga persentase capaian kinerjanya adalah **100.00 %**, capaian ini sesuai target yang diperjanjikan.

Tahun 2019 adalah tahun ke 1 renstra, capaian kinerja indikator 1 "Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu" tahun ini adalah sebesar **100.00 %**, bila dibandingkan dengan target akhir renstra Kecamatan Antapani maka capaian kinerjanya mencapai **100.00 %**.

Analisis pencapaian sasaran Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani

|   |   |
|---|---|
| <b>Penjelasan Umum dan Sasaran Indikator</b>    | Indikator penilaian IKM berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat. IKM menjadi Indikator Kinerja Utama karena selaku organisasi pelayanan Publik menjadi hal utama dalam pemerintahan |
| <b>Instrumen atau cara pengukuran Indikator</b> | Rata Rata Nilai IKM Kecamatan (jumlah nilai IKM Kecamatan dan Kelurahan) dibagi 5   |
| <b>Kinerja nyata dengan</b>                     | Data penunjang capaian kinerja indikator Indeks Pelayanan / Indeks  |

|   |  |
|---|--|
| <b>Rencana</b>  | <p>Kepuasan Masyarakat yang diperoleh dari Sekretariat Kecamatan Antapani penilaian mandiri oleh Tim yang dilakukan tiap triwulan pada tahun 2019. Adapun hasil perhitungan dari 9 Unsur Penilaian Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pada Triwulan 4 adalah sebagai berikut :</p> <p>Capaian IKM Kecamatan Antapani = 84,82<br/>         Capaian IKM Kel. Antapani Kulon = 82,05<br/>         Capaian IKM Kel. Antapani Wetan = 82,92<br/>         Capaian IKM Kel. Antapani Tengah = 85,25<br/>         Capaian IKM Kel, Antapani Kidul = 83,00</p> <p>Sehingga Capaian Rata Rata IKM Triwulan 4 se Kecamatan Antapani adalah sebesar 83,61 dengan demikian target nilai IKM Triwulan 4 sebesar 80,00 telah dapat dipenuhi bahkan melebihi dari target yang ditetapkan. dengan capaian kinerja sebesar 104,51%</p> |
| <b>Kinerja nyata dengan target triwulan sebelumnya</b>      | <p>Dibandingkan dengan capaian kinerja pada triwulan 3 capaian kinerjanya mengalami peningkatan, dimana Rata Rata IKM Triwulan 3 seKecamatan Antapani adalah sebesar 82,79 sedangkan untuk capaian kinerja nyata Capaian Rata Rata IKM Triwulan 4 seKecamatan Antapani adalah sebesar 83,61</p>  |
| <b>Kinerja nyata dengan target akhir tahun berjalan</b>     | <p>apabila dibandingkan dengan target kinerja akhir tahun 2018 yaitu sebesar 80,50 maka capaian kinerja nyata pada triwulan 1 walaupun mengalami penurunan target dibandingkan dengan Tahun 2018 tetapi capaiannya telah melampaui target kinerja tahunan yang telah direncanakan yaitu sebesar 104,51%</p>  |
| <b>Perbandingan kinerja dengan kinerja instansi lainnya</b> | <p>Rata rata capaian nilai IKM di 30 Kecamatan seKota Bandung adalah 103,82% dengan target dan realisasi yang bervariasi. Dengan</p>   |

|   |  |
|---|--|
|   | demikian capaian nilai IKM Kecamatan Antapani sebesar 104,51 dapat dikatakan telah melebihi rata-rata capaian nilai IKM se Kota Bandung.   |
| <b>Output program/kegiatan dan keuangan</b> | Realisasi Anggaran Output Program Sasaran 1 pada Akhir Tahun 2019 sebesar Rp 4.973.590.084 dari total pagu anggaran sebesar 5.068.176.164 dengan demikian presentase anggaran yang terealisasi Tahun 2019 sebesar 98,13%   |
| <b>Faktor pendukung</b>                     | <p>Faktor Pendukung terhadap pencapaian indikator Indeks Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Antapani adalah :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. SOP Pelayanan Telah dilaksanakan dengan baik oleh petugas pelayanan</li> <li>b. Persyaratan dan prosedur Pelayanan Publik sudah dipublikasikan sehingga masyarakat dapat mengontrol setiap pelayanan yang diberikan</li> <li>c. Sudah adanya Motto Pelayanan dan Ikrar Pelayanan Publik di Kecamatan Antapani</li> <li>d. Anggaran yang memadai ditunjang oleh swadaya murni masyarakat</li> <li>e. Peran aktif masyarakat Kecamatan Antapani</li> </ol> |
| <b>Faktor Penghambat</b>                    | <p>Faktor Penghambat Capaian Kinerja :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Penyerapan anggaran yang besar di akhir tahun anggaran, dikarenakan regulasi mengenai Honorarium Non PNS dan Honorarium Tenaga Ahli / Narasumber yang terlambat dan belum maksimal sehingga peyerapan anggaran terhambat.</li> <li>b. Kurang Pahamnya warga</li> </ol>  |

|                      |  |
|----------------------|--|
|                      | <p>masyarakat mengenai SOP Pelayanan dan persyaratan dalam pelayanan public</p> <p>c. Masih adanya masyarakat yang menggunakan jasa perantara dalam mengurus dokumen kependudukan dan pelayanan lainnya.</p> <p>d. Kurangnya koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani</p> <p>e. Kurangnya kebutuhan jumlah SDM aparatur dalam pengorganisasian kegiatan dan pendokumentasian</p> <p>f. kurangnya anggaran Kecamatan dalam memperbaiki sarana dan prasarana pelayanan Publik</p>  |
| <p><b>Solusi</b></p> | <p>Untuk meningkatkan capaian kinerja sasaran</p> <p>Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan masyarakat, berdasarkan hasil evaluasi dan analisis tersebut diatas, maka pada tahun yang akan datang direkomendasikan / solusi perbaikan sebagai berikut :</p> <p>a. Mengajukan tambahan SDM kepada BKD di Kecamatan Antapani</p> <p>b. Penguatan Regulasi dan atau aturan ditetapkan lebihcepat dan dan lebih jelas sehingga tidak menimbulkan multi tafsir SOP, Prosedur dan regulasi mengenai pelayanan public akan dipublikasikan lebih luas kepada masyarakat</p> <p>c. Penetapanan peraturan yang mengatur pelaksanaan teknis secara pasti dan lebih awal.</p> <p>d. Koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani lebih</p> |

ditingkatkan.  
e. Mengajukan usulan anggaran dalam rangka pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan publik di kecamatan Antapani

Capaian kinerja nyata indikator ***Rata rata Indeks Pelayanan/Indeks Kepuasan Masyarakat tahun 2019 sebesar 83,61*** bila dibandingkan dengan Kecamatan lainnya di Kota Bandung adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.8**

**Grafik Perbandingan Capaian Sasaran I dengan Kecamatan Lainnya di Kota Bandung Tahun 2019**

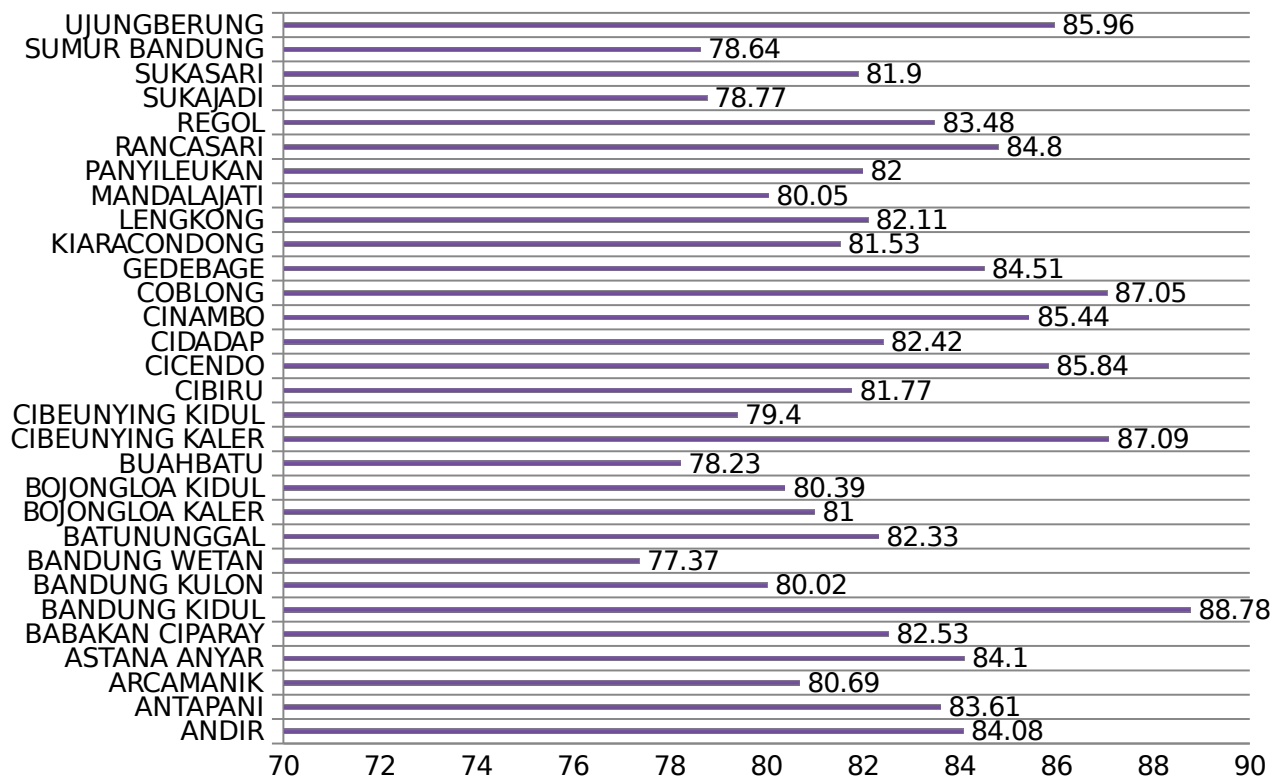
| NO | KECAMATAN       | NILAI RATA2 IKM |           | % CAPAIAN | % TINDAKLANJUT BPK/INSPEKTRT |           | % CAPAIAN |
|----|-----------------|-----------------|-----------|-----------|------------------------------|-----------|-----------|
|    |                 | TARGET          | REALISASI |           | TARGET                       | REALISASI |           |
| 1  | ANDIR           | 81,5            | 84,08     | 103,17%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 2  | ANTAPANI        | 80              | 83,61     | 104,51%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 3  | ARCAMANIK       | 80              | 80,69     | 100,86%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 4  | ASTANA ANYAR    | 82              | 84,098    | 102,56%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 5  | BABAKAN CIPARAY | 80,5            | 82,53     | 102,52%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 6  | BANDUNG KIDUL   | 80              | 88,78     | 110,98%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 7  | BANDUNG KULON   | 80              | 80,02     | 100,03%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 8  | BANDUNG WETAN   | 75              | 77,37     | 103,16%   | 100                          | 100       | 100,00%   |
| 9  | BATUNUNGGAL     | 80              | 82,33     | 102,91%   | 100                          | 100       | 100,00%   |

|                                       |                  |                        |       |         |                                     |       |         |
|---------------------------------------|------------------|------------------------|-------|---------|-------------------------------------|-------|---------|
| 10                                    | BOJONGLOA KALER  | 78                     | 81    | 103,85% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 11                                    | BOJONGLOA KIDUL  | 80                     | 80,39 | 100,49% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 12                                    | BUAHBATU         | 75                     | 78,23 | 104,31% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 13                                    | CIBEUNYING KALER | 80                     | 87,09 | 108,86% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 14                                    | CIBEUNYING KIDUL | 70                     | 79,4  | 113,43% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 15                                    | CIBIRU           | 80                     | 81,77 | 102,21% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 16                                    | CICENDO          | 83,33                  | 85,84 | 103,01% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 17                                    | CIDADAP          | 80                     | 82,42 | 103,03% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 18                                    | CINAMBO          | 82,8                   | 85,44 | 103,19% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 19                                    | COBLONG          | 80                     | 87,05 | 108,81% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 20                                    | GEDEBAGE         | 83                     | 84,51 | 101,82% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 21                                    | KIARACONDONG     | 80                     | 81,53 | 101,91% | 100                                 | 97,50 | 97,50%  |
| 22                                    | LENGKONG         | 80                     | 82,11 | 102,64% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 23                                    | MANDALAJATI      | 80                     | 80,05 | 100,06% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 24                                    | PANYILEUKAN      | 78                     | 82    | 105,13% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 25                                    | RANCASARI        | 80                     | 84,80 | 106,00% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 26                                    | REGOL            | 80                     | 83,48 | 104,35% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 27                                    | SUKAJADI         | 76                     | 78,77 | 103,64% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 28                                    | SUKASARI         | 79,64                  | 81,9  | 102,84% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 29                                    | SUMUR BANDUNG    | 78                     | 78,64 | 100,82% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| 30                                    | UJUNGBERUNG      | 83                     | 85,96 | 103,57% | 100                                 | 100   | 100,00% |
| <b>RATA-RATA CAPAIAN 30 KECAMATAN</b> |                  | <b>NILAI RATA2 IKM</b> |       | 103,82% | <b>% TINDAKLANJUT BPK/INSPEKTRT</b> |       | 99,92%  |

Rata rata capaian nilai IKM di 30 Kecamatan seKota Bandung adalah 103,82% dengan target dan realisasi yang bervariasi. Dengan demikian capaian nilai IKM Kecamatan Antapani sebesar 104,51 dapat dikatakan telah melebihi rata-rata capaian nilai IKM se Kota Bandung.

Grafik 3.1

**Grafik Perbandingan Indeks Pelayanan/ rata rata Indeks Kepuasan Masyarakat dengan Kecamatan Lainnya di Kota Bandung Tahun 2019**



Sumber : <http://lakip.bandung.go.id>

Dari Grafik diatas dapat dilihat bahwa Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Antapani sudah cukup tinggi dibandingkan dengan beberapa Kecamatan lainnya. tetapi masih dibawah nilai IKM yang tertinggi diperoleh oleh Kecamatan Bandung Kidul dengan Capaian 88,78 sedangkan yang terendah adalah Kecamatan Mandalajati dengan Capaian 80,05. Kecamatan Antapani sendiri memperoleh rata rata IKM sebesar 83,61 jika dibandingkan dengan Kecamatan lain yang juga terdiri dari 4 (empat) Kelurahan seperti Kecamatan Mandalajati, Kecamatan Panyileukan dan Kecamatan sumur bandung, maka Kecamatan Antapani diatas capaian rata rata IKM dari kecamatan tersebut. Kecamatan Antapani juga masih harus meningkatkan capaian rata-rata IKM. Beberapa faktor penghambat diantaranya disebabkan kondisi kantor Camat dan ruang pelayanan yang relatif kurang representatif. Kondisi kantor Kecamatan Antapani dan Ruang pelayanan dinilai kurang representatif dibandingkan dengan kecamatan lain,

hal tersebut dikarenakan dalam DPA Kecamatan Antapani dari tahun 2014 belum menganggarkan perbaikan/ rehab gedung kantor karena keterbatasan dana APBD Kota Bandung.

Akan tetapi yang menjadi nilai positif adalah Nilai IKM Kecamatan Antapani ini sudah melampaui nilai IKM beberapa Kecamatan yang sudah memiliki ruang pelayanan yang lebih representatif. ***Pelaksanaan hasil survey mandiri yang dilakukan terhadap Aspek Pelayanan di Kecamatan Antapani Dilakukan Pada Setiap Triwulan dan selalu memiliki nilai yang SANGAT BAIK yaitu sebesar 83,61 yang berada dalam Kategori Mutu SANGAT BAIK (A).***

### **Analisis Capaian Indikator Indeks Pelayanan/Indeks Kepuasan Masyarakat**

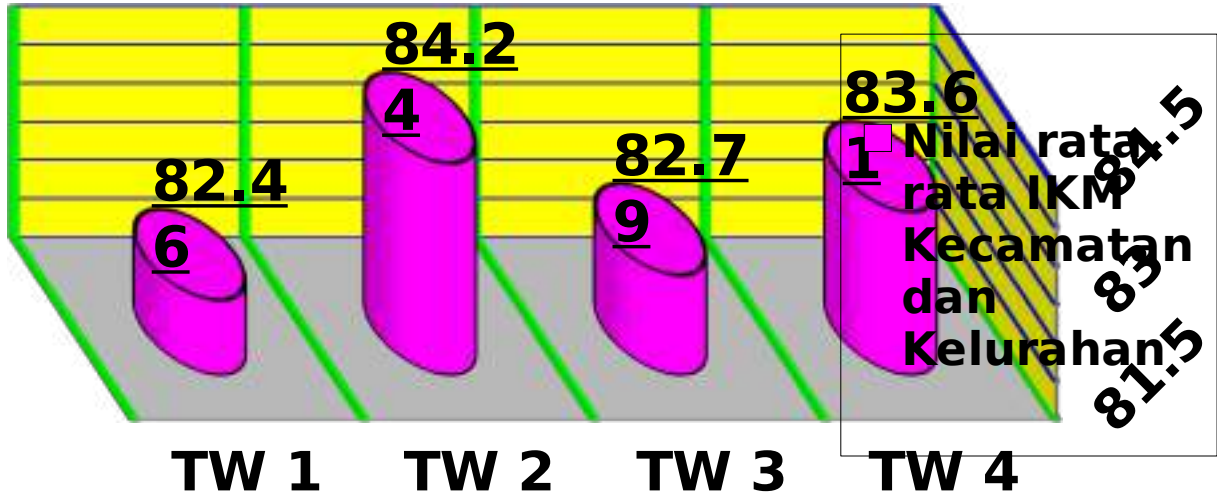
Capaian kinerja nyata indikator ***Indeks Pelayanan/Indeks Kepuasan Masyarakat*** apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya selalu mengalami peningkatan. Walaupun pada tahun 2014-2016 Indeks Kepuasan Masyarakat hanya memperhitungkan IKM Kecamatan saja dan baru pada tahun 2017 capaian indikator Indeks Kepuasan masyarakat ini dilakukan perhitungan secara menyeluruh Kecamatan dan empat Kelurahan dan di hitung rata-rata IKM nya.

Data penunjang capaian kinerja indikator Indeks Pelayanan/Indeks Kepuasan Masyarakat yang diperoleh dari sekretariat Kecamatan Antapani dan Kepala Seksi Pelayanan. Penilaian Indeks Kepuasan Masyarakat secara mandiri oleh Tim yang dibentuk oleh Surat Keputusan Camat Antapani yang dilakukan tiap triwulan pada tahun 2019.

Grafik 3.2



**Grafik perkembangan Nilai IKM tiap Triwulan pada Tahun 2019**

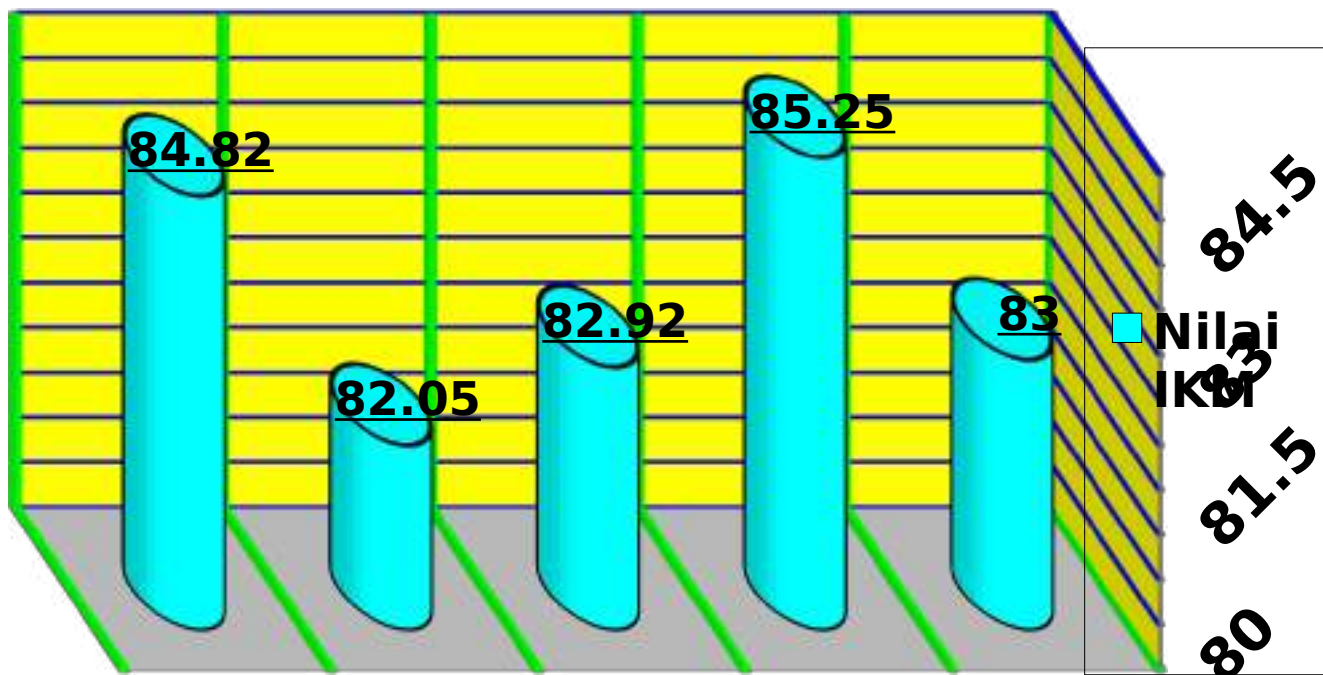


Nilai IKM yang tinggi tersebut pada tahun 2019 ini adalah karena dalam meningkatkan Kualitas Pelayanan kami membuat motto dalam melakukan Pelayanan Kepada Masyarakat Untuk meningkatkan Mutu Pelayanan Publik yaitu **JUARA ( Jujur, Unggul, Adil, Ramah dan Amanah)** dan motto tersebut menjadikan budaya kerja bagi para petugas pelayanan dalam memberikan pelayanan publik.

Sedangkan untuk melihat capaian IKM yang tertinggi di Kecamatan Antapani diantara Kecamatan dan Kelurahan dapat dilihat pada Grafik berikut ini.

Grafik 3.3

**Grafik perbandingan Nilai IKM Kecamatan dan Kelurahan Tahun 2019  
Di Kecamatan Antapani**



**Kec. Antapani**

Dari Grafik diatas capaian Nilai IKM yang terbesar di Kecamatan Antapani adalah capaian IKM Kel. Antapani tengah dengan capaian sebesar 85,25 dan yang terendah adalah capaian IKM Kelurahan Antapani Kulon dengan Nilai 82,05. Hal tersebut membuktikan bahwa kualitas pelayanan yang diberikan oleh Kelurahan Antapani Tengah lebih baik dari pelayanan yang dilakukan oleh petugas pelayanan dari Kelurahan lainnya dan Kecamatan Antapani.

Capaian kinerja sasaran Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan masyarakat didukung oleh Program :

| No. | PROGRAM | URAIAN/ PENJELASAN |
|-----|---------|--------------------|
|-----|---------|--------------------|

| (1) | (2)   | (3)   |
|-----|---|---|
| 1.  | <b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran (program penunjang)</b>         | <b>Output</b> dari Program beserta kegiatan-kegiatan didalamnya adalah tersedianya (jasa komunikasi, sumber daya air, kebutuhan listrik dan internet), jasa kebersihan kantor, jasa perbaikan peralatan kerja, Alat Tulis Kantor (ATK), barang cetakan dan penggandaan, peralatan dan perlengkapan kantor, Bahan bacaan dan Peraturan Perundang- undangan, makanan dan minuman dan Terlaksananya rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah |
| 2.  | <b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur (program penunjang)</b>  | <b>Output</b> dari Program beserta kegiatan-kegiatan didalamnya adalah Tersedianya Gedung Kantor yang memadai, Kendaraan dinas operasional yang memadai, Terpeliharanya gedung kantor dan Terpeliharanya kendaraan dinas operasional  |
| 3.  | <b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur (program penunjang)</b>              | <b>Output</b> dari Program beserta kegiatan-kegiatan didalamnya adalah Tersedianya Pakaian Dinas Lengkap beserta atribut, Tersedianya pakaian batik dan pakaian olahraga  |
| 4.  | <b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur (program penunjang)</b> | <b>Output</b> dari Program beserta kegiatan-kegiatan didalamnya adalah Meningkatnya kinerja pegawai kecamatan Antapani dengan terlaksananya kegiatan pembinaan kinerja aparatur   |

**Penyerapan Anggaran** berdasarkan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan pada **Program Pelayanan Administrasi Perkantoran, Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur, Program Peningkatan Disiplin Aparatur, Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur** dengan realisasi penyerapan pada akhir tahun sebesar **Rp 4.973.590.084,-** dari **Anggaran sebesar Rp. 5.068.176.164,-** dengan prosentase sebesar **98,13%**. Adapun rincian penyerapan anggaran sasaran ini dapat dilihat sebagai berikut:

Gambaran tentang program, kegiatan, pagu, realisasi anggaran, output serta dampak terhadap capaian kinerja dapat dilihat pada tabel berikut :

**Output program/kegiatan dan keuangan Sasaran I  
Meningkatkan Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Publik**

| Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2019 Kecamatan Antapani |  |   |                |              |            |               |            |                |            |                |       |
|---|--|---|----------------|--------------|------------|---------------|------------|----------------|------------|----------------|-------|
| No  | Program  | Pagu Anggaran Tahun 2019  | Triwulan 1     |              | Triwulan 2 |               | Triwulan 3 |                | Triwulan 4 |                |       |
|   |  |   | Realisasi      | %            | Realisasi  | %             | Realisasi  | %              | Realisasi  | %              |       |
| 1   | 2  | 3   | 4              | 5            | 6          | 7             | 8          | 9              | 10         | 11             |       |
| Sasaran 1   | Meningkatkankepuasanmasyarakatterhadapelayananpublik |   |                |              |            |               |            |                |            |                |       |
| 1   | ProgramPelayananAdministrasiPerkantoran              |   |                |              |            |               |            |                |            |                |       |
|   | 1.1  | Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik (Kecamatan Antapani)                | 183.435.120.00 | 4.584.521.00 | 2.5        | 63.980.903.00 | 34.88      | 124.345.961.00 | 67.79      | 182.222.618.00 | 99.34 |
|   | 1.2  | Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik (Kelurahan Antapani Kulon)          | 22.271.830.00  | 0.00         | 0          | 6.140.538.00  | 27.57      | 13.436.478.00  | 60.33      | 20.995.995.00  | 94.27 |
|   | 1.3  | Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik (Kelurahan Antapani Wetan)          | 24.366.684.00  | 2.785.347.00 | 11.43      | 5.959.603.00  | 24.46      | 11.476.999.00  | 47.1       | 23.353.906.00  | 95.84 |
|   | 1.4  | Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik (Kelurahan Antapani Tengah)         | 23.509.234.00  | 3.113.139.00 | 13.24      | 6.083.516.00  | 25.88      | 8.874.593.00   | 37.75      | 16.650.716.00  | 70.83 |
|   | 1.5  | Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik (Kelurahan Antapani Kidul)          | 30.455.100.00  | 3.311.807.00 | 10.87      | 8.393.098.00  | 27.56      | 13.539.582.00  | 44.46      | 21.211.280.00  | 69.65 |
|   | 1.6  | Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional (Kecamatan Antapani) | 10.732.640.00  | 0.00         | 0          | 2.425.900.00  | 22.6       | 4.745.800.00   | 44.22      | 7.746.900.00   | 72.18 |
|   | 1.7  | Penyediaan jasa kebersihan kantor (Kecamatan Antapani)                                      | 1.200.000.00   | 200.000.00   | 16.67      | 500.000.00    | 41.67      | 900.000.00     | 75         | 1.200.000.00   | 100   |

|      |   |               |              |       |               |       |               |       |               |       |
|------|---|---------------|--------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|
| 1.8  | Penyediaan jasa kebersihan kantor (Kelurahan Antapani Kulon)          | 600.000.00    | 0.00         | 0     | 200.000.00    | 33.33 | 400.000.00    | 66.67 | 600.000.00    | 100   |
| 1.9  | Penyediaan jasa kebersihan kantor (Kelurahan Antapani Wetan)          | 600.000.00    | 150.000.00   | 25    | 250.000.00    | 41.67 | 400.000.00    | 66.67 | 600.000.00    | 100   |
| 1.10 | Penyediaan jasa kebersihan kantor (Kelurahan Antapani Tengah)         | 600.000.00    | 150.000.00   | 25    | 300.000.00    | 50    | 400.000.00    | 66.67 | 600.000.00    | 100   |
| 1.11 | Penyediaan jasa kebersihan kantor (Kelurahan Antapani Kidul)          | 600.000.00    | 100.000.00   | 16.67 | 250.000.00    | 41.67 | 400.000.00    | 66.67 | 600.000.00    | 100   |
| 1.12 | Penyediaan jasa perbaikan peralatan kerja (Kecamatan Antapani)        | 3.300.000.00  | 700.000.00   | 21.21 | 700.000.00    | 21.21 | 700.000.00    | 21.21 | 3.100.000.00  | 93.94 |
| 1.13 | Penyediaan jasa perbaikan peralatan kerja (Kelurahan Antapani Kulon)  | 14.150.000.00 | 0.00         | 0     | 350.000.00    | 2.47  | 10.338.000.00 | 73.06 | 13.918.200.00 | 98.36 |
| 1.14 | Penyediaan jasa perbaikan peralatan kerja (Kelurahan Antapani Wetan)  | 7.000.000.00  | 0.00         | 0     | 0.00          | 0     | 0.00          | 0     | 6.801.000.00  | 97.16 |
| 1.15 | Penyediaan jasa perbaikan peralatan kerja (Kelurahan Antapani Tengah) | 7.000.000.00  | 1.000.000.00 | 14.29 | 1.000.000.00  | 14.29 | 4.000.000.00  | 57.14 | 6.800.000.00  | 97.14 |
| 1.16 | Penyediaan jasa perbaikan peralatan kerja (Kelurahan Antapani Kidul)  | 5.750.000.00  | 1.200.000.00 | 20.87 | 2.100.000.00  | 36.52 | 5.750.000.00  | 100   | 5.750.000.00  | 100   |
| 1.17 | Penyediaan alat tulis kantor (Kecamatan Antapani)                     | 75.869.950.00 | 325.000.00   | 0.43  | 74.844.950.00 | 98.65 | 75.864.950.00 | 99.99 | 75.864.950.00 | 99.99 |
| 1.18 | Penyediaan alat tulis kantor (Kelurahan Antapani Kulon)               | 15.743.523.00 | 0.00         | 0     | 4.727.650.00  | 30.03 | 7.941.900.00  | 50.45 | 15.237.450.00 | 96.79 |
| 1.19 | Penyediaan alat tulis kantor (Kelurahan Antapani Wetan)               | 21.213.769.00 | 1.650.000.00 | 7.78  | 1.650.000.00  | 7.78  | 21.027.200.00 | 99.12 | 21.027.200.00 | 99.12 |
| 1.20 | Penyediaan alat tulis kantor (Kelurahan Antapani Tengah)              | 21.504.305.00 | 4.996.000.00 | 23.23 | 5.086.000.00  | 23.65 | 9.145.000.00  | 42.53 | 20.806.375.00 | 96.75 |
| 1.21 | Penyediaan alat tulis kantor (Kelurahan Antapani Kidul)               | 18.036.793.00 | 6.749.762.00 | 37.42 | 16.759.807.00 | 92.92 | 16.759.807.00 | 92.92 | 17.947.307.00 | 99.5  |
| 1.22 | Penyediaan barang cetakan dan penggandaan (Kecamatan Antapani)        | 48.697.530.00 | 3.277.700.00 | 6.73  | 36.046.880.00 | 74.02 | 40.628.305.00 | 83.43 | 48.665.305.00 | 99.93 |

|      |  |                |              |       |                |       |                |       |                |       |
|------|--|----------------|--------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
| 1.23 | Penyediaan barang cetakan dan penggandaan (Kelurahan Antapani Kulon)                           | 14.593.540.00  | 0.00         | 0     | 4.781.100.00   | 32.76 | 6.314.900.00   | 43.27 | 14.435.500.00  | 98.92 |
| 1.24 | Penyediaan barang cetakan dan penggandaan (Kelurahan Antapani Wetan)                           | 17.567.500.00  | 900.000.00   | 5.12  | 1.552.000.00   | 8.83  | 2.856.000.00   | 16.26 | 15.426.000.00  | 87.81 |
| 1.25 | Penyediaan barang cetakan dan penggandaan (Kelurahan Antapani Tengah)                          | 15.389.455.00  | 2.406.000.00 | 15.63 | 4.636.000.00   | 30.12 | 6.207.320.00   | 40.33 | 15.217.320.00  | 98.88 |
| 1.26 | Penyediaan barang cetakan dan penggandaan (Kelurahan Antapani Kidul)                           | 6.434.323.00   | 433.000.00   | 6.73  | 706.000.00     | 10.97 | 2.609.250.00   | 40.55 | 6.265.000.00   | 97.37 |
| 1.27 | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Antapani)        | 14.661.460.00  | 0.00         | 0     | 14.661.460.00  | 100   | 14.661.460.00  | 100   | 14.661.460.00  | 100   |
| 1.28 | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor (Kelurahan Antapani Kulon)  | 1.424.030.00   | 0.00         | 0     | 703.500.00     | 49.4  | 703.500.00     | 49.4  | 1.133.500.00   | 79.6  |
| 1.29 | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor (Kelurahan Antapani Wetan)  | 7.588.950.00   | 2.281.000.00 | 30.06 | 6.723.000.00   | 88.59 | 6.723.000.00   | 88.59 | 6.723.000.00   | 88.59 |
| 1.30 | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor (Kelurahan Antapani Tengah) | 4.157.150.00   | 708.000.00   | 17.03 | 708.000.00     | 17.03 | 2.380.000.00   | 57.25 | 4.142.000.00   | 99.64 |
| 1.31 | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor (Kelurahan Antapani Kidul)  | 8.443.300.00   | 1.483.492.00 | 17.57 | 5.056.352.00   | 59.89 | 8.476.852.00   | 100.4 | 8.443.300.00   | 100   |
| 1.32 | Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor (Kecamatan Antapani)                              | 118.518.400.00 | 0.00         | 0     | 118.518.400.00 | 100   | 118.518.400.00 | 100   | 118.518.400.00 | 100   |
| 1.33 | Penyediaan Peralatan Rumah Tangga (Kecamatan Antapani)   | 11.746.130.00  | 330.000.00   | 2.81  | 10.921.130.00  | 92.98 | 11.416.130.00  | 97.19 | 11.746.130.00  | 100   |
| 1.34 | Penyediaan Peralatan Rumah Tangga (Kelurahan Antapani Kulon)                                   | 9.475.100.00   | 0.00         | 0     | 1.673.200.00   | 17.66 | 3.402.400.00   | 35.91 | 9.326.500.00   | 98.43 |

|      |  |                |               |       |               |       |               |       |                |       |
|------|--|----------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|
| 1.35 | Penyediaan Peralatan Rumah Tangga (Kelurahan Antapani Wetan)               | 10.492.498.00  | 1.150.000.00  | 10.96 | 4.113.000.00  | 39.2  | 4.263.000.00  | 40.63 | 5.803.000.00   | 55.31 |
| 1.36 | Penyediaan Peralatan Rumah Tangga (Kelurahan Antapani Tengah)              | 5.287.500.00   | 1.348.000.00  | 25.49 | 1.348.000.00  | 25.49 | 2.793.000.00  | 52.82 | 5.287.500.00   | 100   |
| 1.37 | Penyediaan Peralatan Rumah Tangga (Kelurahan Antapani Kidul)               | 8.999.000.00   | 2.270.000.00  | 25.23 | 4.647.000.00  | 51.64 | 6.562.000.00  | 72.92 | 8.999.000.00   | 100   |
| 1.38 | Penyediaan bahan bacaan dan perundang-undangan (Kecamatan Antapani)        | 5.925.000.00   | 570.000.00    | 9.62  | 2.615.000.00  | 44.14 | 4.205.000.00  | 70.97 | 5.820.000.00   | 98.23 |
| 1.39 | Penyediaan bahan bacaan dan perundang-undangan (Kelurahan Antapani Kulon)  | 2.196.000.00   | 0.00          | 0     | 582.000.00    | 26.5  | 1.154.000.00  | 52.55 | 1.689.000.00   | 76.91 |
| 1.40 | Penyediaan bahan bacaan dan perundang-undangan (Kelurahan Antapani Wetan)  | 0.00           | 0.00          | 0     | 0.00          | 26.5  | 0.00          | 52.55 | 0.00           | 76.91 |
| 1.41 | Penyediaan bahan bacaan dan perundang-undangan (Kelurahan Antapani Tengah) | 3.600.000.00   | 425.000.00    | 11.81 | 900.000.00    | 25    | 1.325.000.00  | 36.81 | 2.000.000.00   | 55.56 |
| 1.42 | Penyediaan bahan bacaan dan perundang-undangan (Kelurahan Antapani Kidul)  | 780.000.00     | 30.000.00     | 3.85  | 120.000.00    | 15.38 | 120.000.00    | 15.38 | 360.000.00     | 46.15 |
| 1.43 | Penyediaan makanan dan minuman (Kecamatan Antapani)                        | 112.720.000.00 | 12.809.500.00 | 11.36 | 31.175.000.00 | 27.66 | 84.285.500.00 | 74.77 | 112.645.500.00 | 99.93 |
| 1.44 | Penyediaan makanan dan minuman (Kelurahan Antapani Kulon)                  | 25.695.000.00  | 0.00          | 0     | 11.584.100.00 | 45.08 | 18.988.100.00 | 73.9  | 25.169.400.00  | 97.95 |
| 1.45 | Penyediaan makanan dan minuman (Kelurahan Antapani Wetan)                  | 37.700.000.00  | 0.00          | 0     | 1.470.000.00  | 3.9   | 16.648.000.00 | 44.16 | 37.699.000.00  | 100   |
| 1.46 | Penyediaan makanan dan minuman (Kelurahan Antapani Tengah)                 | 66.700.500.00  | 3.921.000.00  | 5.88  | 11.501.000.00 | 17.24 | 17.971.000.00 | 26.94 | 58.528.000.00  | 87.75 |
| 1.47 | Penyediaan makanan dan minuman (Kelurahan Antapani Kidul)                  | 32.787.200.00  | 7.238.473.00  | 22.08 | 14.398.473.00 | 43.91 | 23.097.673.00 | 70.45 | 32.616.873.00  | 99.48 |

|   |   |  |                |               |       |                |       |                |       |                |       |
|---|---|--|----------------|---------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
|   | 1.48  | Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah (Kecamatan Antapani)                                | 97.000.000.00  | 3.600.000.00  | 3.71  | 6.962.250.00   | 7.18  | 42.902.250.00  | 44.23 | 94.972.250.00  | 97.91 |
|   | 1.49  | Penyediaan jasa tenaga kerja pendukung administrasi perkantoran/ teknis perkantoran (Kecamatan Antapani) | 225.000.000.00 | 11.250.000.00 | 5     | 55.000.000.00  | 24.44 | 140.000.000.00 | 62.22 | 225.000.000.00 | 100   |
|   | 1.50  | Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja (Kelurahan Antapani Kulon)                                     | 0.00           | 0.00          | 5     | 350.000.00     | 24.44 | 0.00           | 62.22 | 0.00           | 100   |
|   | 1.51  | Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor (Kelurahan Antapani Kulon)                                  | 9.982.500.00   | 0.00          | 0     | 9.982.500.00   | 100   | 9.982.500.00   | 100   | 9.982.500.00   | 100   |
|   | 1.52  | Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja (Kelurahan Antapani Wetan)                                     | 0.00           | 0.00          | 0     | 0.00           | 100   | 0.00           | 100   | 0.00           | 100   |
|   | 1.53  | Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor (Kelurahan Antapan Wetan)                                   | 18.095.000.00  | 0.00          | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     | 17.985.000.00  | 99.39 |
|   | 1.54  | Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja (Kelurahan Antapan Tengah)                                     | 0.00           | 0.00          | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 99.39 |
|   | 1.55  | Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor (Kelurahan Antapan Tengah)                                  | 30.951.800.00  | 0.00          | 0     | 0.00           | 0     | 23.100.000.00  | 74.63 | 23.100.000.00  | 74.63 |
|   | 1.56  | Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja (Kelurahan Antapan Kidul)                                      | 0.00           | 0.00          | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 74.63 | 0.00           | 74.63 |
|   | 1.57  | Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor (Kelurahan Antapan Kidul)                                   | 15.475.900.00  | 0.00          | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     | 15.125.000.00  | 97.73 |
|   |   |  |                |               |       |                |       |                |       |                |       |
| 2 | Program peningkatan sarana dan prasarana aparatur |  |                |               |       |                |       |                |       |                |       |
|   | 2.1   | Kegiatan Pemeliharaan Rutin / Berkala Kendaraan Dinas /Operasional (Kecamatan Antapani)                  | 415.159.550.00 | 84.920.100.00 | 20.45 | 183.050.550.00 | 44.09 | 197.603.711.00 | 47.6  | 391.468.530.00 | 94.29 |
|   | 2.2   | Kegiatan Pengadaan Mebeubelair (Kecamatan Antapani)  | 12.680.800.00  | 0.00          | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     | 12.650.000.00  | 99.76 |



|   |  |  |                |               |      |                |       |                |       |                |       |
|---|--|--|----------------|---------------|------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
|   | 2.3  | Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor (Kecamatan Antapani)          | 110.372.050.00 | 0.00          | 0    | 110.372.050.00 | 100   | 110.372.050.00 | 100   | 110.372.050.00 | 100   |
|   | 2.4  | Kegiatan Pengadaan Mebeubelair (Kelurahan Antapani Kulon)                      | 0.00           | 0.00          | 0    | 0.00           | 100   | 0.00           | 100   | 0.00           | 100   |
|   | 2.5  | Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor (Kelurahan Antapani Kulon)    | 7.508.300.00   | 0.00          | 0    | 0.00           | 0     | 7.484.400.00   | 99.68 | 7.484.400.00   | 99.68 |
|   | 2.6  | Kegiatan Pengadaan Mebeubelair (Kelurahan Antapani Wetan)                      | 0.00           | 0.00          | 0    | 0.00           | 0     | 0.00           | 99.68 | 0.00           | 99.68 |
|   | 2.7  | Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor (Kelurahan Antapani Wetan)    | 55.000.000.00  | 0.00          | 0    | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     | 55.000.000.00  | 100   |
|   | 2.8  | Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor (Kelurahan Antapani Tengah)   | 0.00           | 0.00          | 0    | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 100   |
|   |  |  |                |               |      |                |       |                |       |                |       |
| 3 | Program peningkatan disiplin aparatur                    |  |                |               |      |                |       |                |       |                |       |
|   | 3.1  | Kegiatan Pengadaan Pakaian Dinas Berserta Perlengkapannya (Kecamatan Antapani) | 5.060.000.00   | 0.00          | 0    | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     | 0.00           | 0     |
|   |  |  |                |               |      |                |       |                |       |                |       |
| 4 | Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pekerjaan Umum |  |                |               |      |                |       |                |       |                |       |
|   | 4.1  | Kegiatan Pemeliharaan dan Kebersihan Lingkungan (Kelurahan Antapani Kulon)     | 284.744.100.00 | 0.00          | 0    | 82.737.800.00  | 29.06 | 182.737.800.00 | 64.18 | 283.777.800.00 | 99.66 |
|   | 4.2  | Kegiatan Pemeliharaan dan Kebersihan Lingkungan (Kelurahan Antapani Wetan)     | 281.776.180.00 | 26.000.000.00 | 9.23 | 104.175.000.00 | 36.97 | 162.175.000.00 | 57.55 | 280.670.000.00 | 99.61 |
|   | 4.3  | Kegiatan Pemeliharaan dan Kebersihan Lingkungan (Kelurahan Antapani Tengah)    | 291.958.900.00 | 40.000.000.00 | 13.7 | 107.175.000.00 | 36.71 | 174.675.000.00 | 59.83 | 289.562.860.00 | 99.18 |

|   |  |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|---|--|---|----------------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
|   | 4.4  | Kegiatan Pemeliharaan dan Kebersihan Lingkungan (Kelurahan Antapani Kidul)                                    | 289.217.130.00 | 42.500.000.00 | 14.69 | 85.000.000.00 | 29.39 | 165.687.910.00 | 57.29 | 287.292.910.00 | 99.33 |
|   | 4.5  | Pemeliharaan RTH Kecamatan (kecamatan Antapani)   | 63.340.220.00  | 5.000.000.00  | 7.89  | 28.340.000.00 | 44.74 | 43.340.000.00  | 68.42 | 63.340.000.00  | 100   |
|   | 4.6  | Pemeliharaan RTH Kecamatan (Kelurahan Antapani Wetan)   | 5.487.405.00   | 0.00          | 0     | 0.00          | 0     | 0.00           | 0     | 5.280.000.00   | 96.22 |
|   | 4.7  | Kegiatan Pengecatan Kerb Bahu Jalan (Kecamatan Antapani)  | 3.925.240.00   | 0.00          | 0     | 0.00          | 0     | 3.630.000.00   | 92.48 | 3.630.000.00   | 92.48 |
|   | 4.8  | Kegiatan Pengecatan Kerb Bahu Jalan (Kelurahan Antapani Tengah)   | 4.785.950.00   | 0.00          | 0     | 0.00          | 0     | 4.332.199.00   | 90.52 | 4.332.199.00   | 90.52 |
|   | 4.9  | Kegiatan Pengecatan Kerb Bahu Jalan (Kelurahan Antapan Kidul)   | 6.334.625.00   | 0.00          | 0     | 0.00          | 0     | 5.235.000.00   | 82.64 | 5.235.000.00   | 82.64 |
|   |  |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
| 5 | Program Pengadministrasi Pelayanan Kependudukan dan Pemerintahan |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|   | 5.1  | Kegiatan Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi dan Kependudukan Kewilayahan (Kecamatan Antapani)        | 59.200.000.00  | 5.200.000.00  | 8.78  | 17.200.000.00 | 29.05 | 41.200.000.00  | 69.59 | 59.200.000.00  | 100   |
|   | 5.2  | Kegiatan Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi dan Kependudukan Kewilayahan (Kelurahan Antapani kulon)  | 0.00           | 0.00          | 8.78  | 0.00          | 29.05 | 0.00           | 69.59 | 0.00           | 100   |
|   | 5.3  | Kegiatan Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi dan Kependudukan Kewilayahan (Kelurahan Antapani Wetan)  | 9.000.000.00   | 0.00          | 0     | 9.000.000.00  | 100   | 9.000.000.00   | 100   | 9.000.000.00   | 100   |
|   | 5.4  | Kegiatan Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi dan Kependudukan Kewilayahan (Kelurahan Antapani Tengah) | 0.00           | 0.00          | 0     | 0.00          | 100   | 0.00           | 100   | 0.00           | 100   |
|   | 5.5  | Kegiatan Peningkatan Kualitas Pelayanan Administrasi dan Kependudukan Kewilayahan (Kelurahan Antapani Kidul)  | 0.00           | 0.00          | 0     | 0.00          | 100   | 0.00           | 100   | 0.00           | 100   |

|                          |  |   |                         |                       |             |                         |              |                         |              |                         |              |
|--------------------------|--|---|-------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
|                          | 5.6  | Kegiatan Pembinaan RT RW (Kecamatan Antapani)       | 10.400.000.00           | 0.00                  | 0           | 5.200.000.00            | 50           | 10.400.000.00           | 100          | 10.400.000.00           | 100          |
|                          | 5.7  | Kegiatan Pembinaan RT RW (Kelurahan Antapani Kulon) | 196.360.000.00          | 0.00                  | 0           | 79.000.000.00           | 40.23        | 97.554.000.00           | 49.68        | 196.067.000.00          | 99.85        |
|                          | 5.8  | Kegiatan Pembinaan RT RW (Kelurahan Antapan Wetan)  | 324.596.000.00          | 26.400.000.00         | 8.13        | 96.000.000.00           | 29.58        | 133.200.000.00          | 41.04        | 324.280.000.00          | 99.9         |
|                          | 5.9  | Kegiatan Pembinaan RT RW (Kelurahan Antapan Tengah) | 564.640.000.00          | 91.840.000.00         | 16.27       | 140.476.000.00          | 24.88        | 209.080.000.00          | 37.03        | 563.600.000.00          | 99.82        |
|                          | 5.10   | Kegiatan Pembinaan RT RW (Kelurahan Antapan Kidul)  | 525.156.000.00          | 0.00                  | 0           | 2.600.000.00            | 0.5          | 218.100.000.00          | 41.53        | 524.978.000.00          | 99.97        |
|                          |  |   |                         |                       |             |                         |              |                         |              |                         |              |
| 6                        | Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur |   |                         |                       |             |                         |              |                         |              |                         |              |
|                          | 6.1  | Kegiatan Pembinaan Kinerja Aparatur                 | 65.450.000.00           | 0.00                  | 0           | 65.450.000.00           | 100          | 65.450.000.00           | 100          | 65.450.000.00           | 100          |
|                          |  |   |                         |                       |             |                         |              |                         |              |                         |              |
| <b>Total Per Sasaran</b> |  |   | <b>5.068.176.164.00</b> | <b>409.306.841.00</b> | <b>8.08</b> | <b>1.680.913.710.00</b> | <b>33.17</b> | <b>2.793.997.880.00</b> | <b>55.13</b> | <b>4.973.590.084.00</b> | <b>98.13</b> |
|                          |  |   |                         |                       |             |                         |              |                         |              |                         |              |

Keberhasilan pencapaian kinerja sasaran Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan masyarakat disebabkan faktor pendukung dan penghambat sebagai berikut :

#### Faktor Pendukung Capaian Kinerja

- a. SOP Pelayanan Telah dilaksanakan dengan baik oleh petugas pelayanan
- b. Persyaratan dan prosedur Pelayanan Publik sudah dipublikasikan sehingga masyarakat dapat mengontrol setiap pelayanan yang diberikan
- c. Sudah adanya Motto Pelayanan dan Ikrar Pelayanan Publik di Kecamatan Antapani
- d. Anggaran yang memadai ditunjang oleh swadaya murni masyarakat
- e. Peran aktif masyarakat Kecamatan Antapani
- f. Program dan kegiatan yang terarah dari RPJMD sampai dengan PK Kecamatan Antapani

#### **Faktor Penghambat Capaian Kinerja**

- Penyerapan anggaran yang besar di akhir tahun anggaran
- dikarenakan regulasi mengenai Honorarium Non PNS dan Honorarium Tenaga Ahli/ Narasumber yang terlambat dan belum maksimal sehingga penyerapan anggaran terhambat.
- Kurang Pahaminya warga masyarakat mengenai SOP Pelayanan dan persyaratan dalam pelayanan public
- Masih adanya masyarakat yang menggunakan jasa perantara dalam mengurus dokumen kependudukan dan pelayanan lainnya.

- Pengesahan APBD dan APBDP Kota Bandung yang lambat
- Kurangnya koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani
- Kurangnya kebutuhan jumlah SDM aparatur dalam pengorganisasian kegiatan dan pendokumentasian

Untuk meningkatkan capaian kinerja sasaran Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan masyarakat, berdasarkan hasil evaluasi dan analisis tersebut diatas, maka dimasa yang akan datang direkomendasikan/solusi perbaikan sebagai berikut :

Solusi/Rekomendasi perbaikan kinerja Triwulan / Tahun yang akan datang :

- Mengajukan tambahan SDM kepada BKD di Kecamatan Antapani
- Penguatan Regulasi dan atau aturan ditetapkan lebih cepat dan dan lebih jelas sehingga tidak menimbulkan multi tafsir SOP, Prosedur dan regulasi mengenai pelayanan public akan dipublikasikan lebih luas kepada masyarakat
- Koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani lebih ditingkatkan.

**Sasaran 2**

Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan

Pencapaian sasaran 2 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

**Tabel 3.9****Analisis Pencapaian Sasaran 2**

**Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan**

| No | Indikator Kinerja           | Satuan | Tahun 2018 |           | %    | Tahun 2019 |           | %      |
|----|-----------------------------|--------|------------|-----------|------|------------|-----------|--------|
|    |                             |        | Target     | Realisasi |      | Target     | Realisasi |        |
| 1  | Prosentase Kelurahan Unggul | %      | n/a        | n/a       | 0.00 | 50         | 50        | 100.00 |

Sasaran Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan dapat dilihat dari sebanyak 1 indikator yaitu :

Capaian kinerja nyata indikator 1 "Prosentase Kelurahan Unggul" adalah sebesar 50 dari target sebesar 50 yang direncanakan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sehingga persentase capaian kinerjanya adalah **100.00 %**, capaian ini sesuai target yang diperjanjikan.

Tahun 2019 adalah tahun ke 1 renstra, capaian kinerja indikator 1 "Prosentase Kelurahan Unggul" tahun ini adalah sebesar **100.00 %**, capaian ini tidak dapat dibandingkan dengan target akhir tahun sebelumnya karena pada tahun sebelumnya belum menggunakan formulasi kelurahan unggul.

Analisis pencapaian sasaran Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan

|  |  |
|--|--|
| <p><b>Penjelasan Umum dan Sasaran Indikator</b></p>    | <p>Prosentase Kelurahan Unggul merupakan salah satu dari masing masing komponen memiliki kriteria yang harus dipenuhi yang selanjutnya akan di hitung persentase capaiannya. Kriteria tersebut telah disampaikan pada BAB II laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini. Adapun untuk menghitung capaian kinerja adalah sebagai berikut : % Kelurahan dengan Kriteria Unggul</p> <p>sehingga pengukuran indikator ini hanya dilakukan pada akhir tahun, karena pada setiap triwulannya capaiannya belum dapat diukur. yang menjadi ukuran dalam penilaian triwulannya hanya indikator sub kegiatan inovatif yang direalisasi oleh RW dan LKK.</p> |
| <p><b>Instrumen atau cara pengukuran Indikator</b></p> | <p>Presentase Kelurahan dengan Kriteria Unggul di kelompokkan dalam checklist Kelurahan yang memenuhi Kriteria Unggul</p>  |

|   |   |
|---|---|
|   |   |
| <b>Kinerja nyata dengan Rencana</b>                         | Prosentase Kelurahan Unggul di Kecamatan Antapani pada Akhir Tahun 2019 mencapai 50 % (sebanyak 2 dari 4 kelurahan di Kecamatan Antapani termasuk kriteria unggul). Pencapaian ini sesuai dengan target yang telah ditetapkan sebesar 50% sehingga Capaian Kinerja Nyata sebesar 100%   |
| <b>Kinerja nyata dengan target triwulan sebelumnya</b>      | Pengukuran indikator ini hanya dilakukan pada akhir tahun, karena pada setiap triwulannya capaiannya belum dapat diukur.  |
| <b>Kinerja nyata dengan target akhir tahun berjalan</b>     | Capaian Kinerja ini tidak dapat dibandingkan dengan target akhir tahun sebelumnya karena pada tahun sebelumnya belum menggunakan formulasi kelurahan unggul.  |
| <b>Perbandingan kinerja dengan kinerja instansi lainnya</b> | Rata-rata Capaian Prosentase Kelurahan Unggul di 30 Kecamatan se Kota Bandung sebesar 134,09%. Dengan demikian Kecamatan Antapani perlu lebih mengoptimalkan capaian Prosentase Kelurahan Unggul Tahun 2019 sebesar 100%  |
| <b>Output program/kegiatan dan keuangan</b>                 | Realisasi Anggaran Output Program Sasaran 2 pada Akhir Tahun 2019 sebesar sebesar Rp 1.552.921.851,00,- dari Anggaran sebesar Rp. 1.568.682.746,00,- dengan demikian presentase anggaran yang terealisasi Tahun 2019 sebesar 99,00%   |
| <b>Faktor pendukung</b>                                     | Faktor Pendukung terhadap pencapaian Prosentase Kelurahan yang memenuhi kriteria unggul di Kecamatan Antapani adalah : <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Adanya swadaya murni masyarakat</li> <li>b. Alokasi Anggaran DAU atau Bantuan Kelurahan Lainnya yang dialokasikan untuk memenuhi Kriteria Kelurahan</li> </ul> |



|                          |   |
|--------------------------|---|
|                          | <p>Unggul</p> <p>c. Peran aktif masyarakat Kecamatan</p>  |
| <b>Faktor Penghambat</b> | <p>Faktor Penghambat Capaian Kinerja :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Kurangnya Pemahaman di Kewilayahan terkait Kriteria Kelurahan Unggul</li> <li>b. Kurangnya kebutuhan jumlah SDM aparatur dalam pengorganisasian kegiatan dan pendokumentasian</li> <li>c. Kurangnya koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani</li> <li>d. Keterbatasan Anggaran untuk pemenuhan kriteria kelurahan unggul.</li> </ul>   |
| <b>Solusi</b>            | <p>Untuk meningkatkan capaian kinerja sasaran</p> <p>Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan, berdasarkan hasil evaluasi dan analisis tersebut diatas, maka pada tahun yang akan datang direkomendasikan / solusi perbaikan sebagai berikut :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Mengajukan tambahan SDM kepada BKD di Kecamatan Antapani</li> <li>b. Sosialisasi Kriteria Kelurahan Unggul di tingkat kelurahan</li> <li>c. Koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani lebih ditingkatkan.</li> <li>d. Mengajukan usulan anggaran dalam rangka pemenuhan kriteria kelurahan unggul di kecamatan Antapani</li> </ul> |

### **Analisis pencapaian indikator kinerja Prosentase Kelurahan Unggul**

Capaian kinerja nyata indikator 1 "**Prosentase Kelurahan Unggul**" adalah sebesar 50% dari target sebesar 50% yang direncanakan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sehingga persentase capaian kerjanya adalah 100,00%, capaian ini sesuai dengan target yang diperjanjikan.

Tahun 2019 adalah tahun ke 1 renstra, capaian kinerja indikator 1 "**Prosentase Kelurahan Unggul**" tahun ini adalah sebesar 50 %, capaian ini tidak dapat dibandingkan dengan target akhir renstra Kecamatan Antapani sebelumnya karena pada tahun sebelumnya belum menggunakan formulasi kelurahan unggul .

Indikator 1 "**Prosentase Kelurahan Unggul**" Merupakan Perjanjian Kinerja Pelimpahan kewenangan dan dalam rangka mewujudkan janji Wali Kota Bandung.

Capaian kinerja nyata indikator 1 "**Prosentase Kelurahan Unggul**" tahun ini baru di hitung dengan formulasi Persentase kelurahan yang memenuhi kriteria kelurahan unggul.

Adapun untuk melihat perbandingan capaian kinerja dengan Kecamatan lainnya adalah sebagai berikut :

Tabel 3.10

**Tabel Perbandingan % Kelurahan Unggul dengan Kecamatan  
Lainnya di Kota Bandung Tahun 2019**

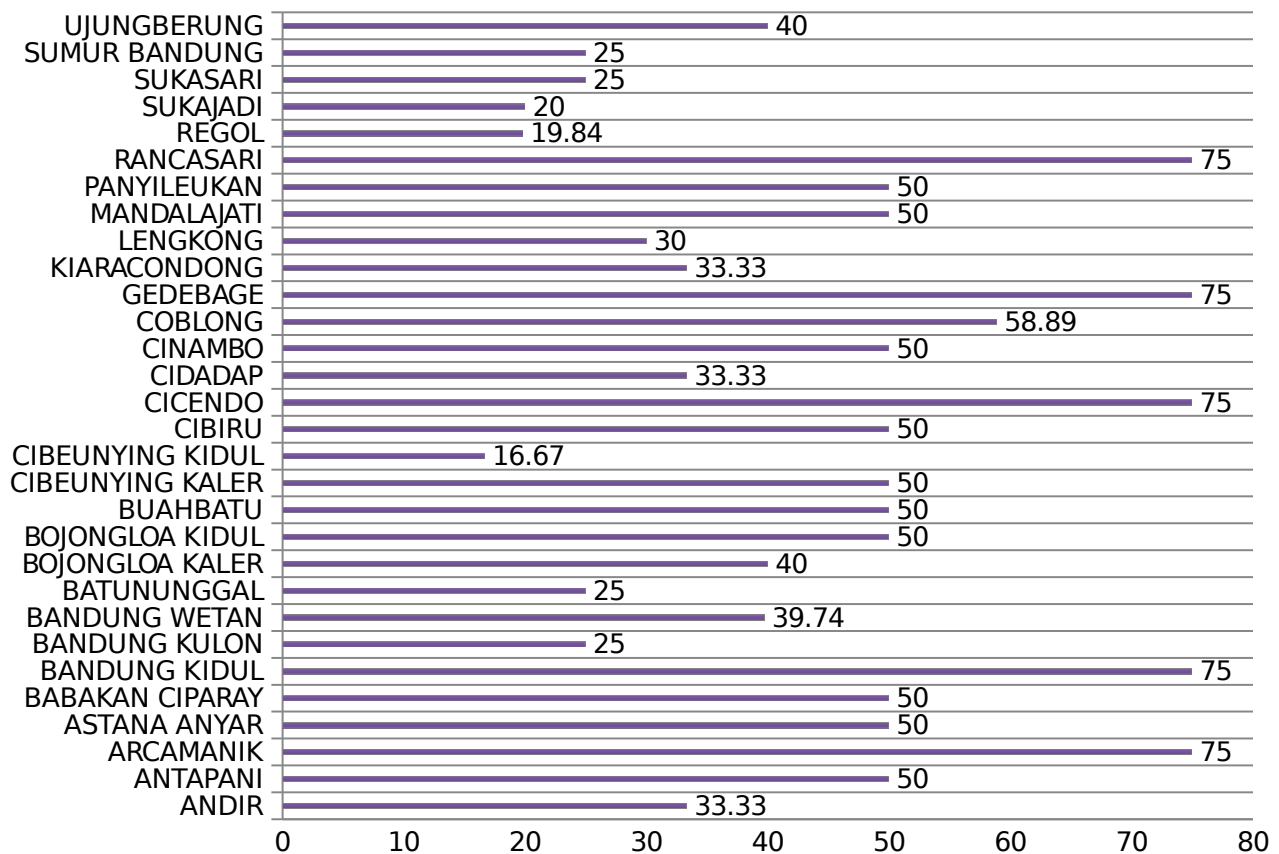
| NO | KECAMATAN        | % KELURAHAN UNGGUL |           | % CAPAIAN |
|----|------------------|--------------------|-----------|-----------|
|    |                  | TARGET             | REALISASI |           |
| 1  | ANDIR            | 33,33              | 100       | 300,03%   |
| 2  | ANTAPANI         | 50                 | 50        | 100,00%   |
| 3  | ARCAMANIK        | 75                 | 75        | 100,00%   |
| 4  | ASTANA ANYAR     | 50                 | 50        | 100,00%   |
| 5  | BABAKAN CIPARAY  | 50                 | 50        | 100,00%   |
| 6  | BANDUNG KIDUL    | 75                 | 78,64     | 104,85%   |
| 7  | BANDUNG KULON    | 25                 | 25        | 100,00%   |
| 8  | BANDUNG WETAN    | 39,74              | 23,07     | 58,05%    |
| 9  | BATUNUNGGAL      | 25                 | 25        | 100,00%   |
| 10 | BOJONGLOA KALER  | 40                 | 100       | 250,00%   |
| 11 | BOJONGLOA KIDUL  | 50                 | 50        | 100,00%   |
| 12 | BUAHBATU         | 50                 | 47,03     | 94,06%    |
| 13 | CIBEUNYING KALER | 50                 | 50        | 100,00%   |
| 14 | CIBEUNYING KIDUL | 16,67              | 16,67     | 100,00%   |
| 15 | CIBIRU           | 50                 | 50        | 100,00%   |
| 16 | CICENDO          | 75                 | 83,33     | 111,11%   |
| 17 | CIDADAP          | 33,33              | 66,66     | 200,00%   |
| 18 | CINAMBO          | 50                 | 50        | 100,00%   |
| 19 | COBLONG          | 58,89              | 59,68     | 101,34%   |
| 20 | GEDEBAGE         | 75                 | 75        | 100,00%   |
| 21 | KIARACONDONG     | 33,33              | 33,33     | 100,00%   |
| 22 | LENGKONG         | 30                 | 57,14     | 190,47%   |
| 23 | MANDALAJATI      | 50                 | 75        | 150,00%   |
| 24 | PANYILEUKAN      | 50                 | 100       | 200,00%   |
| 25 | RANCASARI        | 75                 | 100       | 133,33%   |
| 26 | REGOL            | 19,84              | 19,84     | 100,00%   |
| 27 | SUKAJADI         | 20                 | 20        | 100,00%   |
| 28 | SUKASARI         | 25                 | 93,94     | 375,76%   |
| 29 | SUMUR BANDUNG    | 25                 | 38,46     | 153,84%   |
| 30 | UJUNGBERUNG      | 40                 | 40        | 100,00%   |

|   |                               |         |
|---|-------------------------------|---------|
| <b>RATA-RATA CAPAIAN 30<br/>KECAMATAN</b> | <b>% KELURAHAN<br/>UNGGUL</b> | 134,09% |
|---|-------------------------------|---------|

Rata-rata Capaian Prosentase Kelurahan Unggul di 30 Kecamatan se Kota Bandung sebesar 134,09%. Dengan demikian Kecamatan Antapani perlu lebih mengoptimalkan capaian Prosentase Kelurahan Unggul di Tahun berikutnya.

Grafik 3.4

**Grafik Perbandingan % Kelurahan Unggul dengan Kecamatan Lainnya di Kota Bandung Tahun 2019**



Sumber : <http://lakip.bandung.go.id>

Tahun 2019 adalah tahun pertama pelaksanaan renstra, capaian kinerja indikator "Prosentase Kelurahan Unggul" tahun ini adalah sebesar 100,00 %. Indikator Kinerja ini tidak bisa dibandingkan dengan tahun tahun sebelumnya karena indikator Prosentase Kelurahan Unggul ini merupakan Indikator baru yang baru ditetapkan dalam Indikator Kinerja Kecamatan Antapani pada tahun 2019.

**Indikator Prosentase Kelurahan Unggul** memiliki formulasi pengukuran yaitu :

% kelurahan yang memenuhi kriteria kelurahan unggul

Kelurahan Unggul memiliki kriteria yang harus dipenuhi yang selanjutnya akan di buat Tabel Check list kemudian di hitung persentase capaiannya. Kriteria tersebut telah disampaikan pada BAB II laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini.

**Adapun Kriteria Kelurahan Unggul, yaitu Kelurahan harus memenuhi/melaksanakan minimal 5 dari 13 jenis kondisi di bawah ini :**

**1. Terbentuknya satwankar kelurahan (Tramtib)**

- Ada kepengurusan
- Ada program kerja
- Mengikuti pelatihan
- Melakukan pemadaman dini bila terjadi kebakaran sebelum pemadam kebakaran datang
- Melakukan penyuluhan /motivasi kepada masyarakat

**2. Terbentuknya Kampung siaga Bencana (Kagana)**

- Ada Kepengurusan
- Gardu Sosial
- Lumbung sosial
- Peta Rawan Bencana
- Melakukan penyuluhan kepada masyarakat kesiapsiagaan bencana

**3. Pojok Baca / Taman Baca (Kesos)**

- Ada Tim pengelola pojok baca/Taman Baca
- Memiliki koleksi buku  $\geq 30$  exp
- Koran2 / majalah langganan kelurahan

- Ada laporan pengunjung

**4. Gerakan menyemarakkan tempat ibadah**

- petunjuk arah ke masjid
- ada Pengingat /himbauan sholat berjamaah/alarm waktu sholat

**5. Minimal 2 Kader Jumantik tingkat kelurahan (PM)**

- a. SK / SP
- b. Ada Program Kerja
- c. Monitoring Rawan Jentik
- d. Melaksanakan penyuluhan/ himbauan per-minggu
- e. Pemberantasan Sarang Nyamuk (PSN)

**6. Pusat pelayanan dan pemberdayaan perempuan per kelurahan (PM)**

- a. Data terpilah
- b. satgas Pengarusutamaan gender (PUG)
- c. Pelatihan pelatihan
- d. Perlindungan bagi perempuan (KDRT)

**7. Pusat pelayanan dan kreatifitas anak per kelurahan (tempat bermain anak) (PM)**

- Adanya kepengurusan/ kelembagaan dibuktikan dengan SK
- Memiliki data anak
- Memiliki program/ kegiatan pengembangan KLA
- Monitoring dan evaluasi

**8. Septic Tank Komunal (Ekbang)**

- Minimal untuk 5 rumah
- Jarak dengan sumber air bersih  $\geq$  11 meter
- Resapan menggunakan pasir, injuk, kerikil/ split, batu karang berongga
- Menggunakan pipa paralon
- Menggunakan bak kontrol

**9. Bank sampah per kelurahan (Ekbang)**

**10. Menciptakan 1 koperasi unggul setiap kelurahan (Pembentukan satgas anti renternir Tahun 2019) (Ekbang)**

- Anggota Koperasi  $\geq$  20 orang
- Adanya perangkat organisasi : Rapat Anggota, Pengurus Pengawas
- Memiliki Akte Pendirian
- Ada usaha simpan pinjam

**11. Ruas jalan, saluran, kerb dan RTH dalam kondisi terpelihara (Ekbang)**

Kriteria:

- a. Kerb terpelihara tidak ada rumput pada nat/ dicat warna hitam putih tidak pudar setiap triwulan
- b. Jalan terpelihara/tidak ada rumput liar dan sampah setiap triwulan
- c. Pada saluran air/kali tidak ada gulma, sedimen dan sampah yang mencolok setiap triwulan
- d. Tidak ada sumbatan air dibawah jembatan yang disebabkan amblas
- e. Taman RW dalam kondisi bersih tidak ada sampah dan tidak ada tumbuhan liar serta memotong daun atau ranting kering
- f. Melakukan penyiraman pada musim kemarau

**12. Pembentukan Koperasi ditempat ibadah (Ekbang)**

- Ada Pengurus
- Ada Anggota
- Ada AD/ART

**13. Siskamling RW Aktif**

Kriteria Siskamling Aktif :

- a. Adanya Pengurus
- b. Adanya Kelompok Siskamling
- c. Adanya Jadwal Siskamling
- d. Adanya Buku Jaga Kegiatan Siskamling



- e. Apabila ada kejadian bisa ditindaklanjuti maks 2 jam/ atau diselesaikan sendiri (tercatat dalam buku Jaga)

**Tabel 3.11**

**Tabulasi Capaian Indikator  
Prosentase Kelurahan Unggul**

| No | Sasaran   | Indikator Sasaran (Outcome)/Indikator Capaian Program | Target | Satuan | Realisasi | Capaian Kinerja (%) | Keterangan  | Formulasi Pengukuran  |
|----|---|---|--------|--------|-----------|---------------------|---|---|
| 1  | 2   | 3   | 4      | 5      | 6         | 7                   | 8   | 9   |
| 1  | Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan | Persentase Kelurahan Unggul                           | 50     | %      | 50        | 100,00 %            | 2 Kelurahan dari 4 Kelurahan Memenuhi Kriteria Unggul | % Kelurahan yang memenuhi kriteria unggul (Tabulasi Pengukuran Terlampir) |

**Tabel 3.12**

**Checklist Kriteria Indikator Prosentase Kelurahan Unggul**

| NO | Kriteria Kelurahan Unggul                  | Kelurahan      |                |                 |                |
|----|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|    |  | Antapani Kulon | Antapani Wetan | Antapani Tengah | Antapani Kidul |
| 1. | Terbentuknya Satwankar Kelurahan (Tramtib) | V              | V              | V               | V              |
| 2. | Terbentuknya Kampung Siaga Bencana         |                |                |                 |                |
| 3. | Pojok Baca / Taman Baca (Kesos)            |                |                |                 |                |
| 4. | Gerakan Menyemarakkan Tempat Ibadah        |                |                |                 |                |

|    |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|
| 5. | Minimal 2 Kader Jumantik Tingkat Kelurahan (PM)   | V | V | V | V |
| 6. | Pusat Pelayanan dan Pemberdayaan Perempuan per Kelurahan (PM)   |   |   |   |   |
| 7. | Pusat Pelayanan dan Kreativitas Anak per Kelurahan (Tempat Bermain Anak) (PM)                         |   |   |   |   |
| 8. | Septict Tank Komunal (Ekbang)   |   |   | V | V |
| 9. | Bank Sampah per Kelurahan (Ekbang)  | V | V | V | V |
| 10 | Menciptakan 1 Koperasi Unggul setiap Kelurahan (Pembentukan satgas anti rentenir Tahun 2019) (Ekbang) |   |   |   |   |
| 11 | Ruas Jalan, Saluran, Kerb, dan RTH dalam Kondisi terpelihara (Ekbang)                                 | V | V | V | V |
| 12 | Pembentukan Koperasi di Tempat Ibadah   |   |   |   |   |

### **Analisis Capaian Indikator Prosentase Kelurahan Unggul**

Kecamatan Antapani memiliki 4 Kelurahan, setelah dilakukan Ckecklist Kriteria Indikator Kelurahan Unggul maka diperoleh hasil sebagai berikut:

1. Kelurahan Antapani Kulon memenuhi 4 Kriteria Kelurahan Unggul yaitu Terbentuknya Satwankar, memenuhi minimal 2 kader Jumantik Tingkat Kelurahan, dan Bank Sampah Kelurahan juga Ruas Jalan, Saluran Kerb dan RTH dalam Kondisi terpelihara.
2. Kelurahan Antapani Wetan memenuhi 4 Kriteria Kelurahan Unggul yaitu Terbentuknya Satwankar, memenuhi minimal 2 kader Jumantik Tingkat Kelurahan, dan Bank Sampah Kelurahan juga Ruas Jalan, Saluran Kerb dan RTH dalam Kondisi terpelihara.
3. Kelurahan Antapani Tengah memenuhi 5 Kriteria Kelurahan Unggul yaitu Terbentuknya Satwankar, memenuhi minimal 2 kader Jumantik Tingkat Kelurahan, dan Bank Sampah Kelurahan juga Ruas Jalan,

Saluran Kerb dan RTH dalam Kondisi terpelihara dan Septict Tank Komunal.

4. Kelurahan Antapani Tengah memenuhi 5 Kriteria Kelurahan Unggul yaitu Terbentuknya Satwankar, memenuhi minimal 2 kader Jumantik Tingkat Kelurahan, dan Bank Sampah Kelurahan juga Ruas Jalan, Saluran Kerb dan RTH dalam Kondisi terpelihara dan Septict Tank Komunal.

Sebanyak 2 dari 4 kelurahan di Kecamatan Antapani memenuhi 5 dari 13 Kriteria Kelurahan Unggul. Hal ini menunjukkan bahwa peran pemerintah Kecamatan dan Kelurahan cukup baik dalam mensosialisasikan Program Prioritas Walikota dan menjadikan katalisator dalam program dan kegiatan di tingkat Kelurahan sehingga dapat sesuai dengan Janji Walikota dan Program Prioritas Walikota Bandung.

Nilai yang cukup besar ini didorong pula oleh Program Inovasi Pemberdayaan Pembangunan Kewilayahan, dimana program tersebut menunjang pembangunan di tingkat RW yang proses perencanaan, pelaksanaan dan pengawasannya langsung dilakukan oleh RT dan RW setempat serta berkoordinasi dengan pemerintah Kelurahan dan Kecamatan. Selain itu ditunjang dengan adanya Program lain seperti Dana Alokasi Umum (DAU) dan Program KOTAKU yang juga turut mendukung pencapaian Indikator Prosentase Kelurahan Unggul.

**Solusi** untuk pemenuhan kriteria ini memang diperlukan peningkatan partisipasi dari masyarakat, untuk itu pada tahun 2020 perlu adanya program dan kegiatan yang bersifat rangsangan, seperti pengadaan septic tank Komunal untuk mendukung tercapainya *Open Defective Free* di

Kelurahan . Diharapkan dengan adanya program dan kegiatan yang bersifat rangsangan partisipasi dan peran aktif masyarakat akan lebih meningkat.

Untuk meningkatkan nilai indikator tersebut pada periode yang akan datang, kami akan bekerja sama dengan instansi terkait untuk mempermudah akselerasi pencapaian kelurahan unggul, yaitu dengan melakukan sosialisasi dan mengarahkan program untuk tercapainya kelurahan unggul.

### **Program dan Kegiatan Capaian Kinerja Sasaran 2**

Capaian kinerja sasaran Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan didukung oleh Program :

| No  | PROGRAM  | URAIAN/ PENJELASAN  |
|-----|--|---|
| (1) | (2)  | (3)   |
| 1.  | <b>Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan</b> | Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Output program beserta kegiatan didalamnya antara lain Pembinaan KUMKM, Koperasi di tempat Ibadah, pelaksanaan MUSRENBANG RKPD, Pembentukan Bank Sampah, Data ODF, Pasukan Gorong-gorong dan Kebersihan untuk pemeliharaan RTH, Pembinaan LINMAS, SATWANKAR, SATGASUS PKL, Kegiatan Penguatan Kelembagaan Swadaya Masyarakat Kewilayahan dalam upaya pembentukan Kader Jumatik, Pokjanal Posyandu dan Pusat Layanan Informasi Pemberdayaan Perempuan dan Anak (PLI-PPA) Kegiatan Peningkatan Kader Kesejahteraan Sosial yaitu monitoring BPNT, Usaha Kesehatan Sekolah (UKS) dan Gerakan Menyemarakkan tempat Ibadah.</li> </ul> |

**Penyerapan Anggaran** berdasarkan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan pada **Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan** dengan realisasi penyerapan pada akhir tahun sebesar **Rp 1.552.921.851,00,- dari Anggaran sebesar Rp. 1.568.682.746,00,- dengan prosentase sebesar 99,00%**. Adapun rincian penyerapan anggaran sasaran ini dapat dilihat sebagai berikut:



**Output program / kegiatan dan keuangan Sasaran 2**  
**Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan**

| Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2019 Kecamatan Antapani  |                            |   |               |      |            |      |            |              |            |               |       |
|--|----------------------------|---|---------------|------|------------|------|------------|--------------|------------|---------------|-------|
| No   | Program                    | Pagu Anggaran Tahun 2019  | Triwulan 1    |      | Triwulan 2 |      | Triwulan 3 |              | Triwulan 4 |               |       |
|  |                            |   | Realisasi     | %    | Realisasi  | %    | Realisasi  | %            | Realisasi  | %             |       |
| 1  | 2                          | 3   | 4             | 5    | 6          | 7    | 8          | 9            | 10         | 11            |       |
| <b>Sasaran 2 Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan</b> |                            |   |               |      |            |      |            |              |            |               |       |
| 7  | Program Pemberdayaan KUMKM |   |               |      |            |      |            |              |            |               |       |
|  | 7.1                        | Kegiatan Pemberdayaan KUMKM Kewilayahan (Kecamatan Antapani)        | 13.299.872.00 | 0.00 | 0          | 0.00 | 0          | 0.00         | 0          | 12.112.000.00 | 91.07 |
|  | 7.2                        | Kegiatan Pemberdayaan KUMKM Kewilayahan (Kelurahan Antapani Kulon)  | 7.800.000.00  | 0.00 | 0          | 0.00 | 0          | 1.485.000.00 | 19.04      | 7.725.000.00  | 99.04 |
|  | 7.3                        | Kegiatan Pemberdayaan KUMKM Kewilayahan (Kelurahan Antapani Wetan)  | 9.449.900.00  | 0.00 | 0          | 0.00 | 0          | 0.00         | 0          | 9.350.000.00  | 98.94 |
|  | 7.4                        | Kegiatan Pemberdayaan KUMKM Kewilayahan (Kelurahan Antapani Tengah) | 2.856.000.00  | 0.00 | 0          | 0.00 | 0          | 0.00         | 0          | 2.856.000.00  | 100   |
|  | 7.5                        | Kegiatan Pemberdayaan KUMKM Kewilayahan (Kelurahan Antapani Kidul)  | 2.856.000.00  | 0.00 | 0          | 0.00 | 0          | 0.00         | 0          | 2.856.000.00  | 100   |

|   |  |  |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|---|--|--|----------------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
| 8 | Program Perencanaan Pembangunan Daerah                 |  |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|   | 8.1  | Kegiatan Penyelenggaraan Musrenbang RKPD Kewilayahan (Kecamatan Antapani)        | 13.125.000.00  | 13.125.000.00 | 100   | 13.125.000.00 | 100   | 13.125.000.00  | 100   | 13.125.000.00  | 100   |
|   | 8.2  | Kegiatan Penyelenggaraan Musrenbang RKPD Kewilayahan (Kelurahan Antapani Kulon)  | 5.930.000.00   | 0.00          | 0     | 5.885.000.00  | 99.24 | 5.885.000.00   | 99.24 | 5.885.000.00   | 99.24 |
|   | 8.3  | Kegiatan Penyelenggaraan Musrenbang RKPD Kewilayahan (Kelurahan Antapani Wetan)  | 5.712.000.00   | 2.600.000.00  | 45.52 | 3.000.000.00  | 52.52 | 5.600.000.00   | 98.04 | 5.600.000.00   | 98.04 |
|   | 8.4  | Kegiatan Penyelenggaraan Musrenbang RKPD Kewilayahan (Kelurahan Antapani Tengah) | 15.800.000.00  | 15.800.000.00 | 100   | 15.800.000.00 | 100   | 15.800.000.00  | 100   | 15.800.000.00  | 100   |
|   | 8.5  | Kegiatan Penyelenggaraan Musrenbang RKPD Kewilayahan (Kelurahan Antapani Kidul)  | 11.016.000.00  | 10.186.000.00 | 92.47 | 10.186.000.00 | 92.47 | 10.186.000.00  | 92.47 | 10.186.000.00  | 92.47 |
|   |  |  |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
| 9 | Program Peningkatan Keamanan dan kenyamanan lingkungan |  |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|   | 9.1  | Kegiatan Pengendalian Keamanan Lingkungan (Kecamatan Antapani)                   | 308.018.663.00 | 7.500.000.00  | 2.43  | 77.989.400.00 | 25.32 | 189.809.400.00 | 61.62 | 307.667.400.00 | 99.89 |
|   | 9.2  | Kegiatan Pengendalian Keamanan Lingkungan (Kelurahan Antapani Kulon)             | 144.813.710.00 | 0.00          | 0     | 31.981.250.00 | 22.08 | 94.045.000.00  | 64.94 | 144.763.500.00 | 99.97 |
|   | 9.3  | Kegiatan Pengendalian Keamanan Lingkungan (Kelurahan Antapani Wetan)             | 153.874.400.00 | 15.000.000.00 | 9.75  | 62.574.000.00 | 40.67 | 92.574.000.00  | 60.16 | 153.824.000.00 | 99.97 |
|   | 9.4  | Kegiatan Pengendalian Keamanan Lingkungan (Kelurahan Antapani Tengah)            | 192.706.000.00 | 22.500.000.00 | 11.68 | 66.350.000.00 | 34.43 | 125.474.000.00 | 65.11 | 191.107.600.00 | 99.17 |

|    |   |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|----|---|---|----------------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|
|    | 9.5   | Kegiatan Pengendalian Keamanan Lingkungan (Kelurahan Antapani Kidul)                      | 175.477.401.00 | 25.000.000.00 | 14.25 | 50.000.000.00 | 28.49 | 101.154.401.00 | 57.65 | 175.387.401.00 | 99.95 |
|    |   |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
| 10 | Program Pemberdayaan Kelembagaan dan Partisipasi Masyarakat |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|    | 10.1  | Kegiatan Penguatan Kelembagaan Swadaya Masyarakat Kewilayahan (Kecamatan Antapani)        | 191.275.200.00 | 16.011.200.00 | 8.37  | 86.689.900.00 | 45.32 | 163.913.000.00 | 85.69 | 190.104.600.00 | 99.39 |
|    | 10.2  | Kegiatan Penguatan Kelembagaan Swadaya Masyarakat Kewilayahan (Kelurahan Antapani Kulon)  | 19.600.000.00  | 0.00          | 0     | 0.00          | 0     | 14.000.000.00  | 71.43 | 19.600.000.00  | 100   |
|    | 10.3  | Kegiatan Penguatan Kelembagaan Swadaya Masyarakat Kewilayahan (Kelurahan Antapani Wetan)  | 73.711.000.00  | 0.00          | 0     | 0.00          | 0     | 37.500.000.00  | 50.87 | 65.740.000.00  | 89.19 |
|    | 10.4  | Kegiatan Penguatan Kelembagaan Swadaya Masyarakat Kewilayahan (Kelurahan Antapani Tengah) | 97.628.000.00  | 23.400.000.00 | 23.97 | 45.500.000.00 | 46.61 | 63.700.000.00  | 65.25 | 97.500.000.00  | 99.87 |
|    | 10.5  | Kegiatan Penguatan Kelembagaan Swadaya Masyarakat Kewilayahan (Kelurahan Antapani Kidul)  | 72.651.000.00  | 10.450.000.00 | 14.38 | 41.800.000.00 | 57.54 | 56.050.000.00  | 77.15 | 72.651.000.00  | 100   |
|    |   |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
| 11 | Program Pemberdayaan Potensi Kesejahteraan Sosial Kecamatan |   |                |               |       |               |       |                |       |                |       |
|    | 11.1  | Kegiatan Peningkatan SDM Kader Kesejahteraan Sosial Kecamatan (Kecamatan Antapani)        | 20.475.000.00  | 3.412.500.00  | 16.67 | 9.608.250.00  | 46.93 | 12.608.250.00  | 61.58 | 20.083.250.00  | 98.09 |



|                          |   |                         |                       |              |                       |              |                         |              |                         |              |
|--------------------------|---|-------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| 11.2                     | Kegiatan Peningkatan SDM Kader Kesejahteraan Sosial Kecamatan (Kelurahan Antapani Kulon)  | 14.482.600.00           | 0.00                  | 0            | 727.500.00            | 5.02         | 6.927.500.00            | 47.83        | 14.352.100.00           | 99.1         |
| 11.3                     | Kegiatan Peningkatan SDM Kader Kesejahteraan Sosial Kecamatan (Kelurahan Antapani Wetan)  | 7.900.000.00            | 0.00                  | 0            | 4.020.000.00          | 50.89        | 4.020.000.00            | 50.89        | 7.896.000.00            | 99.95        |
| 11.4                     | Kegiatan Peningkatan SDM Kader Kesejahteraan Sosial Kecamatan (Kelurahan Antapani Tengah) | 8.225.000.00            | 0.00                  | 0            | 0.00                  | 0            | 0.00                    | 0            | 6.750.000.00            | 82.07        |
| 11.5                     | Kegiatan Peningkatan SDM Kader Kesejahteraan Sosial Kecamatan (Kelurahan Antapani Kidul)  | 0.00                    | 0.00                  | 0            | 0.00                  | 0            | 0.00                    | 0            | 0.00                    | 82.07        |
|                          |   |                         |                       |              |                       |              |                         |              |                         |              |
| <b>Total Per Sasaran</b> |   | <b>1.568.682.746.00</b> | <b>164.984.700.00</b> | <b>10.52</b> | <b>525.236.300.00</b> | <b>33.48</b> | <b>1.013.856.551.00</b> | <b>64.63</b> | <b>1.552.921.851.00</b> | <b>99.00</b> |
|                          |   |                         |                       |              |                       |              |                         |              |                         |              |

## DOKUMENTASI KELURAHAN UNGGUL

### SEPTICTANK KOMUNAL



### BANK SAMPAH



### KELURAHAN ODF 100%



**Sasaran 3****Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat**

Pencapaian sasaran 3 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

**Tabel 3.13**  
**Analisis Pencapaian Sasaran 3**  
**Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat**

| No | Indikator Kinerja                           | Satuan | Tahun 2018 |           |        | Tahun 2019 |           |        |
|----|---|--------|------------|-----------|--------|------------|-----------|--------|
|    |   |        | Target     | Realisasi | %      | Target     | Realisasi | %      |
| 1  | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan | %      | 75         | 85.08     | 113,44 | 80         | 88,49     | 110,61 |

Sasaran Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat dapat dilihat dari sebanyak 1 indikator yaitu :

Capaian kinerja nyata indikator 1 "Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan" adalah sebesar **88,49** dari target sebesar **80** yang direncanakan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sehingga persentase capaian kinerjanya adalah **110.61 %**, capaian ini melebihi target yang diperjanjikan.

Tahun 2019 adalah tahun ke 1 renstra, capaian kinerja indikator 1 "Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan" tahun ini adalah sebesar **110,61 %**, meskipun dengan pengukuran yang berbeda tetapi bila dibandingkan dengan target akhir renstra Kecamatan Antapani maka capaian kinerjanya mencapai **113,44 %**.

Analisis pencapaian sasaran Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat

|  |  |
|--|--|
| <b>Penjelasan Umum dan Sasaran Indikator</b> | Indikator Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan terdiri dari 3 (tiga) Komponen |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
|  | <p>pengukuran yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kriteria RW Unggul</li> <li>2. LKK Unggul</li> </ol> <p>Masing-masing komponen memiliki kriteria yang harus dipenuhi yang selanjutnya akan dihitung persentase capaiannya. Kriteria tersebut telah disampaikan pada BAB II laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini. Adapun untuk menghitung capaian kinerja adalah sebagai berikut:</p> <p>%Rata rata RW Unggul + LKK Unggul</p> <p>Adapun hasil perhitungan indikator % tingkat pemberdayaan Lembaga</p> <p>Kemasyarakatan sehingga pengukuran indikator ini hanya dilakukan pada akhir tahun, karena pada setiap triwulannya capaiannya belum dapat diukur. Yang menjadi ukuran dalam penilaian triwulannya hanya indikator sub kegiatan inovatif yang direalisasi oleh LKK.</p> |
| <p><b>Instrumen atau cara pengukuran Indikator</b></p> | <p><b>Prosesentase Tingkat Pemberdayaan</b></p> <p>% RW Unggul + % PKK Unggul + % Karang Taruna Unggul + % LPM Unggul</p> <hr/> <p>4 Komponen</p>   |
| <p><b>Kinerja nyata dengan Rencana</b></p>             | <p>Capaian kinerja nyata indikator 1 "Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan" adalah sebesar 88,49 dari target sebesar 80 yang direncanakan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sehingga persentase capaian kinerjanya adalah 110,61 %, capaian ini melebihi target yang diperjanjikan.</p>  |

|   |   |
|---|---|
| <b>Kinerja nyata dengan target triwulan sebelumnya</b>      | Pengukuran indikator ini hanya dilakukan pada akhir tahun, karena pada setiap triwulannya capaiannya belum dapat diukur.  |
| <b>Kinerja nyata dengan target akhir tahun berjalan</b>     | Tahun 2019 adalah tahun ke 1 renstra, capaian kinerja indikator 1 "Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan" tahun ini adalah sebesar 110,61 %, meskipun dengan pengukuran yang berbeda tetapi bila dibandingkan dengan target akhir renstra Kecamatan Antapani maka capaian kinerjanya mencapai 113,44 %. |
| <b>Perbandingan kinerja dengan kinerja instansi lainnya</b> | Rata-rata Capaian Prosentase Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan di 30 Kecamatan se Kota Bandung sebesar 151,53%. Dengan demikian Kecamatan Antapani perlu lebih mengoptimalkan capaian Prosentase Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tahun 2019 sebesar 110,61%                             |
| <b>Output program/kegiatan dan keuangan</b>                 | Realisasi Anggaran Output Program Sasaran 3 pada Akhir Tahun 2019 sebesar Rp 7.249.848.745,00 dari total pagu anggaran sebesar 7.396.319.642,00 dengan demikian presentase anggaran yang terealisasi Tahun 2019 sebesar 98,02%  |
| <b>Faktor pendukung</b>                                     | Faktor pendukung :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>a. Anggaran yang tidak memadai, namun ditunjang oleh swadaya murni masyarakat</li> <li>b. Peran aktif masyarakat Kecamatan Antapani</li> </ul>   |
| <b>Faktor Penghambat</b>                                    | Faktor Penghambat :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>a. Peraturan yang mengatur pelaksanaan teknis berubah-ubah</li> <li>b. Kurangnya koordinasi</li> </ul>  |

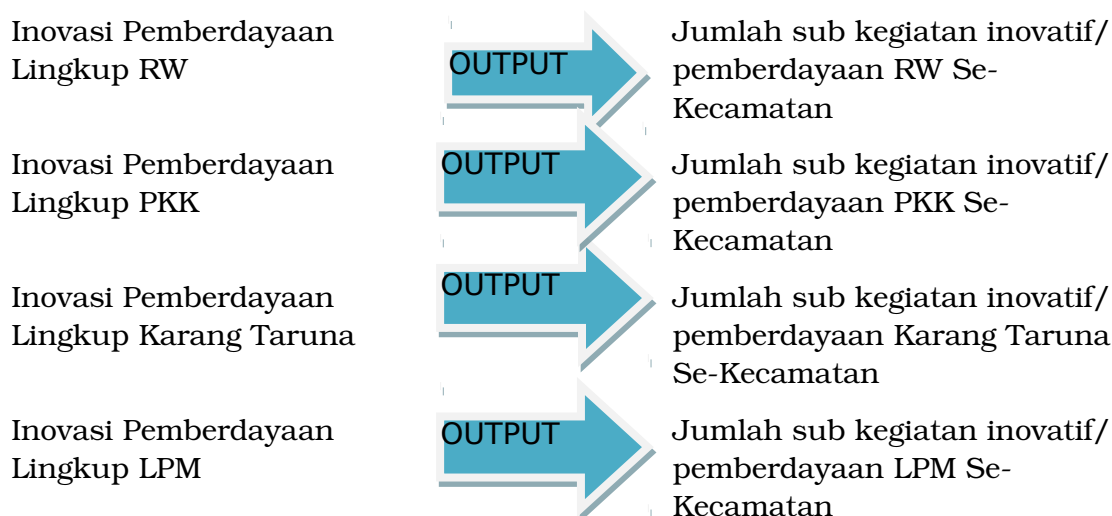
|               |   |
|---------------|---|
|               | <p>SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani</p> <p>c. Kurangnya kebutuhan jumlah SDM aparatur dalam pengorganisasian kegiatan dan pendokumentasian</p> <p>d. Komponen dalam aplikasi e-budgeting belum mengakomodasi semua kebutuhan Masyarakat dan LKK</p>  |
| <b>Solusi</b> | <p>Untuk meningkatkan capaian kinerja sasaran Meningkatkan pemberdayaan masyarakat, berdasarkan hasil evaluasi dan analisis tersebut diatas, maka dimasa yang akan datang direkomendasikan / solusi perbaikan sebagai berikut :</p> <p>a. Mengajukan tambahan SDM kepada BKPP di Kecamatan Antapani</p> <p>c. Menerbitkan Surat Edaran Camat Antapani mengenai anjuran untuk para RW dan Ketua LKK agar menyesuaikan dengan program prioritas pemerintah Kota Bandung</p> <p>d. Koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani lebih ditingkatkan</p> |

**Analisis pencapaian indikator kinerja Prosentase Kelurahan Unggul**

Formulasi yang digunakan sebagai pengukuran Prosentase Tingkat Pemberdayaan Masyarakat adalah:

**% RW Unggul + % PKK Unggul + % Karang Taruna Unggul + % LPM Unggul**

Masing masing komponen memiliki kriteria yang harus dipenuhi yang selanjutnya akan di hitung persentase capaiannya. Kriteria tersebut telah disampaikan pada BAB II laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini. Adapun program yang dilaksanakan oleh Kecamatan Antapani dalam memenuhi sasaran ini adalah Program Inovasi Pemberdayaan Pembangunan Kewilayahan. Program ini memiliki kegiatan dan output sebagai berikut :



**Kriteria RW Unggul**

**(Minimal memenuhi salah satu metode Pengolahan Sampah Berbasis Masyarakat dan 50 % Kegiatan Anggaran Pemberdayaan RW mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung)**

**Salah satu dari metode pengelolaan sampah berbasis Masyarakat :**

1. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola Komposter skala rumah tangga
2. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola bank sampah
3. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola salah satu metode 3 R



4. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola biodigester
5. Sosialisasi dan Pemanfaatan sampah menjadi berguna
6. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola sampah dengan metode lainnya

**RW Unggul adalah RW yang 50 % Kegiatan Anggaran Pemberdayaan RW untuk mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :**

1. Sosialisasi Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna Usaha dan Ekonomi Produktif
2. Urban Farming
3. Koperasi RW Juara (Pembentukan satgas anti renternir)
4. Laporan RW tepat waktu minimal form A :
  - a. Laporan Kependudukan (Format A1-A5)
  - b. Laporan Program KangPisMan sampah di wilayah RW (Format B dan C)
  - c. Usulan Aspirasi Masyarakat dan Potensi Swadaya Murni
5. Koperasi di Sarana ibadah
  - a. Memiliki Anggota
  - b. Memiliki Kepengurusan
  - c. Memiliki AD/ART
6. Gerakan menyemarakkan tempat ibadah antara lain :
  - a. Sholat magrib dan atau shubuh berjamaah
  - b. Kegiatan pengajian
  - c. Mengaktifkan remaja masjid
  - d. Masjid sebagai sarana berkumpul/silahturahmi
7. RW berdaya
  - a. Ada kepengurusan
  - b. Ada kegiatan pengumpulan ziswa (Zakat, Infak, Shodakoh dan Wakaf)
  - c. Adanya kegiatan sosial/pembangunan di RW yang dibiayai hasil ziswa (zakat, infak, shodakoh dan wakaf)
8. Perpustakaan RW (Warga Gemar Membaca)

9. 1 rumah 1 Kader Jumantik;
10. Produk Unggulan berbasis Pemberdayaan Masyarakat
11. Taman Tematik ramah disabilitas
12. Biopori/Sumur resapan pada jalan/gang;
13. 50 Penanaman Pohon
14. Sosialisasi Perencanaan Pemberdayaan;
15. Perbaikan/Pemeliharaan Sarana Prasarana Jalan;
16. Perbaikan/Pemeliharaan Sarana Prasarana Saluran Air;
17. Kelompok Lansia Sehat;
18. Posyandu Purnama;
  - a. Kegiatan lebih dari 8 kali
  - b. Kader lebih dari 5 orang
  - c. Cakupan 5 kegiatan utama lebih dari 50 % :
    - KIA
    - KB
    - Imunisasi
    - Gizi
    - Pencegahan dan Penanggulangan Diare
  - e. Ada Dana sehat
19. RW Siaga Bencana/ Siaga Bencana;
20. Siskaling Aktif

#### **% PKK Unggul**

**Kriteria PKK Unggul Minimal 60 % kegiatan anggaran Pemberdayaan PKK untuk mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :**

1. Mempunyai rencana/ agenda/ program kerja tahunan yang menunjang pembangunan dan pemberdayaan sesuai ruang lingkup PKK
2. Melaksanakan Sosialisasi Teknologi Tepat Guna

3. Melaksanakan penyuluhan KangPisMan
4. Sosialisasi/pembinaan bina keluarga
5. Sosialisasi ketertiban lingkungan
6. Sosialisasi Kewirausahaan bagi anggota UP2K-PKK
7. Koperasi PKK
8. Gerakan kebersihan dan pemanfaatan sampah
9. Pembinaan Posyandu

**% Karang Taruna Unggul**

**Kriteria Karang Taruna Unggul Minimal 60 % kegiatan anggaran Pemberdayaan Karang Taruna untuk mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :**

1. Mempunyai rencana/ agenda/ program kerja tahunan yang menunjang pembangunan dan pemberdayaan sesuai ruang lingkup Karang Taruna
2. Membentuk dan melaksanakan Kagana (Kesos)
3. Melakukan pelatihan UED SP
4. Melakukan sosialisasi TTG
5. Melakukan sosialisasi pengolahan sampah
6. Pendataan PMKS dan PSKS (kesos)
7. Sosialisasi Pencegahan dan Penanggulangan bencana (Kesos)
8. Event Olah raga (Kesos)
9. Pusat pelayanan dan kreatif remaja (co-working space Kelurahan)

**% LPM UNGGUL**

**Kriteria LPM Unggul Minimal 60 % kegiatan anggaran Pemberdayaan LPM untuk mendukung tercapainya Program Kerja Walikota dan RPJMD Kota Bandung dengan jenis-jenis kegiatan dibawah ini :**

1. Mempunyai rencana/ agenda/ program kerja tahunan yang menunjang pembangunan dan pemberdayaan sesuai ruang lingkup Karang Taruna
2. Melaksanakan pembinaan RW siaga

3. Melaksanakan BBGRM
4. Pendataan profil kelurahan
5. Sosialisasi perencanaan partisipasi pembangunan
6. Rembug warga kelurahan (Musrenbang tingkat kelurahan)
7. Sosialisasi Pemanfaatan teknologi tepat guna.
8. Pendataan partisipasi/swadaya masyarakat di lingkup RW

Capaian kinerja nyata indikator 1 "Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan" adalah sebesar **88,49** dari target sebesar **80** yang direncanakan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019 sehingga persentase capaian kerjanya adalah **110.61 %**, capaian ini melebihi target yang diperjanjikan.

Pencapaian yang besar ini membuktikan bahwa Kecamatan Antapani sudah cukup baik dalam melakukan pembinaan dan bermitra dengan RW dan Lembaga Kemasyarakatan seperti LPM, PKK dan Karang Taruna yang berada di wilayah kerja Kecamatan Antapani, tetapi masih harus tetap ditingkatkan karena masih jauh dari nilai sempurna.

Dengan capaian 88,49% berarti dari hampir keseluruhan 62 RW di Kecamatan Antapani sejumlah 62 RW memiliki RW Unggul dan memenuhi kriteria yang ditetapkan oleh Kecamatan. Hal tersebut membuktikan bahwa ketaatan para ketua RW dalam upaya memenuhi dan mendukung program Pemerintah Kota Bandung.

**Dari analisis sasaran indikator Meningkatkan pemberdayaan masyarakat seperti yang telah dipaparkan diatas adalah sebagai berikut ini.**

Tahun 2019 adalah tahun pertama renstra, capaian kinerja indikator "Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan" tahun ini adalah sebesar 110,61 %, bila dibandingkan dengan target akhir renstra Kecamatan

Antapani maka capaian kinerjanya mencapai 113,44 %. Walaupun tahun ke pertama Renstra tetapi Indikator Kinerja ini tidak bisa dibandingkan dengan tahun tahun sebelumnya karena indikator Tingkat Pemberdayaan Masyarakat ini merupakan Indikator yang mengalami perubahan kriteria yang baru ditetapkan dalam Indikator Kinerja Kecamatan Antapani pada tahun 2019.

Adapun outcome yang ingin dicapai dari program ini adalah Persentase Peran serta lembaga Kemasyarakatan terhadap Program Pemberdayaan Masyarakat dan kesesuaian progran PIPPK terhadap RPJMD dan Program Prioritas Walikota. Secara aplikasi di kewilayahan bentuk dari pemberdayaan ini adalah untuk memberdayakan LPM, RW, PKK dan Karang Taruna pada implementasi Tahun ke lima menjadi terobosan dalam percepatan pencapaian target pembangunan dengan semangat desentralisasi, dimana kewilayahan sebagai ujung tombak pelayanan kepada masyarakat mendapat porsi yang sangat besar dari sisi kewenangan dan anggaran. Janji yang diwujudkan dalam Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan (PIPPK) menjadi inovasi pembangunan Kota Bandung di tingkat kewilayahan, seperti yang tertuang dalam RPJMD Kota Bandung. Mengenai target tingkat pemberdayaan masyarakat **Tinggi** dalam RPJMD, capaian kinerja kecamatan Antapani dalam pemberdayaan masyarakat termasuk dalam kategori tinggi dimana capaian kinerjanya mencapai **88,49 %**. Capaian ini diraih dengan rincian sebagai berikut :

- o **RW Unggul** = **95,21%**
- o **LKK Unggul** = **81,77 %**

Maka diperoleh capaian rata rata **88,49 %**. Capaian 88,49 % jika dibandingkan dengan target yang ditentukan pada saat perencanaan maka capaian kinerjanya mencapai **110,61% atau melebihi target yang ditentukan dan** masuk dalam kategori **Sangat tinggi** dan telah memenuhi target yang ditetapkan dalam RPJMD Kota Bandung Tahun 2019-2023,

adapun kategori tinggi, rendah ataupun sedang dapat dilihat pada table berikut :

Tabel 3.12

**Tabel Tabulasi Kategori Kategori Capaian Kinerja**

| No | Kategori/Interpretasi | Rata-Rata % Capaian |
|----|-----------------------|---------------------|
| 1  | Sangat tinggi         | > 90                |
| 2  | Tinggi                | 75.00 – 89.99       |
| 3  | Sedang                | 65.00 – 74.99       |
| 4  | Kurang                | 50.00 – 64.99       |
| 5  | Sangat Kurang         | 0 – 49.99           |

Keberhasilan pencapaian kinerja sasaran Meningkatnya pemberdayaan masyarakat disebabkan faktor pendukung dan penghambat sebagai berikut :

**Faktor pendukung :**

1. Anggaran yang tidak memadai, namun ditunjang oleh swadaya murni masyarakat
2. Peran aktif masyarakat Kecamatan Antapani

**Faktor Penghambat**

1. Peraturan yang mengatur pelaksanaan teknis berubah-ubah
2. Kurangnya koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani
3. Kurangnya kebutuhan jumlah SDM aparatur dalam pengorganisasian kegiatan dan pendokumentasian

4. Komponen dalam aplikasi e-budgeting belum mengakomodasi semua kebutuhan Masyarakat dan LKK.

Untuk meningkatkan capaian kinerja sasaran Meningkatkan pemberdayaan masyarakat, berdasarkan hasil evaluasi dan analisis tersebut diatas, maka dimasa yang akan datang direkomendasikan/solusi perbaikan sebagai berikut :

Solusi/Rekomendasi perbaikan kinerja Triwulan / Tahun yang akan datang:

- ✓ Mengajukan tambahan SDM kepada BKPP di Kecamatan Antapani
- ✓ Menerbitkan Surat Edaran Camat Antapani mengenai anjuran untuk para RW dan Ketua LKK agar menyesuaikan dengan program prioritas pemerintah Kota Bandung
- ✓ Koordinasi SKPD terkait dalam pelaksanaan yang beririsan dengan Kecamatan Antapani lebih ditingkatkan.

### **Program dan Kegiatan Capaian Kinerja Sasaran 3**

Capaian kinerja sasaran Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat didukung oleh Program :

| No. | PROGRAM   | URAIAN/ PENJELASAN   |
|-----|---|--|
| (1) | (2)   | (3)  |
| 1.  | <b>Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mewujudkan <b>masyarakat yang madani</b> (<i>civil society</i>)</li> <li>▪ Meningkatkan <b>fungsi, kemampuan dan peranan Lembaga Kemasyarakatan di tingkat Kewilayahan</b> untuk menampung, menyalurkan aspirasi, mengkoordinasikan dan memberdayakan masyarakat dalam melaksanakan program pembangunan serta mampu mengelola proses pembangunan secara inovatif dan mandiri.</li> <li>▪ Meningkatkan <b>kemampuan sumber daya manusia</b> melalui pendidikan dan pelatihan bagi masyarakat sebagai upaya menumbuhkan inovasi, kreativitas, motivasi dan partisipasi masyarakat dalam melaksanakan pembangunan.</li> <li>▪ Meningkatkan <b>Peran Serta dan partisipasi masyarakat</b> dalam pembangunan di kewilayahan;</li> <li>▪ <b>Mengakselerasi</b> pelaksanaan pembangunan melalui <b>semangat kolaborasi dan desentralisasi</b></li> </ul> |

**Penyerapan Anggaran** berdasarkan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan pada **Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan** dengan realisasi penyerapan pada akhir tahun sebesar **Rp. 7.249.848.745,00,-** dari **Anggaran sebesar Rp. 7.396.319.642,00,-** dengan **prosentase sebesar 98,02%**. Adapun rincian penyerapan anggaran sasaran ini dapat dilihat sebagai berikut:





## Output program/kegiatan dan keuangan Sasaran 3 Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat

| Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2019 Kecamatan Antapani |  |  |                          |               |      |                  |       |                  |       |                  |       |
|---|--|--|--------------------------|---------------|------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|
| No  | Program  |  | Pagu Anggaran Tahun 2019 | Triwulan 1    |      | Triwulan 2       |       | Triwulan 3       |       | Triwulan 4       |       |
|   |  |  |                          | Realisasi     | %    | Realisasi        | %     | Realisasi        | %     | Realisasi        | %     |
| 1   | 2  | 3  | 4                        | 5             | 6    | 7                | 8     | 9                | 10    | 11               |       |
| <b>Sasaran 3</b>  | <b>Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat</b>              |  |                          |               |      |                  |       |                  |       |                  |       |
| 12  | Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan |  |                          |               |      |                  |       |                  |       |                  |       |
|   | 12.1   | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup RW (Kelurahan Antapani Kulon)  | 700.481.915.00           | 0.00          | 0    | 225.787.500.00   | 32.23 | 595.454.970.00   | 85.01 | 687.476.960.00   | 98.14 |
|   | 12.2   | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup RW (Kelurahan Antapani Wetan)  | 1.200.016.460.00         | 0.00          | 0    | 0.00             | 0     | 1.072.494.020.00 | 89.37 | 1.142.479.020.00 | 95.21 |
|   | 12.3   | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup RW (Kelurahan Antapani Tengah) | 2.400.825.729.00         | 82.800.000.00 | 3.45 | 705.828.580.00   | 29.4  | 1.783.369.124.00 | 74.28 | 2.358.441.445.00 | 98.23 |
|   | 12.4   | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup RW (Kelurahan Antapani Kidul)  | 1.895.662.547.00         | 0.00          | 0    | 1.117.292.570.00 | 58.94 | 1.616.834.547.00 | 85.29 | 1.880.934.547.00 | 99.22 |
|   | 12.5   | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup PKK (Kelurahan Antapani Kulon) | 99.393.915.00            | 0.00          | 0    | 22.116.000.00    | 22.25 | 57.960.150.00    | 58.31 | 99.368.150.00    | 99.97 |
|   | 12.6   | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup PKK (Kelurahan Antapani Wetan) | 100.000.206.00           | 0.00          | 0    | 13.796.250.00    | 13.8  | 30.036.800.00    | 30.04 | 99.266.400.00    | 99.27 |

|                          |   |                         |                       |             |                         |              |                         |              |                         |              |
|--------------------------|---|-------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| 12.7                     | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup PKK (Kelurahan Antapani Tengah)           | 100.023.300.00          | 22.100.000.00         | 22.09       | 26.000.000.00           | 25.99        | 41.300.000.00           | 41.29        | 99.843.300.00           | 99.82        |
| 12.8                     | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup PKK (Kelurahan Antapani Kidul)            | 100.001.903.00          | 3.250.000.00          | 3.25        | 20.936.295.00           | 20.94        | 37.026.295.00           | 37.03        | 93.930.295.00           | 93.93        |
| 12.9                     | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup Karang Taruna (Kelurahan Antapani Kulon)  | 99.919.892.00           | 0.00                  | 0           | 9.240.000.00            | 9.25         | 39.548.900.00           | 39.58        | 97.881.050.00           | 97.96        |
| 12.10                    | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup Karang Taruna (Kelurahan Antapani Wetan)  | 99.999.877.00           | 0.00                  | 0           | 11.200.000.00           | 11.2         | 14.000.000.00           | 14           | 97.472.000.00           | 97.47        |
| 12.11                    | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup Karang Taruna (Kelurahan Antapani Tengah) | 100.000.000.00          | 13.590.500.00         | 13.59       | 30.849.500.00           | 30.85        | 61.573.000.00           | 61.57        | 99.792.500.00           | 99.79        |
| 12.12                    | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup Karang Taruna (Kelurahan Antapani Kidul)  | 99.999.273.00           | 1.550.000.00          | 1.55        | 13.025.000.00           | 13.03        | 50.512.600.00           | 50.51        | 98.031.600.00           | 98.03        |
| 12.13                    | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup LPM (Kelurahan Antapani Kulon)            | 99.914.779.00           | 0.00                  | 0           | 8.433.000.00            | 8.44         | 23.070.500.00           | 23.09        | 97.331.940.00           | 97.41        |
| 12.14                    | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup LPM (Kelurahan Antapani Wetan)            | 100.079.898.00          | 0.00                  | 0           | 12.400.000.00           | 12.39        | 15.500.000.00           | 15.49        | 98.914.500.00           | 98.84        |
| 12.15                    | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup LPM (Kelurahan Antapani Tengah)           | 100.000.000.00          | 11.502.330.00         | 11.5        | 24.227.330.00           | 24.23        | 46.389.205.00           | 46.39        | 100.000.080.00          | 100          |
| 12.16                    | Kegiatan Pemberdayaan Lingkup LPM (Kelurahan Antapani Kidul)            | 99.999.948.00           | 3.312.500.00          | 3.31        | 22.590.158.00           | 22.59        | 40.759.758.00           | 40.76        | 98.684.958.00           | 98.69        |
|                          |   |                         |                       |             |                         |              |                         |              |                         |              |
| <b>Total Per Sasaran</b> |   | <b>7.396.319.642.00</b> | <b>138.105.330.00</b> | <b>1.87</b> | <b>2.263.722.183.00</b> | <b>30.61</b> | <b>5.525.829.869.00</b> | <b>74.71</b> | <b>7.249.848.745.00</b> | <b>98.02</b> |

## DOKUMENTASI PIPPK





**PELATIHAN URBAN FARMING  
DI KELURAHAN ANTAPANI KIDUL**



**JALAN SANTAI BERSAMA WARGA MASYARAKAT  
KELURAHAN ANTAPANI KIDUL  
DALAM RANGKA MELAKSANAKAN PIPPK  
TAHUN 2019**



el 3.14

**Pagu dan Realisasi Anggaran Kecamatan Antapani Kota Bandung persasaran Tahun 2019**

| No. | Sasaran  | Pagu Anggaran    | Realisasi Anggaran | %      |
|-----|--|------------------|--------------------|--------|
| 1.  | Meningkatkan kepuasan masyarakat terhadap pelayanan public | 5.068.176.164,00 | 4.973.590.084,00   | 98,13% |
| 2.  | Meningkatnya peran kelembagaan,                            | 1.568.682.746,00 | 1.552.921.851,00   | 99,00% |

|    |   |                          |                          |               |
|----|---|--------------------------|--------------------------|---------------|
|    | masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan |                          |                          |               |
| 3. | Meningkatnya pemberdayaan masyarakat                | 7.396.319.642,00         | 7.249.848.745,00         | 98,02%        |
|    | <b>Jumlah</b>                                       | <b>14.033.178.552,00</b> | <b>13.776.360.680,00</b> | <b>98,17%</b> |

Dari tabel diatas dapat diketahui anggaran yang direalisasikan sebesar Rp. **13.776.360.680,00** dari anggaran yang direncanakan sebesar Rp. **14.033.178.552,00** atau **98,17%** dengan pencapaian sasaran organisasi rata rata sebesar **105,04%**. Hal tersebut merefleksikan tingkat efisisensi yang telah dilakukan oleh Kecamatan Antapani Kota Bandung pada tahun 2019.

Dari tabel diatas dapat diketahui anggaran yang direncanakan dan dimanfaatkan untuk pencapaian misi organisasi serta tingkat efisisensi yang telah dilakukan oleh Kecamatan Antapani Kota Bandung pada tahun 2019. Adapun realisasi anggaran pertriwulan pada tahun 2019 untuk mencapai target kinerja adalah sebagai berikut :

Tabel 3.15

**Efektifitas Anggaran terhadap Capaian Misi Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019**

| No | Kategori | Jumlah Indikator | Rata rata Presentas e Capaian Kinerja | Anggaran        |   |
|----|----------|------------------|---------------------------------------|-----------------|---|
|    |          |                  |                                       | Realisasi (Rp.) | % |



|           |                               |   |                 |                          |                |
|-----------|-------------------------------|---|-----------------|--------------------------|----------------|
| <b>A.</b> | <b>Misi 1,</b>                |   |                 |                          |                |
| 1         | Melebihi/Melampau<br>i Target | 3 | <b>105,04 %</b> | <b>13.776.360.680,00</b> | <b>98,17 %</b> |
| 2         | Sesuai Target                 | 0 | 0               |                          |                |
| 3         | Tidak Mencapai<br>Target      | 0 | 0               |                          |                |
| 4         | Tidak dapat diukur            | 0 | 0               |                          |                |

Secara umum efektifitas anggaran terhadap capaian Misi Kecamatan Antapani Kota Bandung, dapat disimpulkan bahwa anggaran yang digunakan sudah cukup efektif terhadap capaian kinerja misi organisasi.

#### **Analisa Efisiensi**

Bagian yang disajikan dalam tabel ini terkait dengan efisiensi anggaran untuk sasaran yang pencapaian kinerjanya mencapai atau lebih dari 100%, sebagaimana telah dipaparkan diatas.

Untuk misi 1 dan 2 yaitu realisasi sebesar Rp. **13.776.360.680,00** dari anggaran yang direncanakan sebesar Rp. **14.033.178.552,00** atau **98,17%** dengan pencapaian sasaran organisasi rata rata sebesar **105,04%** dari total anggaran yang dialokasikan.

Untuk efisiensi Sasaran 1 Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yaitu realisasi sebesar **Rp. 4.973.590.084,-** dari anggaran yang direncanakan sebesar **Rp. 5.068.176.164,-** atau **98,13%** dengan pencapaian sasaran organisasi sebesar **104,51%** dari total anggaran yang dialokasikan.

Untuk efisiensi Sasaran 2 Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan yaitu realisasi sebesar **Rp. 1.552.921.851,-** dari anggaran yang direncanakan sebesar

**Rp. 1.568.682.746,-** atau **99,00%** dengan pencapaian sasaran organisasi sebesar **100,00 %** dari total anggaran yang dialokasikan.

Untuk efisiensi Sasaran 3 Meningkatnya pemberdayaan masyarakat yaitu realisasi sebesar **Rp. 7.249.848.745,-** dari anggaran yang direncanakan sebesar **Rp. 7.396.319.642,-** atau **98,02%** dengan pencapaian sasaran organisasi sebesar **110,61%** dari total anggaran yang dialokasikan.

Tabel 3.16

**Tingkat Efisiensi dan Efektifitas Kinerja Kecamatan Antapani**

Periode 2019 - 2023

Tahun 2019

| No  | Sasaran   | Indikator   | Satuan  | Kinerja |           |               | Keuangan                 |  |  |               |            |
|---|---|---|---|---------|-----------|---------------|--------------------------|--|--|---------------|------------|
|   |   |   |   | Target  | Realisasi | (%)           | Program                  | Pagu   | Realisasi  | %             |            |
| 1   | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani | 1.1 Rata-rata Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Antapani | Angka   | 80      | 83,61     | 104,51        | 1                        | Program pelayanan administrasi perkantoran                       | 1.476.023.714                                      | 1.420.519.335 | 96,24      |
|   |   |   |   |         |           |               | 2                        | Program peningkatan sarana dan prasarana aparatur                | 600.720.700  | 576.974.980   | 96,05      |
|   |   |   |   |         |           |               | 3                        | Program peningkatan disiplin aparatur                            | 5.060.000  | 0             | 0          |
|   |   |   |   |         |           |               | 4                        | Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pekerjaan Umum         | 1.231.569.750                                      | 1.223.120.769 | 99,31      |
|   |   |   |   |         |           |               | 5                        | Program Pengadministrasi Pelayanan Kependudukan dan Pemerintahan | 1.689.352.000                                      | 1.687.525.000 | 99,89      |
|   |   | 1.2   | Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindak lanjuti tepat waktu | %       | 100       | 100           | 100,00                   | 6  | Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur | 65.450.000    | 65.450.000 |
| <b>RATA-RATA CAPAIAN DARI 2 INDIKATOR</b> |   |   |   |         |           | <b>102,25</b> | <b>TOTAL PER SASARAN</b> | <b>5.068.176.164</b>   | <b>4.973.590.084</b>                               | <b>98,13</b>  |            |
| <b>TINGKAT EFISIENSI 4,12 %</b>           |   |   |   |         |           |               |                          |  |  |               |            |
| <b>TINGKAT EFEKTIFITAS 104,20 %</b>       |   |   |   |         |           |               |                          |  |  |               |            |
| 2   | Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam                              | 2.1 Prosentase Kelurahan Unggul   | %   | 50      | 50        | 100           | 7                        | Program Pemberdayaan KUMKM                                       | 36.261.772   | 34.899.000    | 96,24      |
|   |   |   |   |         |           |               | 8                        | Program Perencanaan Pembangunan Daerah                           | 51.583.000   | 50.596.000    | 98,09      |

|                                     |                                      |     |   |   |    |       |        |   |   |                       |               |                          |
|-------------------------------------|--------------------------------------|-----|---|---|----|-------|--------|---|---|-----------------------|---------------|--------------------------|
|                                     | keamanan dan kenyamanan lingkungan   |     |   |   |    |       |        | 9   | Program Peningkatan Keamanan dan kenyamanan lingkungan      | 974.890.174           | 972.749.901   | 99.78                    |
|                                     |                                      |     |   |   |    |       |        | 10  | Program Pemberdayaan Kelembagaan dan Partisipasi Masyarakat | 454.865.200           | 445.595.600   | 97.96                    |
|                                     |                                      |     |   |   |    |       |        | 11  | Program Pemberdayaan Potensi Kesejahteraan Sosial Kecamatan | 51.082.600            | 49.081.350    | 96.08                    |
|                                     |                                      |     |   |   |    |       |        | <b>RATA-RATA CAPAIAN DARI 1 INDIKATOR</b> |   |                       | <b>100</b>    | <b>TOTAL PER SASARAN</b> |
| <b>TINGKAT EFISIENSI 1.00 %</b>     |                                      |     |   |   |    |       |        |   |   |                       |               |                          |
| <b>TINGKAT EFEKTIFITAS 101.01 %</b> |                                      |     |   |   |    |       |        |   |   |                       |               |                          |
| 3                                   | Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat | 3.1 | Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan | % | 80 | 88,49 | 110,61 | 12  | Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan    | 7.396.319.642         | 7.249.848.745 | 98.02                    |
|                                     |                                      |     |   |   |    |       |        |   | <b>RATA-RATA CAPAIAN DARI 1 INDIKATOR</b>                   |                       |               | <b>110,61</b>            |
| <b>TINGKAT EFISIENSI 12,59 %</b>    |                                      |     |   |   |    |       |        |   |   |                       |               |                          |
| <b>TINGKAT EFEKTIFITAS 112,53%</b>  |                                      |     |   |   |    |       |        |   |   |                       |               |                          |
|                                     |                                      |     |   |   |    |       |        | <b>TOTAL KESELURUHAN</b>                  | <b>14.033.178.552</b>                                       | <b>13.776.360.680</b> | <b>98.17</b>  |                          |

Tabel 3.17

**Tingkat Efisiensi dan Efektivitas Kapasitas dan Akuntabilitas Kinerja  
Kecamatan Antapani Kota Bandung  
Tahun 2019**

| No                           | Sasaran   | % Kinerja | % Capaian Anggaran | % Tingkat Efisiensi | % Tingkat Efektifitas |
|------------------------------|---|-----------|--------------------|---------------------|-----------------------|
| 1                            | 2   | 3         | 4                  | 5=3-4               | 6=(3+4):2             |
| 1                            | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Publik Kecamatan Antapani       | 104,51    | 98,13              | 4,12                | 104,20                |
| 2                            | Meningkatnya peran kelembagaan, masyarakat dalam keamanan dan kenyamanan lingkungan | 100,00    | 99,00              | 1,00                | 101,01                |
| 3                            | Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat  | 110,61    | 98,02              | 12,59               | 112,53                |
| <b>Rata – Rata Efisiensi</b> |   | 105,04    | 98,38              | 5,90                | 105,91                |

Secara umum efisiensi anggaran terhadap capaian sasaran Kecamatan Antapani Kota Bandung, dapat disimpulkan bahwa anggaran yang digunakan efisien terhadap capaian sasaran kinerja.

Dengan rata-rata persentase efisiensi anggaran terhadap capaian kinerja Renstra sebesar **5,90 %** maka secara umum efisiensi anggaran terhadap capaian sasaran Kecamatan Antapani Kota Bandung dapat disimpulkan bahwa anggaran yang digunakan **efisien** terhadap capaian kinerja misi organisasi.

Secara umum efektifitas anggaran terhadap capaian sasaran Kecamatan Antapani Kota Bandung, dapat disimpulkan bahwa anggaran yang digunakan efektif terhadap capaian sasaran kinerja.

Dengan rata-rata persentase efektifitas realisasi anggaran terhadap capaian kinerja Renstra sebesar **105,91 %** maka secara umum efektifitas anggaran terhadap capaian sasaran Kecamatan Panyileukan Kota Bandung, dapat disimpulkan bahwa anggaran yang digunakan **efektif** terhadap capaian kinerja misi organisasi.

### **3.4 Prestasi dan Penghargaan**

Dalam melaksanakan Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan Antapani Kota Bandung dilakukan secara optimal dengan mengerahkan sumber daya dan potensi yang dimiliki, sehingga Kecamatan Antapani Kota Bandung telah memperoleh penghargaan yang diberikan oleh pimpinan maupun stakeholder atas prestasi yang dicapai, prestasi dan penghargaan selama kurun waktu 2 (Dua) tahun tersebut, sebagai berikut :

Tabel 3.18

#### **Daftar Prestasi dan Penghargaan yang diperoleh oleh Kecamatan Antapani**

| N<br>O | NAMA KEJUARAAN/<br>KEGIATAN  | TINGKAT<br>KEJUARAAN/<br>KEGIATAN | PRESTASI   |                 | KETERANGAN |
|--------|--|-----------------------------------|------------|-----------------|------------|
|        |  |                                   | TAHUN 2018 | TAHUN<br>2019   |            |
| 1      | Lomba Tingkat II Gerakan Pramuka Regu Putri  | Kwartir Cabang Kota Bandung       | Juara 1    |                 |            |
| 2      | Lomba Tingkat II Gerakan Pramuka Regu Putra  | Kwartir Cabang Kota Bandung       | Juara 3    |                 |            |
| 3      | Lomba Liwet Kategori Kelurahan   | Tingkat kota Bandung              | Juara 2    |                 |            |
| 4      | Lomba Foto Bebersih Bandung Kategori Kecamatan                                     | Tingkat kota Bandung              | Juara 3    |                 |            |
| 5      | Juara Inovasi Pelayanan publik   | Tingkat kota Bandung              | 10 Besar   |                 |            |
| 6      | Lomba Foto Gerakan Sadar LAPOR   | Tingkat kota Bandung              | Juara 2    |                 |            |
| 7      | Lomba Simulasi Pola Asuh Anak dan Remaja TP PKK                                    | Tingkat kota Bandung              |            | Harapan 3       |            |
| 8      | Pasangan Akseptor KB Lestari Kategori 10 Tahun                                     | Tingkat Kota Bandung              |            | Juara 1         |            |
| 9      | Kang Pisman Award Kategoti Kecamatan   | Tingkat Kota Bandung              |            | Juara 3         |            |
| 10     | Lomba Sekolah Sehat Level TK/RA TK Anak Ceria                                      | Tingkat Kota Bandung              |            | Juara 3         |            |
| 11     | Lomba Sekolah Sehat Kategori Sekretariat UKS Kecamatan                             | Tingkat Kota Bandung              |            | Juara Harapan 2 |            |
| 12     | Satnd Terbaik Kegiatan DIJABANAN 2019 (Didieu Aya Jajanan) Dinas KUKM Kota Bandung | Tingkat Kota Bandung              |            | Juara 1         |            |

Lapor









## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019 ini merupakan pertanggung jawaban tertulis atas penyelenggaraan pemerintah yang baik (Good Governance) Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019. Pembuatan LKIP ini merupakan langkah yang baik dalam memenuhi harapan Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Sebagai upaya untuk penyelenggaraan pemerintahan yang baik sebagaimana diharapkan oleh semua pihak.

LKIP Kecamatan Antapani Kota Bandung Tahun 2019 ini dapat menggambarkan kinerja Kecamatan Antapani Kota Bandung dan Evaluasi terhadap kinerja yang telah dicapai baik berupa kinerja kegiatan, maupun kinerja sasaran, juga dilaporkan analisis kinerja yang mencerminkan keberhasilan dan kegagalan.

Dalam tahun 2019 Kecamatan Antapani Kota Bandung menetapkan sebanyak 3 (tiga) sasaran dengan 4 (empat) indikator kinerja sesuai dengan Rencana Kinerja Tahunan dan Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2019 yang ingin dicapai. Secara rinci pencapaian sasaran dapat dijelaskan sebagai berikut :

- Sasaran 1 terdiri dari 2 indikator dengan nilai 101.67 %
- Sasaran 2 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 100.00 %
- Sasaran 3 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 110.61 %

Dari hasil pengukuran terhadap pencapaian sebanyak 3 sasaran tersebut, secara umum telah melebihi target yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja.

Dalam Tahun Anggaran 2019 untuk pelaksanaan program dan kegiatan pada Kecamatan Antapani Kota Bandung dalam rangka mencapai target kinerja yang ingin dicapai dianggarkan melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kota Bandung Tahun Anggaran 2019 sebesar Rp. 14.033.178.552 sedangkan realisasi anggaran mencapai Rp. 13.776.360.680, dengan demikian dapat dikatakan tahun 2019 Kecamatan Antapani Kota Bandung kondisi anggaran adalah Silpa Rp. 256.817.872

Renstra Kecamatan Antapani Kota Bandung 2019-2023 menetapkan sebanyak 3 (tiga) sasaran dengan 4 (empat) indikator kinerja tersebut telah dilaksanakan melalui Rencana Kinerja Tahunan tahun ke 1 dari lima tahun yang direncanakan yaitu pada tahun 2019, dengan rincian pencapaian sasaran sebagai berikut :

- Sasaran 1 terdiri dari 2 indikator dengan nilai 101.67 %
- Sasaran 2 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 100.00 %
- Sasaran 3 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 110.61 %

Dalam kurun waktu 1 (satu) tahun tersebut telah menggunakan anggaran sebesar Rp. 15.177.854.052 (lima belas milyar seratus tujuh puluh tujuh juta delapan ratus lima puluh empat ribu lima puluh dua rupiah) telah mewujudkan capaian kinerja untuk menunjang pencapaian Misi dan Visi Kecamatan Antapani Kota Bandung. Berdasarkan pagu anggaran tersebut maka realisasi anggaran yang telah digunakan oleh Kecamatan Antapani Kota Bandung adalah 98.17 % dari anggaran yang direncanakan, hal tersebut menunjukkan bahwa perencanaan Kecamatan Antapani Kota Bandung perlu dioptimalkan kembali agar lebih efektif

dan efisien dalam meningkatkan kinerja yang mendukung pencapaian Visi dan Misi Kota Bandung.

Dengan tersusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Antapani Kota Bandung ini, diharapkan dapat memberikan gambaran Kinerja Kecamatan Antapani Kota Bandung kepada pihak-pihak terkait baik sebagai stakeholders ataupun pihak lain yang telah mengambil bagian dengan berpartisipasi aktif untuk membangun Kota Bandung.

**Kota Bandung, 13 Januari 2020**



The image shows a circular official stamp of the Kecamatan Antapani government. The stamp contains the text "PEMERINTAH KOTA BANDUNG" around the top edge, "KECAMATAN ANTAPANI" in the center, and "ANTAPANI" at the bottom. A blue ink signature is written over the stamp. Below the stamp, the name "Dra. RAHMAWATI MULIA, M.Si" is printed, followed by "Pembina TK I" and "NIP. 196607251992012002".

**Dra. RAHMAWATI MULIA, M.Si**  
Pembina TK I  
NIP. 196607251992012002

**LAMPIRAN LAMPIRAN  
(EVIDEN)**

