



BandungResik

PD, Kebersihan Kota Bandung



**LAPORAN
TAHUNAN
2018**

**ANNUAL
REPORT
2018**



**TERUS BERUBAH
MEMBERI YANG
TERBAIK**

TERUS BERUBAH MEMBERI YANG TERBAIK

Perubahan adalah satu-satunya bukti kehidupan
- Evelyn Waugh

Perubahan belum tentu menjadikan sesuatu lebih baik, tapi tanpa perubahan tidak akan ada kemajuan
- Rhenald Kasali

Perubahan merupakan suatu keniscayaan yang dihadapi oleh setiap organisasi atau perusahaan. Karena perubahan satu kepastian, maka perubahan sejatinya mendorong organisasi atau perusahaan itu untuk berubah. Sebagian besar kita beranggapan perubahan itu baru boleh dilakukan kalau ada masalah, saat memasuki tahap krisis. Padahal, pada saat krisis hampir tidak mungkin, atau mustahil melakukan perubahan. Oleh karena itu PD Kebersihan Kota Bandung memilih membangun perubahan yang memang direncanakan.

Pada tahun 2018 ini juga terdapat dua peristiwa penting yaitu pergantian kepemimpinan Walikota Bandung dan disahkannya Peraturan Daerah baru terkait pengelolaan Sampah (Perda No 9 tahun 2018). Jadi memang perubahan adalah sebuah tuntutan baik secara sadar maupun tuntutan dari luar bagi PD Kebersihan Kota Bandung.

"Terus Berubah Memberi Yang Terbaik" merupakan suatu gambaran yang tepat untuk mendeskripsikan semangat transformasi PD Kebersihan Kota Bandung 2018 ini. Prinsip ini menjadi hal yang terus kami tanamkan sebagai prinsip dasar utama dalam aktifitas kegiatan usaha yang di lakukan. Menyandang status sebagai satu-satunya BUMD yang bergerak di bidang kebersihan di Indonesia tentu menjadi tantangan bagi PD Kebersihan untuk menjadi role model.

Namun demikian, lazimnya dalam melakukan perubahan tentu ada tantangan, khususnya dari pihak-pihak yang sudah berpuas diri, mempertahankan status quo, mempertahankan sistem dan lebih nyaman dengan budaya yang sudah dijalankan bertahun-tahun. Kondisi tersebut dapat membuat organisasi tertinggal tanpa disadari. Hal ini disadari oleh manajemen PD Kebersihan Kota Bandung. Oleh karena itu PD Kebersihan Kota Bandung melakukan perubahan secara holistic secara bersamaan, baik dari sistemnya maupun dari segi SDMnya.

Dari pada akhirnya output dari semangat perubahan ini adalah bertumbuhnya kapasitas SDM serta kualitas profesionalisme manajemen PD Kebersihan Kota Bandung yang berdampak positif dalam memberikan pelayanan terbaik bagi warga Bandung dan seluruh stakeholder.



DAFTAR ISI

i	PENDAHULUAN TERUS BERUBAH MEMBERI YANG TERBAIK		
iii	DAFTAR ISI		
02	IKHTISAR KINERJA <i>performance highlight</i> - Ikhtisar Kinerja Operasional - Ikhtisar Kinerja Keuangan	27	PROFIL BADAN PENGAWAS, DIREKSI, DAN PEGAWAI PD KEBERSIHAN - Profil Badan Pengawas - Profil Direksi - Profil Pegawai
08	PERISTIWA PENTING	41	JENIS LAYANAN
13	PENGHARGAAN	45	ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN - Tinjauan Keuangan - Tinjauan Operasional - Tinjauan Inovasi Usaha
15	SAMBUTAN DIREKSI	75	PENGELOLAAN DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
17	PROFIL PERUSAHAAN - Visi, Misi, dan Strategi Perusahaan - Sejarah Singkat - Struktur Organisasi	77	PENUTUP

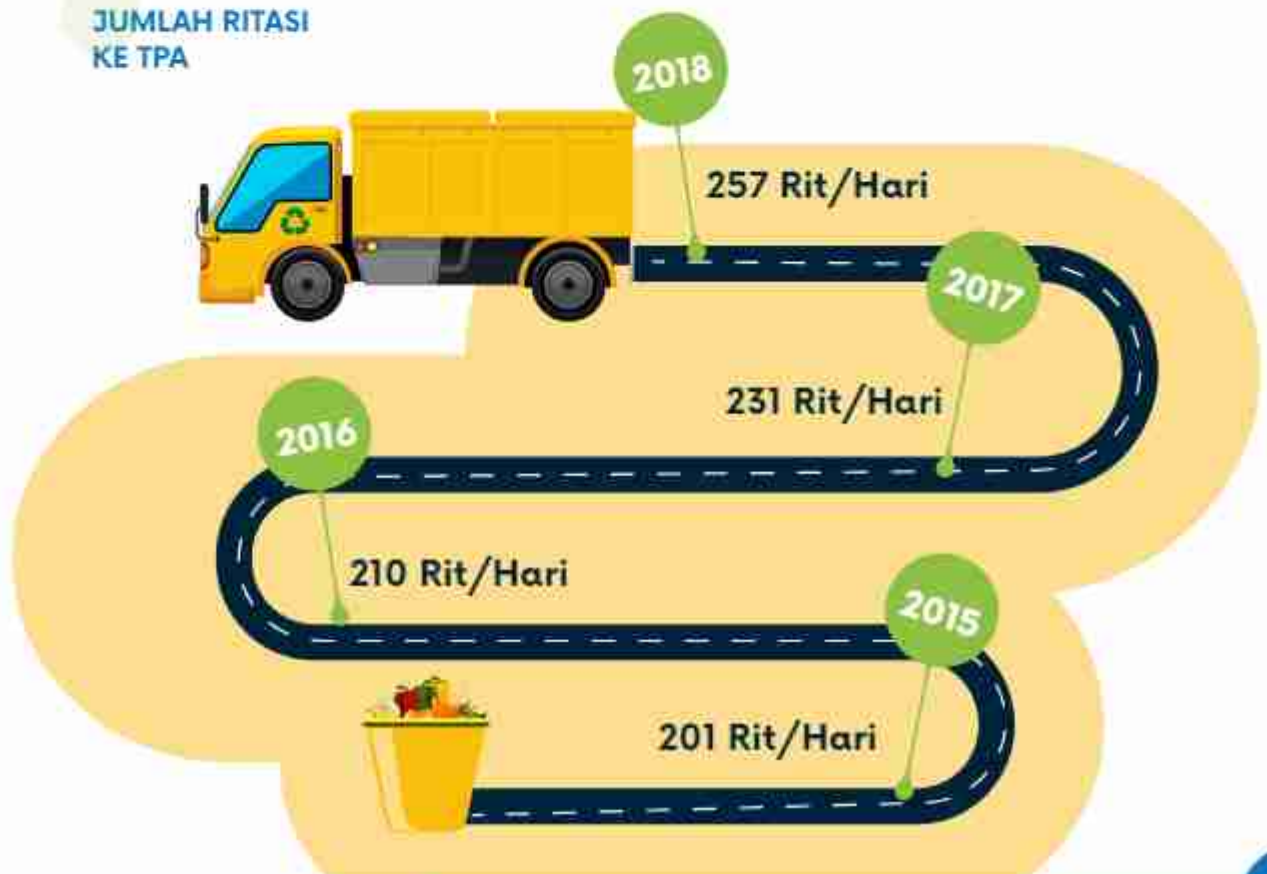
**IKHTISAR
KINERJA
HIGHLIGHT**

IKHTISAR KINERJA OPERASIONAL

JUMLAH SAMPAH KE TPA



JUMLAH RITASI KE TPA



JUMLAH
PENYAPUAN
JALAN



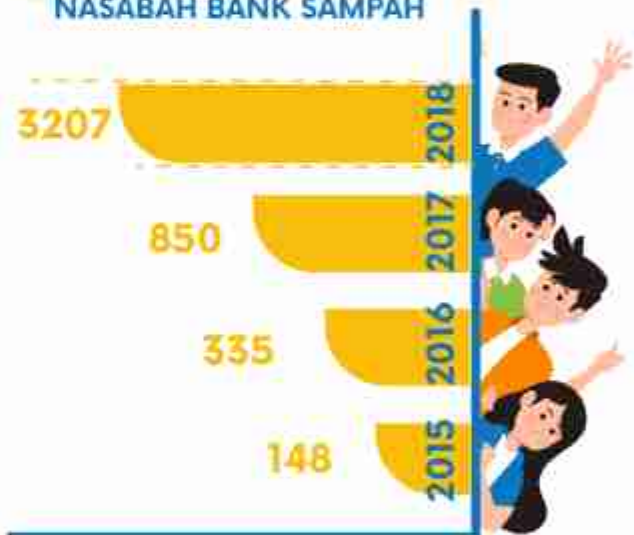
658.28
(KM/HARI)

2018

JUMLAH
PENGADUAN



JUMLAH
NASABAH BANK SAMPAH



JUMLAH
TANGKAP TANGAN



IKHTISAR KINERJA KEUANGAN

PENDAPATAN OPERASIONAL



IKHTISAR KINERJA KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS DALAM JUTA RUPIAH	2018	2017
BALANCE SHEETS		
ASET LANCAR	52.048	87.475
ASET TETAP DAN LAINNYA	14.031	14.646
TOTAL ASET	66.079	102.119
KEWAJIBAN	46.667	45.453
EKUITAS	19.412	29.665
TOTAL KEWAJIBAN DAN EKUITAS	66.079	75.118
REVENUE & COST		
PENDAPATAN	164.530	197.458
BEBAN *)	174.783	154.009
CASH FLOWS		
PENERIMAAN OPERASIONAL	44.275	41.351
PENERIMAAN LAIN LAIN	120.154	156.107
PENERIMAAN SUBSIDI		
PENGELUARAN OPERASIONAL & NON OP.	- 193.604	- 135.219
NET CASH IN/OUT FLOWS	-29.175	62.239
FINANCIAL RATIO		
CURRENT RATIO	558,26%	323,96%
SOLVABILITAS	70,62%	70,95%

CATATAN :

*) BEBAN TIDAK TERMASUK BEBAN INVESTASI DAN PENYUSUTAN

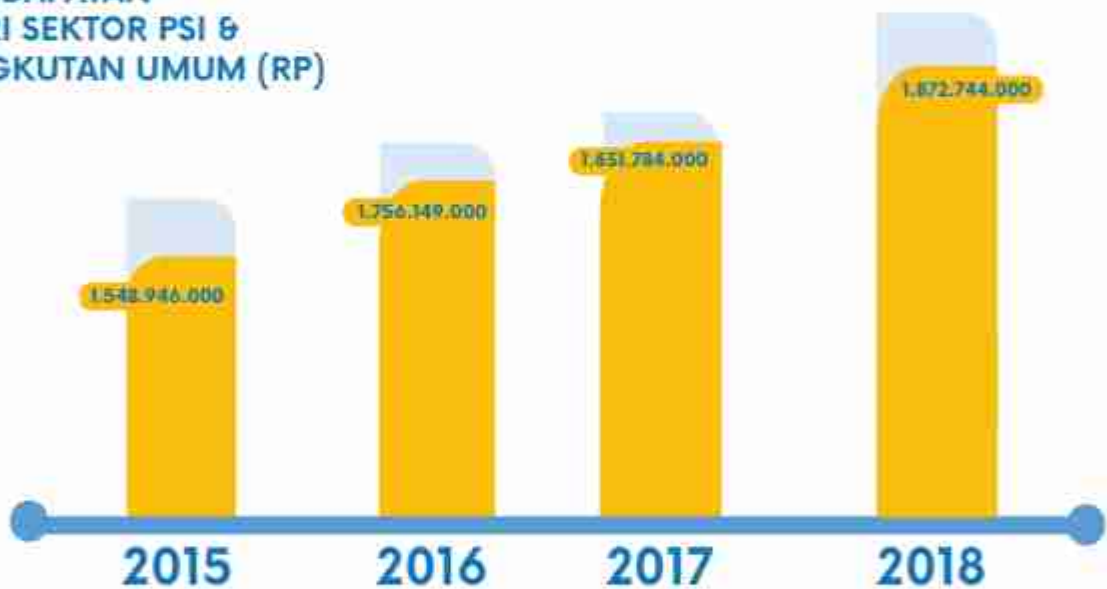
PENDAPATAN DARI SEKTOR RUMAH TINGGAL (RP)



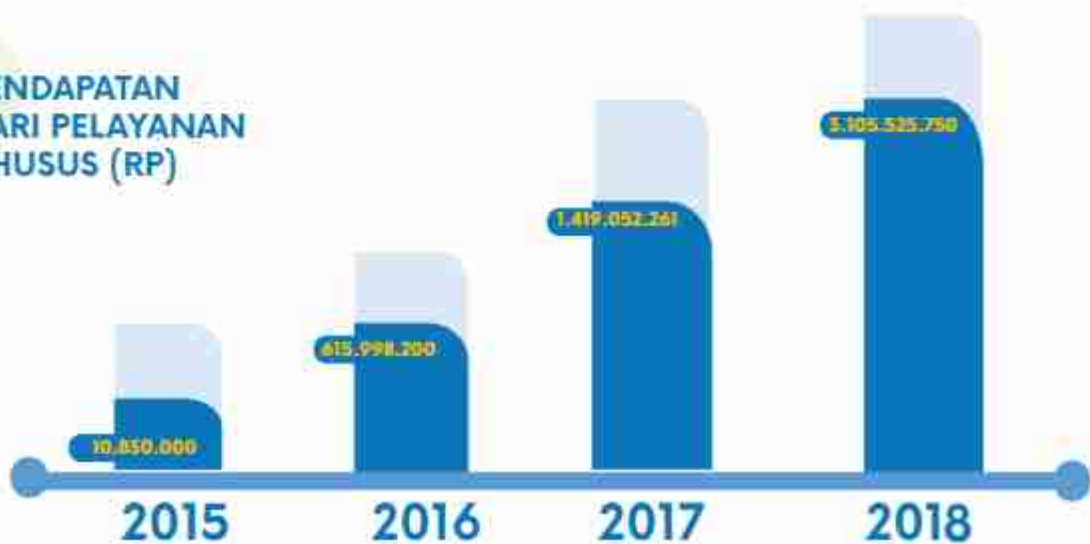
**PENDAPATAN DARI
SEKTOR KOMERSIAL &
NON KOMERSIAL (RP)**



**PENDAPATAN
DARI SEKTOR PSI &
ANGKUTAN UMUM (RP)**



**PENDAPATAN
DARI PELAYANAN
KHUSUS (RP)**



PERISTIWA PENTING



19 JANUARI (PENERIMAAN PENGHARGAAN INDONESIA CREATIVITY AND THE BEST LEADER AWARD)

PD Kebersihan mendapatkan penghargaan Indonesian Creativity and The Best Leader Award 2018 dengan Kategori The Most Trusted Company with Service Excellent of The Year.

22 JANUARI 2018 (PERESMIAN TPST TEGALLEGA)

Walikota Bandung (Ridwan Kamil) meresmikan TPST di Tegallega. TPST Tegallega yang dilengkapi dengan teknologi biodigester dan mesin press ini



2 FEBRUARI 2018 (PENERIMAAN PENGHARGAAN APRESIASI KINERJA MEMUASKAN BUMD & CEO BUMD)

PD Kebersihan mendapatkan penghargaan Apresiasi Kinerja Memuaskan BUMD & CEO BUMD 2018, Kategori BUMD Terbaik dalam Tata Kelola Perusahaan dan pelayanan.



5 MARET 2018 (INTERNATIONAL ZERO WASTE CITY CONFERENCE)

Pelaksanaan International Zero Waste City Conference. Acara ini merupakan puncak rangkaian Hari Peduli Sampah Nasional.



22 MARET 2018 (MOU PD KEBERSIHAN DENGAN TRANS STUDIO MALL)

Penandatanganan kerja sama dengan Trans Studio Mall dalam hal pengelolaan sampah.



4 APRIL 2018 (EVALUASI TIM GO DOUBLE)

Kegiatan Evaluasi Pendapatan dan Laporan Tim Go Double, serta pemberian reward kepada penagih dan closer terbaik.

26 MEI 2018 (PENERIMAAN PENGHARGAAN INDONESIA INSPIRE)

PD kebersihan Kota Bandung mendapatkan penghargaan Indonesia Inspire sebagai The Best Reputable Company Of The Year.



2 JUNI 2018 (BUBOS 2018)

PD Kebersihan turut berpartisipasi dalam acara Buka Puasa Bersama On The Street (BUBOS) 2018.



31 AGUSTUS 2018 (PENERIMAAN PENGHARGAAN INDONESIA CHOICE BUMD AWARD)

PD Kebersihan meraih Penghargaan dan Prestasi Bisnis Indonesia Choice BUMD Award 2018, Kategori Indonesia Achievement Programme Management dari Majalah Penghargaan Indonesia.



3 SEPTEMBER 2018 (HUT PD KEBERSIHAN KE-33)

HUT PDK ke 33 tahun ini dibuka secara langsung oleh Wakil Walikota Bandung Oded M. Danial yang juga turut memberikan reward umroh bagi karyawan berprestasi.





17 OKTOBER 2018 (LAUNCHING GERAKAN KANGPISMAN)

Launching Gerakan KANGPISMAN. Gerakan ini mengajak semua warga Kota Bandung untuk mengurangi, memisahkan, dan memanfaatkan sampah.

2 November 2018

PD Kebersihan mendapatkan juara ke 3 dalam Event Bandung Light Festival yang diadakan secara rutin setiap tahunnya.



PENGHARGAAN



Penghargaan Indonesian Creativity and The Best Leader Award 2018 dalam Kategori The Most Trusted Company with Service Excellent of The Year



Penghargaan Apresiasi Kinerja Memuaskan BUMD & CEO BUMD 2018, Kategori CEO BUMD Terbaik Dalam Tata Kelola Perusahaan Dan pelayananYear



Penghargaan dan Prestasi Bisnis Indonesian Choice BUMD Award 2018, Kategori Indonesia Achievement Programme dari majalah Penghargaan Indonesia



Penghargaan Indonesian Business Professional and Education Award untuk Kategori The Best Reputable Company The Year



Penghargaan Ilpa Award sebagai Indonesian Leadership Professional Award Inspiring, Creative, and Innovative.



Juara 3 Bandung Light Festival Tahun 2018



SAMBUTAN DIREKSI

Salam sejahtera kami sampaikan, semoga kebaikan selalu menyertai kita semua dalam menjalankan kegiatan sehari-hari. Marilah kita panjatkan puji syukur ke hadirat Tuhan yang Maha Esa karena hanya atas kehendaknya, maka Perusahaan Daerah Kota Bandung dapat melalui tahun 2018 yang penuh tantangan dengan baik.

Pada kesempatan yang berbahagia ini, izinkan kami atas nama Direksi untuk menyampaikan laporan kinerja perusahaan tahun 2018 dalam sebuah Annual Report dengan tujuan untuk memberikan gambaran beberapa capaian yang telah diraih dalam kurun waktu tahun 2018 melalui upaya peningkatan Sumber Daya Manusia, Kinerja Pengelolaan Keuangan dan Peningkatan Operasional Pengelolaan Sampah Kota Bandung.

Tahun 2018 merupakan periode yang menantang sekaligus menggembirakan bagi PD Kebersihan sebagai perusahaan BUMD yang sedang bertumbuh. Dalam tahun ini harus diakui bahwa pencapaian kinerja keuangan masih belum mampu merealisasikan target yang ditetapkan dalam RKAP meskipun tetap mencatat laba bersih. Namun demikian pada tahun ini, perusahaan telah berhasil menyelesaikan beberapa capaian penting lainnya yang akan menjadi landasan kuat untuk perbaikan kinerja kedepan.

Laporan ini merupakan wujud komitmen bahwa kehadiran PD Kebersihan tidak sekedar mencari laba tapi juga memberikan manfaat yang sebesar-besarnya bagi masyarakat sebagai perusahaan pelayanan publik. Kami meyakini bahwa upaya untuk mengoptimalkan Sumber Daya Manusia, Kinerja Keuangan dan Peningkatan Operasional Pengelolaan Sampah yang sering dan sejalan merupakan kunci penting untuk keberlanjutan perusahaan.

Besar harapan kami Annual report ini dapat memberikan gambaran peningkatan kinerja perusahaan dan dapat menjadi landasan kuat untuk perbaikan kinerja di masa yang akan datang serta dapat menjelaskan arah kebijakan perusahaan dalam melakukan pengelolaan sampah kota dengan baik melalui bukti-bukti pencapaian yang telah diraih oleh PD Kebersihan hingga tahun 2018 ini.

Atas pencapaian ini, kami menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan kepercayaan dan dukungan kepada PD Kebersihan sebagai bentuk kecintaan terhadap perusahaan ini.

Bandung, Maret 2019
Direktur Utama

Dr. H. Deni Nurdyana Hadimin, M.Si



PROFIL PERUSAHAAN

VISI, MISI, DAN STRATEGI PERUSAHAAN

"Menjadi perusahaan profesional dan memberikan solusi inovatif dalam pelayanan kebersihan kepada masyarakat".

VISI

Penjelasan kata-kata kunci dalam visi tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Profesional di bidang pelayanan kebersihan kota
- b. Sebagai perusahaan daerah, PD Kebersihan berkomitmen mempunyai kompetensi yang unggul untuk menghasilkan kerja yang tuntas dan berkualitas
- c. Solusi inovatif di bidang pelayanan kebersihan kota

MISI

PD Kebersihan senantiasa mengembangkan kreativitas dan inovasi serta bertumbuh dalam memberikan pelayanan yang unggul serta mampu memberi solusi dalam pengelolaan sampah baik di kota Bandung maupun kota-kota lain di Indonesia.

Untuk mewujudkan visi tersebut, maka misi PD Kebersihan yang diemban adalah sebagai berikut:



COLLABORATION

Mengembangkan kemitraan dan kolaborasi yang saling menguntungkan dan bermanfaat baik dalam kegiatan bisnis maupun kegiatan pengelolaan lingkungan bagi masyarakat secara luas.



SERVICE EXCELLENT

Memberikan pelayanan yang unggul dalam pelayanan kebersihan kota untuk memuaskan kepada semua stakeholder & masyarakat Kota Bandung



ROLE MODEL (BEST PRACTICE)

Menjadi percontohan pelayanan kebersihan kota di Indonesia.

SEJARAH SINGKAT

Perusahaan Daerah (PD) Kebersihan Kota Bandung merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang bergerak di bidang jasa kebersihan yang didirikan 1985 silam oleh Wali Kota Bandung saat itu, Bapak Ateng Wahyudi. Pendirian PD Kebersihan mengacu pada Peraturan Daerah (Perda) Kotamadya Daerah Tingkat II Bandung Nomor 02/PD/1985 sebagaimana telah diubah terakhir dengan Perda Kota Bandung Nomor 14/2011 tentang Perusahaan Daerah Kebersihan.

Adapun tugas pokok PD Kebersihan adalah menyelenggarakan pelayanan jasa di bidang persampahan untuk mewujudkan kota yang bersih, yang kegiatannya meliputi penyapuan jalan, pengumpulan dan pemindahan, pengolahan, pengangkutan, dan pemrosesan akhir sampah. Berdasarkan Perda kota Bandung Nomor 14/2011, tujuan pendirian PD Kebersihan adalah menyelenggarakan usaha berupa penyediaan pelayanan jasa pengolahan sampah, pengelolaan dan pemanfaatan sampah, pelayanan kebersihan, perbengkelan sarana pengelolaan sampah, dan usaha lainnya yang ditetapkan dengan keputusan direksi. Selain itu, PD Kebersihan juga melaksanakan penugasan pemerintah daerah di bidang pengelolaan sampah dalam rangka memberikan pelayanan kebersihan kepada masyarakat dan memberikan kontribusi kepada pendapatan asli daerah (PAD).

PD Kebersihan Kota Bandung didirikan melalui fase-fase yang dimulai sejak 1960 hingga saat ini. **Fase-fase tersebut secara garis besar terbagi ke dalam lima periode:**





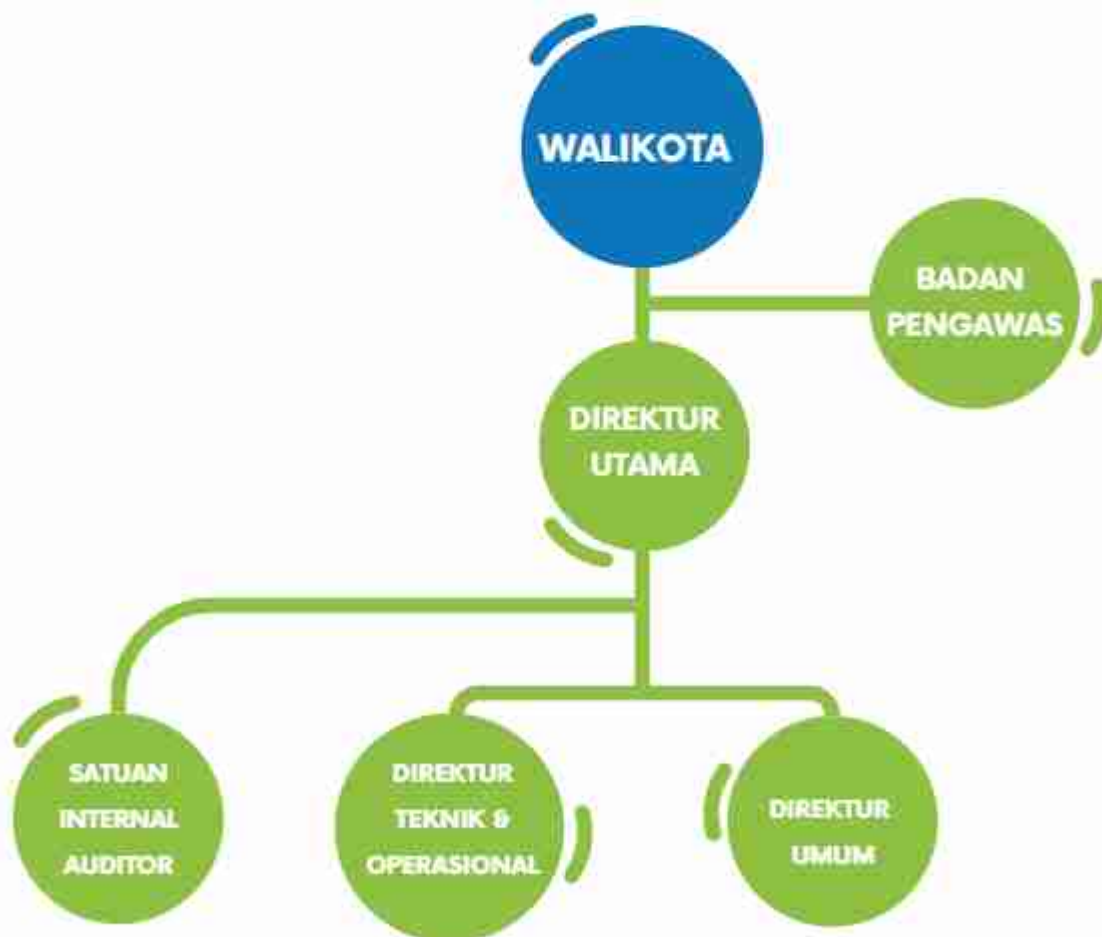
Selain itu, pembentukan PD Kebersihan juga menjadi upaya yang harus ditempuh pemerintah daerah untuk mengurangi beban anggaran karena penanganan kebersihan memerlukan dana yang sangat besar. Dengan dikelola oleh perusahaan daerah, operasional penanganan dan pengelolaan kebersihan diharapkan dapat dibiayai secara mandiri dan secara bertahap diharapkan memberikan kontribusi terhadap PAD dari sebagian laba yang diperolehnya.

The background is a solid blue color with a yellow curved shape in the top right corner and a white curved shape in the bottom left corner. The text is centered in the blue area.

STRUKTUR ORGANISASI

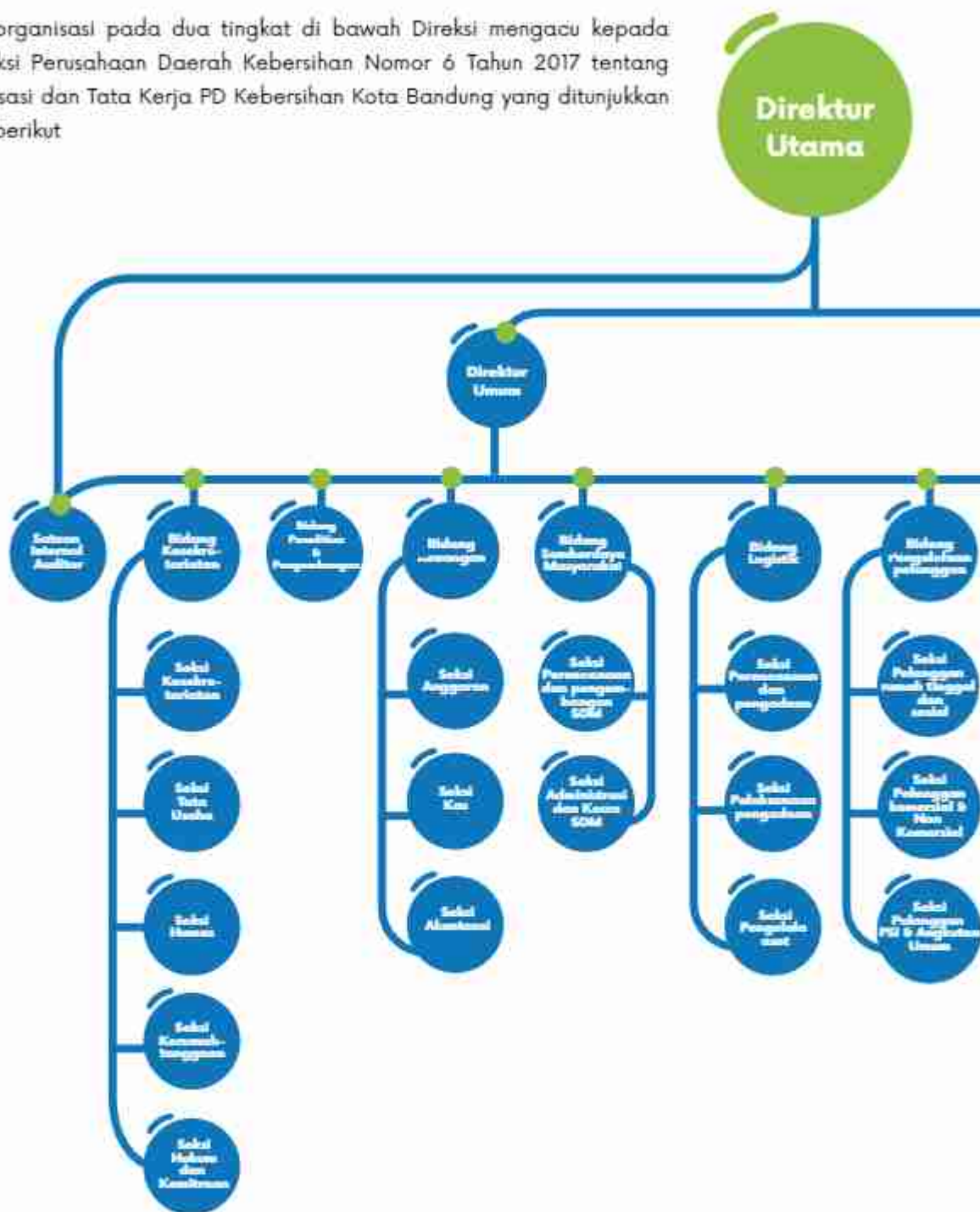
STRUKTUR ORGANISASI

SOTK PD Kebersihan Kota Bandung pada tahun 2018 masih mengacu pada Peraturan Wali Kota Bandung Nomor 266 Tahun 2017 tentang Struktur Organisasi Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung. Dalam Pasal 10 pada peraturan ini disebutkan bahwa SOTK PD Kebersihan sampai dua tingkat di bawah Direksi ditetapkan dengan Peraturan Direksi setelah mendapatkan persetujuan Badan Pengawas. Perubahan SOTK ini dilaksanakan sebagai langkah strategis perusahaan guna melakukan penyesuaian organisasi agar selaras dengan perubahan lingkungan bisnis. Perubahan struktur organisasi disesuaikan dengan karakter bisnis serta dinamika tantangan usaha yang dihadapi perusahaan yang dilakukan dengan menggunakan pendekatan rancangan berdasarkan layanan kepada pelanggan. Gambar berikut menunjukkan struktur organisasi perusahaan.

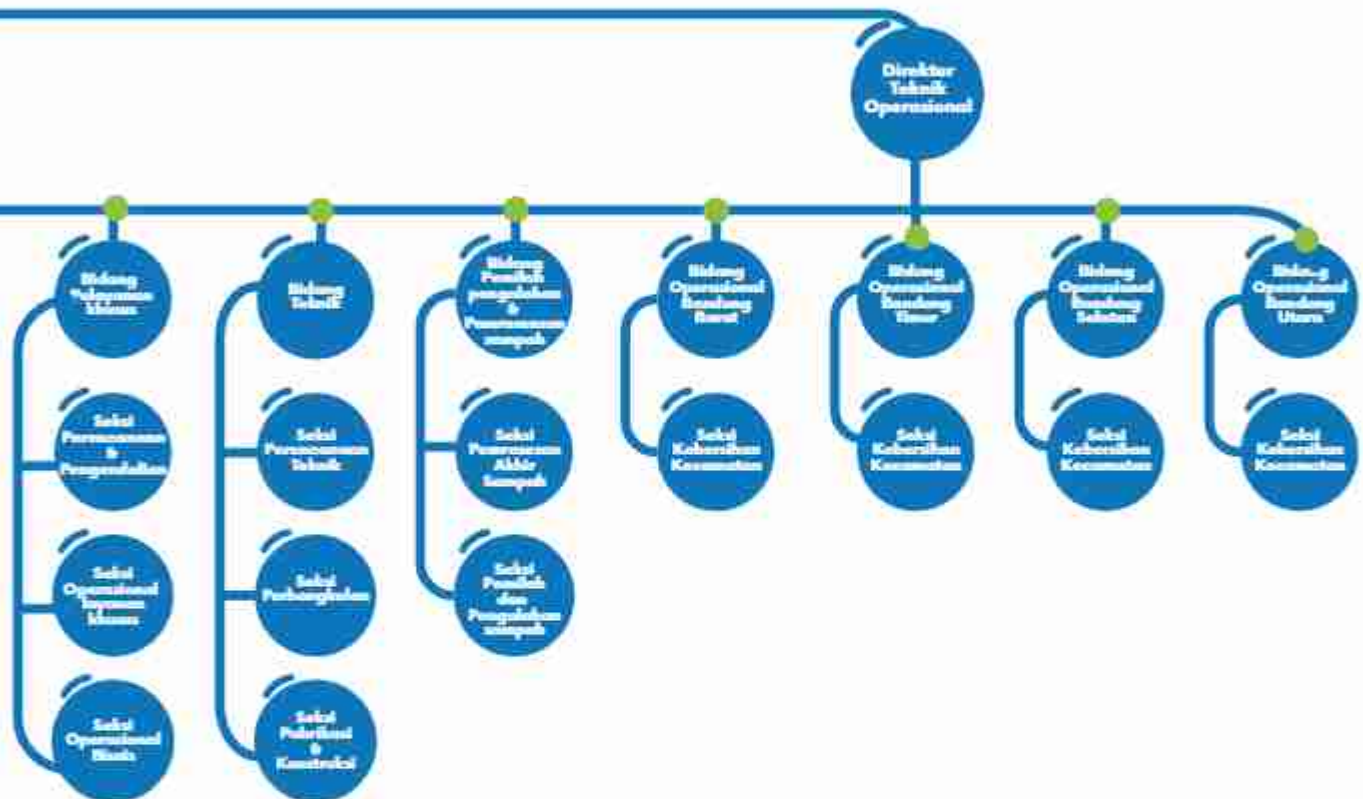


(SOTK PD Kebersihan sesuai dengan Perwal Kota Bandung No. 266/2017)

Untuk struktur organisasi pada dua tingkat di bawah Direksi mengacu kepada Peraturan Direksi Perusahaan Daerah Kebersihan Nomor 6 Tahun 2017 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja PD Kebersihan Kota Bandung yang ditunjukkan pada gambar berikut



Perubahan SOTK PD Kebersihan terjadi sejak tahun 2017, sejalan dengan perubahan SOTK yang terjadi di lingkungan Pemerintah Kota Bandung. Sejak ditetapkannya Peraturan Daerah Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Bandung maka telah dibentuk Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan (DLHK) Kota Bandung, serta telah ditetapkan Peraturan Wali Kota Bandung Nomor 1390 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja DLHK Kota Bandung. Dengan kondisi ini maka terdapat dua lembaga yang menangani kebersihan di Kota Bandung.



Dalam hubungannya dengan PD Kebersihan sebagai lembaga pengelola sampah di Kota Bandung dalam bentuk Badan Usaha Milik Daerah (BUMD), tertuang pada uraian tugas Seksi Kerja Sama Teknis Operasional yaitu pada huruf m dan n dalam Pasal 23 pada ayat (4) Perwal No. 1390 Tahun 2016 adalah sebagai berikut:

- a. merumuskan dan mengendalikan teknis kerjasama operasional dengan PD Kebersihan Kota Bandung dan /atau perusahaan jasa layanan pengelolaan sampah
- b. pengawasan capaian kinerja pelayanan sampah yang dilaksanakan oleh PD Kebersihan kota Bandung dan/atau perusahaan jasa layanan pengelolaan sampah meliputi kinerja dalam penyediaan fasilitas umum, pengangkutan sampah, pengolahan sampah, sampai pemrosesan akhir sampah

Berdasarkan uraian di atas bahwa di Kota Bandung telah mulai dilakukan pembagian peran antara regulator dan operator, dalam hal ini kebijakan kebersihan di Kota Bandung dilaksanakan oleh Dinas dan operator dilaksanakan oleh PD Kebersihan.



**PROFIL BADAN
PENGAWAS,
DIREKSI, DAN
PEGAWAI PD
KEBERSIHAN**

PROFIL BADAN PEGAWAS

Ir. Ria Ismaria, M.T



Warga Negara Indonesia. Lahir di Bandung tanggal 29 Maret tahun 1969. Saat ini berusia 49 tahun. Menyelesaikan pendidikan Sarjana dan Magisternya di Program Studi Teknik Lingkungan Institut Teknologi Bandung masing-masing pada tahun 1992 dan tahun 2000. Menjabat sebagai Ketua Badan Pengawas di Perusahaan Daerah Kebersihan sejak tahun 2014. Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain Ketua Komunitas Zerowaste.bdg (2013-sekarang), Koordinator Forum Bandung Juara Bebas Sampah (2013 – sekarang).

Dr. Timbul Butar Butar, M.Si



Warga Negara Indonesia. Lahir di Lubuk Pakam tanggal 6 Februari tahun 1955. Saat ini berusia 63 tahun.

Menyelesaikan pendidikan Doktorat di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Padjajaran pada tahun 1999, pendidikan Magister di STIA-LAN Bandung (1984), dan mendapatkan gelar sarjana di APDN Bandung tahun 1983. Menjabat sebagai Anggota Badan Pengawas Perusahaan Daerah Kebersihan sejak tahun 2014. Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain Ketua Badan Pengawas Perusahaan Daerah Kebersihan (2011-2014), Asisten Pemerintahan Bidang Pemerintahan Pemerintah Kota Bandung (2010), Kepala Dinas Perhubungan Kota Bandung (2004), Kepala Kantor Litbang Pemerintah Kota Bandung (2002), Kepala Bagian Hukum Pemerintah Kota Bandung (1999).

Dr. Kamalia Purbani, M.T



Warga Negara Indonesia. Lahir di Bandung tanggal 16 Maret tahun 1961. Saat ini berusia 57 tahun. Menyelesaikan pendidikan Sarjana di Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Padjajaran Kota Bandung (1983), pendidikan Magister di Jurusan Planologi Institut Teknologi Bandung (1997), dan pendidikan Doktorat di Jurusan Ilmu Lingkungan Universitas Padjajaran (2017). Menjabat sebagai Anggota Badan Pengawas Perusahaan Daerah Kebersihan sejak tahun 2017 dan saat ini juga menjabat sebagai Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat di Pemerintah Kota Bandung. Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain Kepala Bappeda Kota Bandung (2014-2017), Kepala Dinas Tata Ruang dan Cipta Karya (2013-2014), dan Kepala Dinas Ketenagakerjaan Kota Bandung (2012-2013).

PROFIL DIREKSI

Dr. H. Deni Nurdyana Hadimin, M.Si

Warga Negara Indonesia. Lahir di Bandung tanggal 25 Juli tahun 1969. Saat ini berusia 49 tahun.

Menyelesaikan pendidikan Magister dan Doktoralnya di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Padjadjaran masing-masing pada tahun 2008 dan tahun 2017, dan mendapatkan gelar Sarjana di Sekolah Tinggi Kesejahteraan Sosial (STKS) Depsos Bandung pada tahun 1993. Menjabat sebagai Direktur Utama di Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung sejak tahun 2015.

Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain :

Dekan FIKAS USB YPKP (2014-sekarang),

Direktur ITG Konsultan (2013-sekarang),

Ketua Umum Yayasan Insani Tazkya Gemilang (2009-sekarang),

Founder Tazkya Group (2009-sekarang),

Komisi Penyiaran Indonesia (2004-2012),

Manajemen Qaibu (2004-2012),

Promotion Manager PT. Yolita Jaya Indonesia (1998-2000),

dan Senior Sales Supervisor PT Solvey
Pharmaceutical (1993-1998).



PROFIL DIREKSI

Gun Gun Saptari Hidayat, S.T

Warga Negara Indonesia. Lahir di Bandung tanggal 13 Desember tahun 1980. Saat ini berusia 38 tahun.

Menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Lingkungan di Institut Teknologi Bandung (ITB) pada tahun 1998.

Menjabat sebagai Direktur Umum di Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung sejak tahun 2015.

International Certified Practitioner Neuro Linguistic Programming from National Federation for Neuro Linguistic Programming (NFNLP), Florida, USA

JICA Partnership Program Project Training Course di Kota Kawasaki, Jepang

Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain:

General Manager di Kaizen TC (2003 – 2004)

Business Development Manager di PT. Selaras Karya Raya (2007)

Staf Pengajar Softskill di Institut Teknologi Bandung (2009-2010)

Koordinator K-system International Wilayah Jawa Barat (2009-2011)

Anggota Forum Bandung Juara Bebas Sampah

Direktur PT Ganesha Reka Konsultan (2007 – 2015)



PROFIL DIREKSI

H. Iwan Setiawan, S.Pd

Warga Negara Indonesia. Lahir di Bandung tanggal 12 Juli tahun 1964. Saat ini berusia 54 tahun.

Menyelesaikan pendidikan Sarjana di Sekolah Tinggi Keguruan dan Ilmu Pendidikan Siliwangi (STKIP Siliwangi) pada tahun 2004.

Menjabat sebagai :

Direktur Teknik Operasional di Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung sejak tahun 2015.

Jabatan lain yang pernah dipegang antara lain :

Sebagai Kepala Bidang Operasional Wilayah Bandung Timur (2013-2015),

Kepala Bidang Operasional Wilayah Bandung Barat (2008-2013),

dan Kepala Bidang Operasional Wilayah Bandung Selatan (2006-2008).



PROFIL PEGAWAI



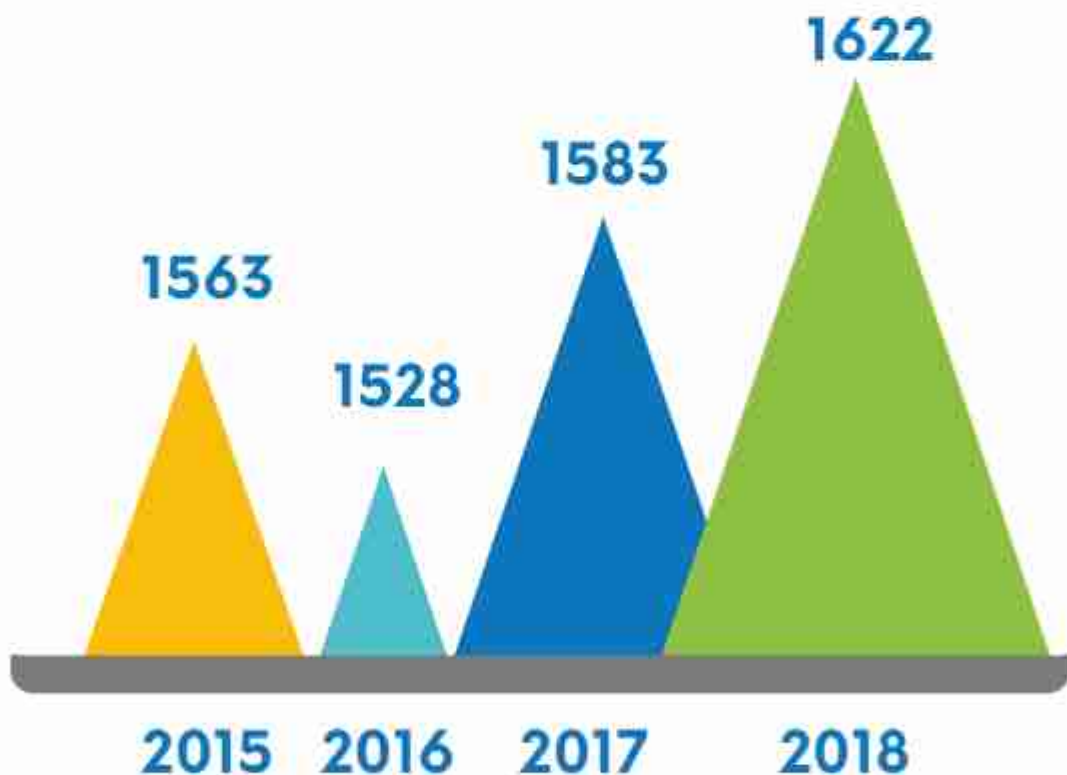
Sesuai dengan struktur organisasi bahwa PD Kebersihan memiliki empat belas (14)

Bidang/Satuan dengan formasi sebagai berikut:

1. Satuan Internal Auditor dengan Kepala Satuan Euis Sri Mulyati, SE
2. Kepala Bidang Sumber Daya Manusia dengan Kepala Bidang Lilis Nurlaeli, SE
3. Kepala Bidang Keuangan dengan Kepala Bidang Indah Nurjawati, SE, MSi
4. Kepala Bidang Pengelolaan Pelanggan dengan Kepala Bidang Anung Dudung, S.Pdi
5. Kepala Bidang Kesekretariatan dengan Kepala Bidang Dra. Agryani Pradjnadhitha
6. Kepala Bidang Penelitian dan Pengembangan dengan Kepala Bidang Jemarun, SE
7. Kepala Bidang Logistik dengan Kepala Bidang Feri Rahman, ST
8. Kepala Bidang Operasional Wilayah Bandung Barat dengan Kepala Bidang Alan Suherlan, SSos
9. Kepala Bidang Operasional Wilayah Bandung Timur dengan Kepala Bidang Drs. Sukma Hergana
10. Kepala Bidang Operasional Wilayah Bandung Utara dengan Kepala Bidang Dani Zakaria, BE
11. Kepala Bidang Operasional Wilayah Bandung Selatan dengan Kepala Bidang Djatnika, SH
12. Kepala Bidang Pelayanan Khusus dengan Kepala Bidang Euis Julaelia, SE
13. Kepala Bidang Teknik dengan Kepala Bidang Suyat, ST
14. Kepala Bidang Pemilahan, Pengolahan, dan Pemrosesan Sampah dengan Kepala Bidang Ir. Tati Haryati

Untuk komposisi pegawai, hingga akhir tahun 2018, total pegawai PD Kebersihan adalah sebanyak 1.622 pegawai yang terdiri dari 1.296 orang pegawai tetap, 327 orang pegawai kontrak dan 1 orang calon pegawai. Jumlah sumber daya manusia (SDM) PD Kebersihan dari tahun 2015 sampai dengan tahun 2018 sebagaimana terlihat pada grafik dibawah menunjukkan kenaikan pada tahun 2018 sebanyak 39 orang dari tahun sebelumnya. Komposisi pegawai berdasarkan jabatan dapat dilihat pada tabel.

JUMLAH PEGAWAI 2015 - 2018

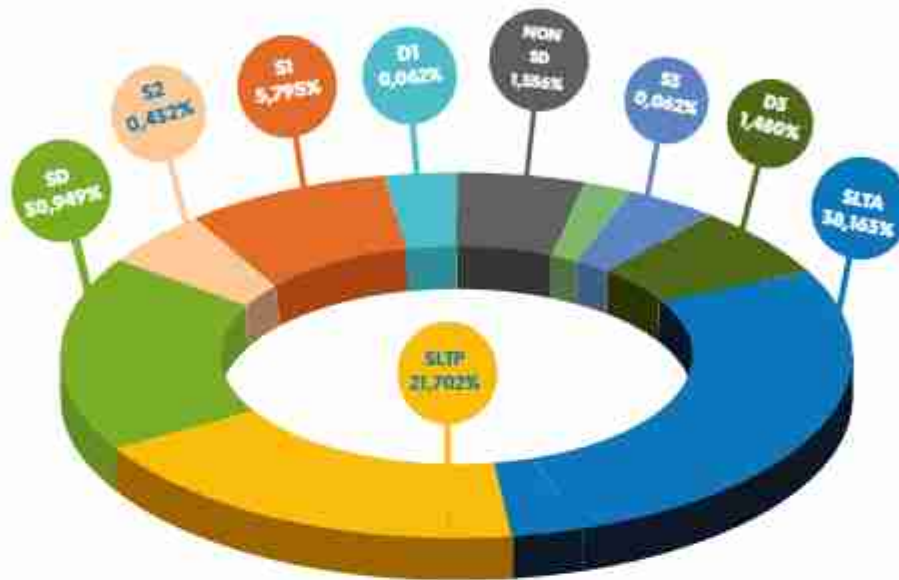


KOMPOSISI PEGAWAI BERDASARKAN JABATAN

JABATAN	JUMLAH
Kepala Bidang	14
Kepala Seksi	27
Kepala Kebersihan/ Kecamatan	25
Kepala Urusan	78
Staf	135
Patroli Pengawas Kebersihan	15
Petugas Penagih	79
Kepala Urusan Jalan	44
Petugas Bengkel	32
Petugas Jaga Malam	9
Supir	227
Kru Angkut	275
Operator Mesin Press	4
Penyapu	643
Petugas Pemilahan	8
Pencatat Ritasi	4
Petugas TPA	3
JUMLAH PEGAWAI	1.622

Sedangkan berdasarkan komposisi pendidikan, pegawai PD Kebersihan terdiri atas pendidikan S3 sebanyak 1 orang, S2 sebanyak 7 orang, S1 sebanyak 94 orang, D3 sebanyak 24 orang, SMA sebanyak 619 orang, SMP sebanyak 352 orang, SD sebanyak 502 orang, dan Non SD sebanyak 262 orang. Jumlah SDM berdasarkan pendidikan dan berdasarkan usia terlihat pada grafik berikut

KOMPOSISI PEGAWAI BERDASARKAN PENDIDIKAN



KOMPOSISI PEGAWAI BERDASARKAN USIA



BUDAYA KERJA



Untuk mewujudkan visi perusahaan serta melaksanakan misi perusahaan untuk mencapai sasaran perusahaan dan menjadi perusahaan yang unggul diperlukan nilai, norma dan perilaku pegawai dan pimpinan dalam rangka membangun hubungan yang harmonis, sinergi serta adil dan sehat dengan pelanggan, mitra kerja, pemilik perusahaan, masyarakat dan pegawai.



Nilai-nilai perusahaan yang merupakan budaya perusahaan mampu mensinergikan seluruh komponen organisasi dalam membangun semangat bersama serta memelihara dan meningkatkan sinergi untuk mencapai visi misi perusahaan. Nilai-nilai perusahaan tersebut sebagai berikut:



BERSIH SEBAGAI GAYA HIDUP

Menjadikan bersih sebagai gaya hidup (bersih diri dari kotoran, bersih lingkungan dari sampah, bersih harta dari korupsi, bersih dari kebohongan dan kecurangan).



PROFESIONAL KERJA

Mempunyai kompetensi yang unggul dan mempunyai komitmen serta tanggung jawab dalam mencapai hasil yang berkualitas. Senantiasa mengembangkan kreativitas dan inovasi dalam memberikan solusi yang aplikatif.



MELAYANI DENGAN SEPENUH HATI

Berupaya memberikan pelayanan yang unggul (service excellent) kepada semua stakeholder yang terkait aktivitas di PD Kebersihan (pemerintah pusat, pemda, atasan, bawahan, rekan kerja, mitra, pelanggan, dan masyarakat).



KEBERSAMAAN SEBAGAI SUPER TIM

Gotong royong, saling menghormati dan menghargai, empati dan sharing (berbagi) untuk membangun kerjasama dan sinergi tim dalam mencapai tujuan perusahaan.



JENIS LAYANAN

JENIS LAYANAN

LAYANAN PENYAPUAN JALAN

Penyapuan jalan dilakukan dengan membagi wilayah penyapuan menjadi empat zona, sebagaimana wilayah operasional yang berjalan saat ini.

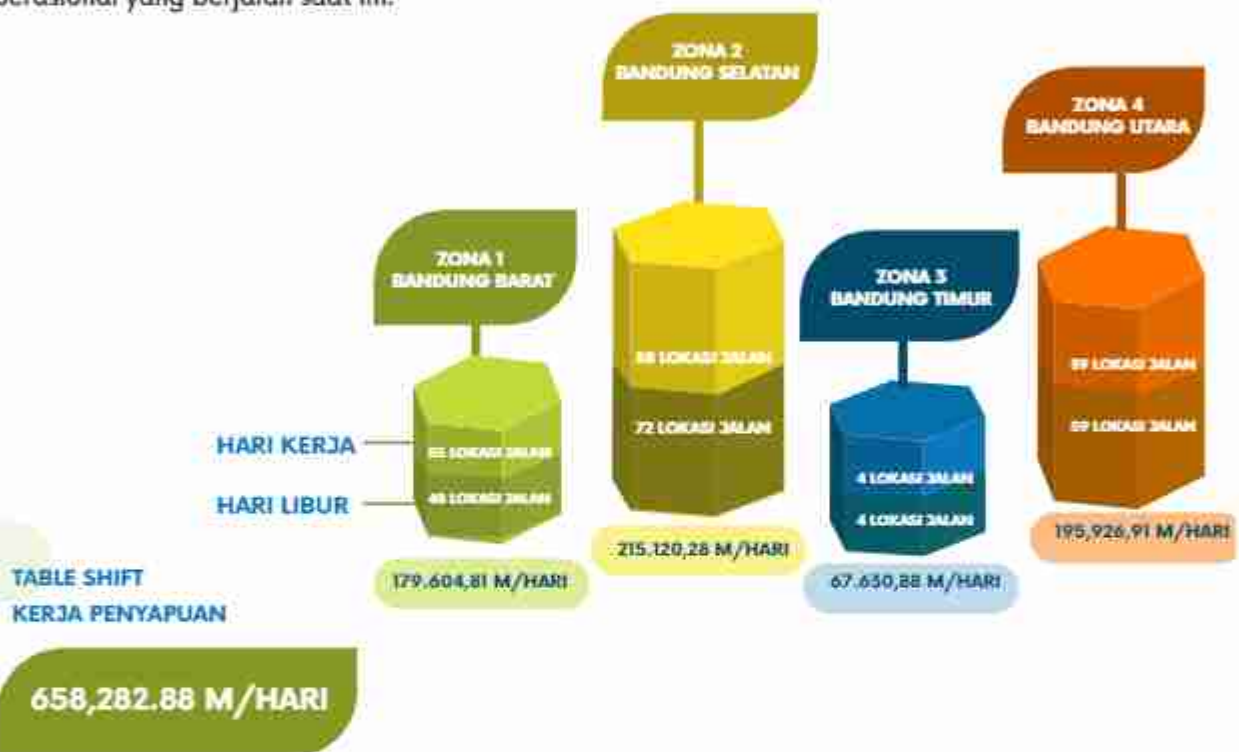


TABLE SHIFT KERJA PENYAPUAN

Tabel shift kerja penyapuan

jalan utama pada hari libur, dengan total panjang penyapuan 195.926,91 m/hari Sehingga Total panjang penyapuan yang dilaksanakan oleh PD Kebersihan adalah 658.282,88 m/hari (658,283 km/hari) 4Kegiatan penyapuan terbagi menjadi tiga shift kerja, yang ditunjukkan pada Tabel 2.1.

NO	SHIFT	JAM	KETERANGAN
1.	SHIFT 1	04.00 - 10.00	LOKASI SESUAI PERENCANAAN
2.	SHIFT 2	11.00 - 17.00	LOKASI TERTENTU YANG RAWAN TIMBULAN SAMPAH JALAN (MISALNYA JALAN ASIA AFRIKA)
3.	SHIFT 3	18.00 - 24.00	LOKASI TERTENTU DISESUAIKAN DENGAN KEBUTUHAN

JENIS LAYANAN

LAYANAN PENGANGKUTAN SAMPAH



Pengangkutan sampah oleh petugas Perusahaan Daerah (PD) Kebersihan terbagi atas dua layanan pengangkutan, yakni pengangkutan sampah rumah tinggal dan pengangkutan sampah untuk komersial dan non-komersial.

Pengangkutan sampah rumah tinggal yakni, sampah yang bersumber dari rumah tinggal diangkut ke tempat pembuangan sementara (TPS) secara swakelola oleh RT dan RW setempat.

Dari TPS, sampah diangkut oleh truk sampah PD Kebersihan untuk kemudian dibuang ke tempat pembuangan akhir (TPA) di Sarimukti, Kabupaten Bandung Barat yang dikelola oleh Pemerintah Provinsi Jawa Barat.

Sementara, pengangkutan sampah untuk komersial dan non-komersial, yakni sampah yang berasal dari mall/kantor/kawasan komersial lainnya seperti pasar, dan hotel langsung diangkut truk sampah PD Kebersihan untuk kemudian dibuang di TPA Sarimukti. Perlakuan serupa juga dilakukan terhadap sampah yang dihasilkan lembaga non-komersial seperti rumah sakit pemerintah dan kawasan pendidikan.

Selain langsung dibuang ke TPA Sarimukti, sampah komersial dan non-komersial juga ada yang dikelola terlebih dahulu oleh konsumen lewat TPS yang disediakan konsumen. Dari TPS yang dikelola konsumen, sampah kemudian dipilih antara sampah organik dan anorganik.

Setelah dipilah, sampah anorganik akan dibawa ke bank sampah. Sementara sampah organik akan diolah menjadi kompos di eks TPA Jelekong, Kabupaten Bandung.

JENIS LAYANAN

LAYANAN BANK SAMPAH RESIK

Salah satu usaha untuk meningkatkan pendapatan perusahaan adalah melalui usaha pemanfaatan sampah. Saat ini PD Kebersihan berupaya untuk meningkatkan pendapatan melalui bank sampah. Selain untuk meningkatkan pendapatan, maksud utama pendirian bank sampah adalah untuk mendukung pelaksanaan 3R sesuai dengan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Nomor 13 Tahun 2012 Tentang Pedoman Pelaksanaan Reduce, Reuse, Recycle (3R) Melalui Bank Sampah.

Bank Sampah Resik ditetapkan pada 1 Februari 2015 melalui Peraturan Direksi Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan Bank Sampah Resik. Bank Sampah Resik berlokasi di TPST Babakansari, tujuan dari Bank Sampah Resik itu sendiri untuk mengurangi volume sampah di tingkat masyarakat dan di TPS, mengupayakan Reuse sampah sesuai dengan fungsinya serta meningkatkan pendapatan perusahaan; selain itu juga untuk menyadarkan masyarakat akan lingkungan yang sehat, rapih, dan bersih. Manfaat bank sampah antara lain

1. Membuat lingkungan lebih bersih;
2. Menyadarkan masyarakat akan pentingnya kebersihan;
3. Membuat sampah jadi barang ekonomis;
4. Menambah penghasilan masyarakat.

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

TINJAUAN KEUANGAN

Keberhasilan penyelenggaraan pelayanan pengelolaan sampah ditentukan oleh berbagai aspek, dimana salah satu aspek yang memegang peranan penting adalah aspek keuangan. Aspek keuangan memiliki pengaruh yang sangat dominan terhadap keberhasilan pelayanan pengelolaan sampah.

PENDAPATAN PERUSAHAAN

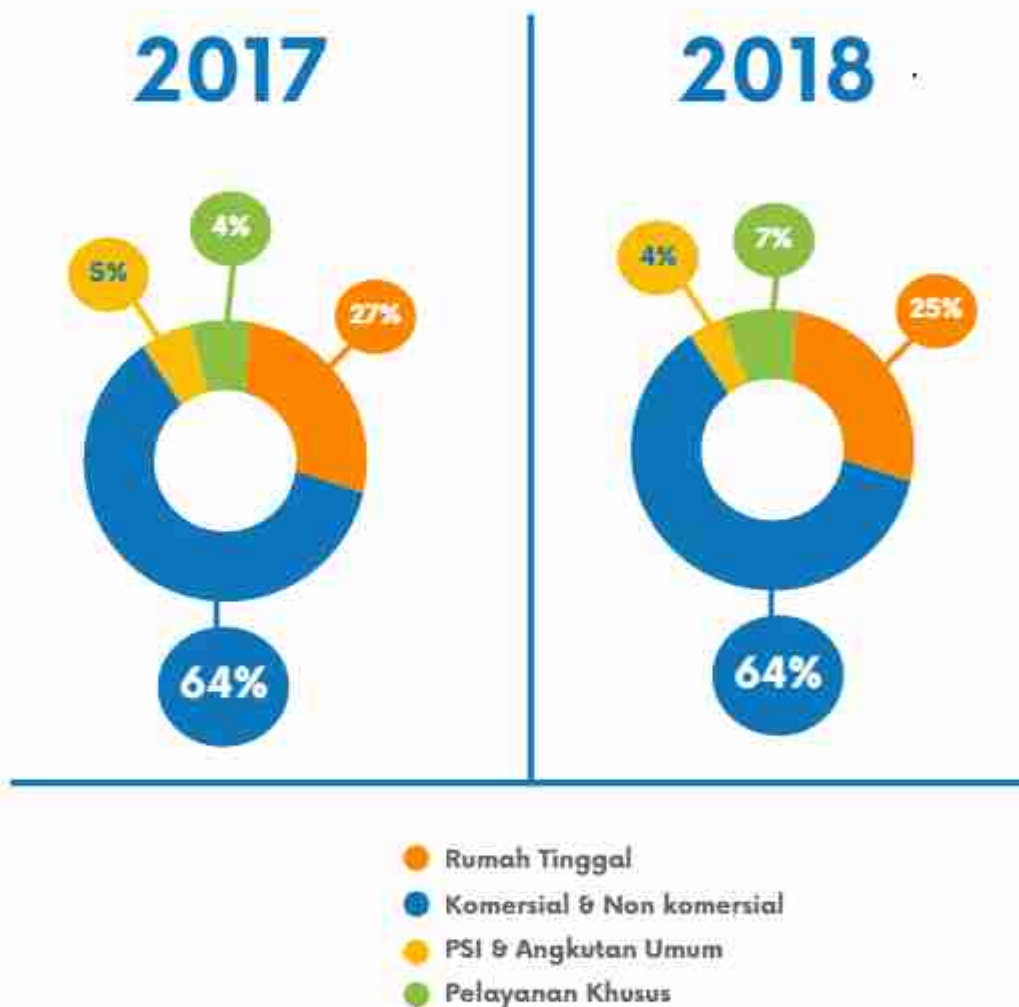
PD Kebersihan telah berhasil menutup tahun 2018 dengan kinerja keuangan yang cukup cemerlang. Hal ini tercermin pada pertumbuhan total aset dan pendapatan usaha. Sekilas pertumbuhan kinerja keuangan PD Kebersihan pada tahun 2018 dibandingkan dengan tahun 2017 sampai dengan 31 Desember 2018, pendapatan PD Kebersihan didominasi oleh pendapatan berdasarkan pelanggan Segmen Komersial dan Non Komersial yang mencapai Rp 28,3 miliar atau tumbuh sebesar 17 % terhadap tahun 2017. Sedangkan pendapatan berdasarkan pelanggan wajib bayar Segmen Rumah Tinggal sebesar Rp 10,84 miliar atau tumbuh sebesar 6% terhadap tahun 2017. Pendapatan berdasarkan pelanggan dari Pedagang Sektor Informal dan Angkutan Umum pada tahun 2018 sebesar Rp 1,87 miliar atau tumbuh sebesar 2% dari tahun 2017. Hasil dari pendapatan yang mempunyai pertumbuhan yang paling besar adalah Segmen Pelayanan Khusus yang merupakan pengembangan bisnis pengelolaan kebersihan yang baru dibentuk tahun 2016 dengan pendapatan tahun 2018 sebesar Rp 3,10 miliar atau tumbuh 119% terhadap pendapatan tahun 2017. Berikut grafik hasil pendapatan operasi per segmen.

PERKEMBANGAN PENDAPATAN TAHUN 2014 - 2017



KOMPARASI PENDAPATAN OPERASIONAL

Pendapatan operasional PD Kebersihan pada tahun 2018 didominasi oleh pendapatan dari segmen Komersial & Non Komersial yang mempunyai kontribusi sebesar 64% dari keseluruhan pendapatan operasional, disusul dengan kontribusi dari segmen rumah tinggal sebesar 25%, sektor PSI & angkutan umum sebesar 4%, serta pelayanan khusus sebesar 7%. Dibandingkan dengan tahun 2017, terlihat bahwa kontribusi segmen Komersial & Non Komersial masih tetap sebesar 64% dari total pendapatan operasional. Pertumbuhan pendapatan pada segmen ini sebagai hasil penambahan pelanggan dari ditingkatkannya program pemasaran terhadap pelanggan-pelanggan yang potensial.



TINJAUAN POSISI KEUANGAN

PD Kebersihan telah berhasil menutup tahun 2017 dengan kinerja keuangan yang terus meningkat, salah satunya dapat dilihat dari pendapatan yang terus meningkat dari tahun 2013 dengan rata-rata pertumbuhan sebesar 19,3%.

Laporan keuangan pada tanggal dan untuk tahun berakhir 31 Desember 2018 ini disusun serta disajikan sesuai dengan standar akuntansi keuangan. Seluruh laporan keuangan ini telah diaudit oleh auditor independen, sesuai dengan ketentuan yang diamanatkan dalam regulasi.

LAPORAN NERACA KEUANGAN (DALAM RUPIAH)

TABEL NERACA KEUANGAN

ASET LANCAR	2018	2017
Kas	398.931.000	521.374.185
Bank	22.542.683.927	56.914.474.310
Piutang Rumah Tinggal	5.073.386.600	3.694.383.500
Piutang Usaha Komersial & Non Komersial	6.779.839.965	6.356.094.473
Piutang Usaha Angkutan Umum	900.000	900.000
Cadangan Penyisihan Piutang Rumah Tinggal	-2.454.149.065	-1.150.474.026
Cadangan Penyisihan Piutang Komersial & Non Komersial	-5.188.323.275	-4.197.706.802
Piutang Lain-lain	21.960.829.281	25.871.200.568
Cadangan Penyisihan Piutang Lain-Lain	-1.907.785.404	-1.907.785.404
↳Persediaan Perlengkapan	826.698.408	778.896.734
Peralatan Penyimpanan/Pengumpulan	654.912.675	347.615.810
Uang Muka Pajak	3.021.750.298	
Beban Dibayar Dimuka	338.334.423	244.539.741
JUMLAH ASET LANCAR	52.048.008.561	87.473.513.089
ASET TETAP		
Nilai perolehan Aset Tetap	42.600.189.103	41.041.046.853
Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	-30.289.244.835	-28.685.707.263
Nilai Buku Aset Tetap	12.310.944.268	12.355.339.590
Nilai Perolehan Aset Perbaikan	3.523.333.219	3.523.333.219
Akumulasi Penyusutan Aset Perbaikan	-3.493.868.278	-3.471.271.120
Nilai Buku Aset Perbaikan	29.464.941	52.062.099

Nilai Perolehan Aset Tetap Leasing	2.689.890.000	2.689.890.000
Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Leasing	-1.012.638.502	-474.660.500
Nilai Buku Aset Tetap Leasing	1.677.251.498	2.215.229.500
JUMLAH ASET TETAP	14.031.296.129	14.622.631.189
ASET LAIN-LAIN		
Aset Tidak Berwujud	100.221.000	100.221.000
Amortisasi Aset Tidak Berwujud	-86.585.578	-76.960.578
Nilai Buku Aset Tidak Berwujud	13.635.422	23.260.422
Nilai Perolehan Aset Tetap Non Produktif	147.426.000	147.426.000
Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Non Produktif	-147.426.000	-147.426.000
JUMLAH ASET LAIN LAIN	27.270.844	23.260.422
JUMLAH ASET	66.079.304.690	102.119.404.700

LAPORAN CASH FLOW (DALAM RUPIAH)

JASA PELAYANAN KEBERSIHAN	2018	2017
Pendapatan Rumah Tinggal	10.843.896.900	10.272.777.000
Pendapatan Komersil dan Non Komersil	28.357.546.253	24.160.704.061
Pendapatan Sektor Informal	1.730.130.000	1.694.320.000
Pendapatan Angkutan Umum	142.614.000	137.464.000
Pendapatan Pelayanan Khusus	3.105.525.750	1.419.052.261
JUMLAH PENERIMAAN OPERASIONAL	44.180.462.913	37.684.317.322
PENERIMAAN NON OPERASIONAL		
Jasa bank	383.535.301	128.247.972
Subsidi	108.825.685.200	
Bantuan dan CSR	496.540.000	172.366.930
Cicilan Piutang Pegawai	4.697.043.768	448.818.476
Lain - lain	286.769.567	132.284.017.799
Kas (Tax amnesty)	-	-
Penggantian uang muka kerja (Kas kecil)	275.795.867	430.855.260
JUMLAH PENERIMAAN NON OPERASIONAL	114.965.369.703	133.464.506.437
JUMLAH PENERIMAAN	59.145.832.616	171.148.823.759
PENGELUARAAN OPERASIONAL		
Beban Penyapuan Dan Kebersihan Jalan	50.181.400.111	36.734.330.849
Beban Pengangkutan	77.490.758.267	52.105.512.203
Beban Pengelolaan TPSS	1.767.684.158	5.492.262.078
Beban Teknik	2.729.813.044	3.406.227.337
Beban Pengelolaan Pelanggan	7.770.137.031	7.484.586.797
Beban Administrasi Umum	33.669.204.595	21.202.175.240
Beban Pelayanan Khusus	14.046.332.912	4.887.504.036
Pengadaan Aset	4.884.013.266	2.697.010.910
Beban Lain-lain	318.480.853	29.2920.726
Piutang Pegawai	485.193.635	437.658.033
Pengeluaran kas (Tax amnesty)		46.360.116
Pengeluaran uang muka kerja (Kas kecil)	261.238.312	412.530.068

JUMLAH PENGELUARAN OPERASIONAL	135.199.078.393	135.199.078.393
PENGELUARAN NON OPERASIONAL		
Administrasi bank	35.810.000	19.943.343
JUMLAH PENGELUARAN	193.604.256.184	135.219.021.736
NET CASH	34.494.233.568	35.928.602.023

TINJAUAN ARUS KAS

TINJAUAN ARUS KAS (MILIAR RUPIAH)



Penerimaan Kas PD. Kebersihan pada tahun 2018 menurun sebesar 7% dari Rp. 171,148 miliar pada tahun 2017 menjadi Rp. 159,145 miliar pada tahun 2018, sedangkan pengeluaran Kas pada tahun 2018 meningkat sebesar 43% dari Rp. 135,219 miliar pada tahun 2017 menjadi Rp. 193,604 miliar pada tahun 2018.





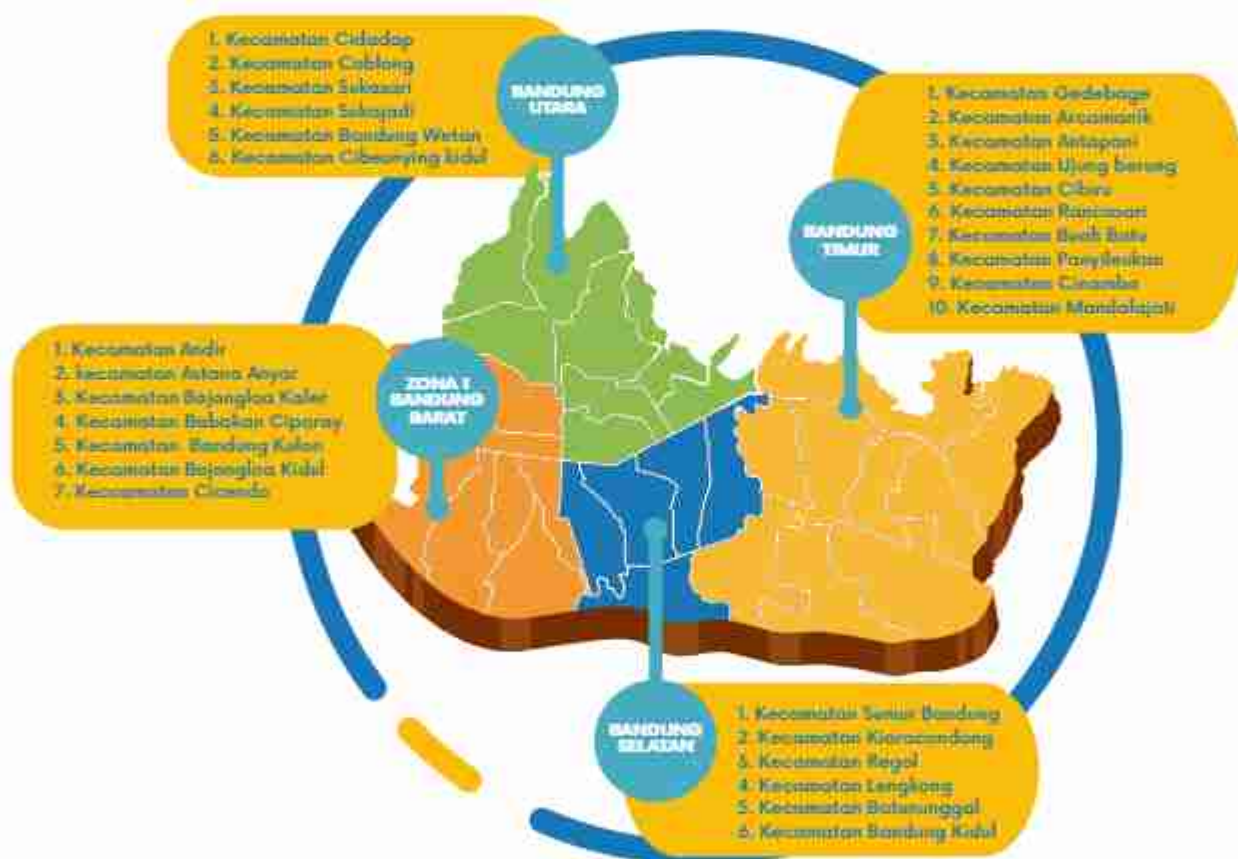


TINJAUAN OPERASIONAL

TINJAUAN OPERASIONAL

Wilayah operasional pelayanan kebersihan PD Kebersihan Kota Bandung meliputi seluruh wilayah Kota Bandung seluas 16,7 Ha dan terlayani ± 90% dari luas area kota Bandung. Untuk memudahkan pengaturan operasional pelayanan kebersihan di wilayah Kota Bandung dibagi menjadi 4 (empat) wilayah kerja.

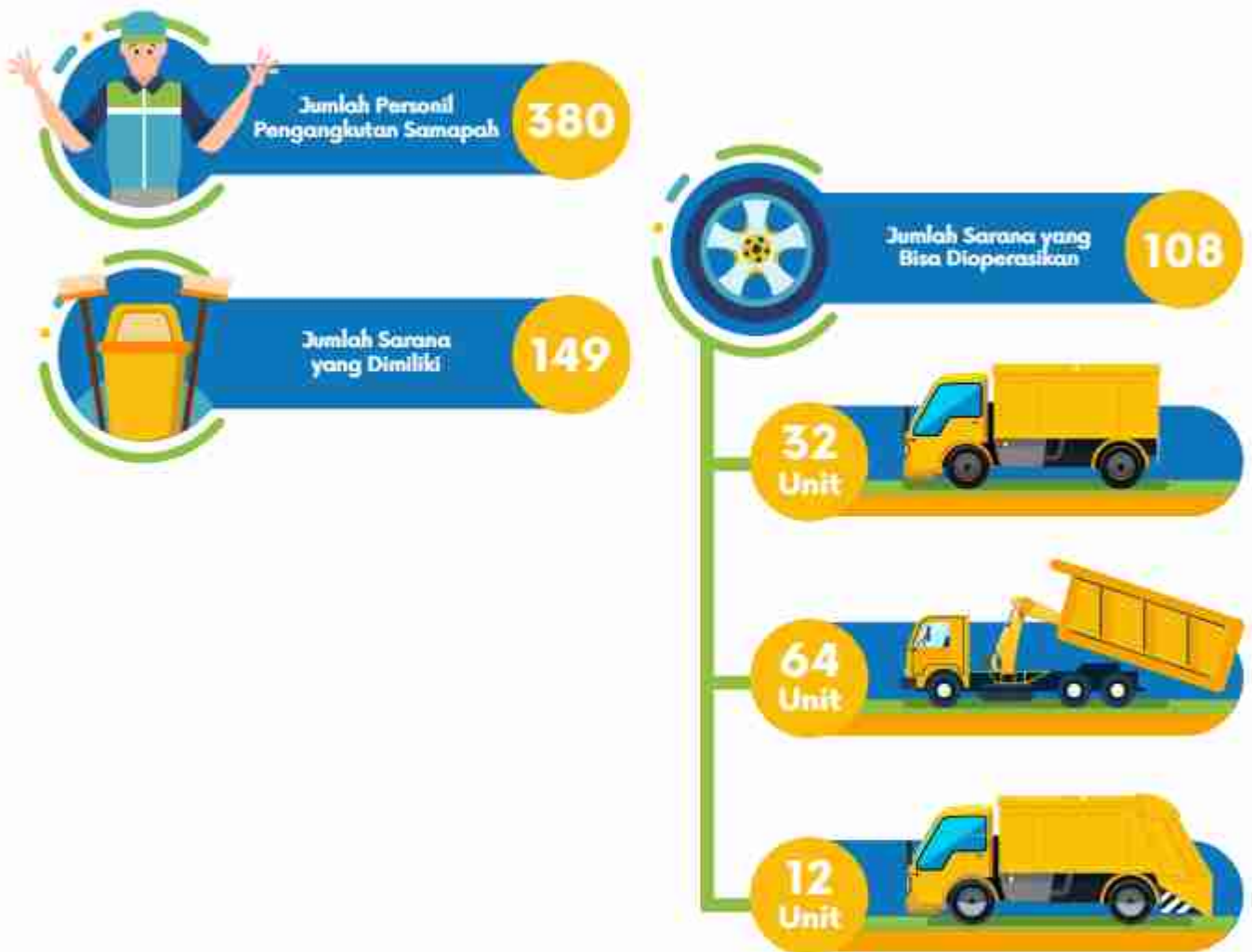
PENGANGKUT SAMPAH



Pengangkutan sampah adalah sub sistem yang bersasaran membawa sampah dari TPS (Tempat Penampungan Sementara) atau dari sumber sampah secara langsung menuju TPA (Tempat Pemrosesan Akhir). Sistem pengangkutan sampah di Kota Bandung dilaksanakan dengan pemindahan individu tidak langsung maupun pengangkutan langsung. Pemindahan individu tidak langsung yaitu sampah diambil dari sumber sampah dengan menggunakan gerobak ataupun triseda lalu dibawa ke TPS untuk selanjutnya diangkut ke TPA dengan menggunakan kendaraan yang lebih besar berupa dump truck maupun arm roll truck.

Jumlah sarana pengangkutan sampah yang dimiliki perusahaan tahun 2018 adalah sebanyak 149 unit. Rata-rata truk yang bisa dioperasikan adalah sebanyak 108 unit, yang terdiri dari 32 unit dump truck, 64 unit arm roll, dan 12 unit compactor. Jumlah personil pengangkutan sampah (pengemudi dan kru pengangkutan) adalah sebanyak 380 orang.

JUMLAH SARANA PENGANGKUTAN SAMPAH



Total rata-rata ritasi pengangkutan sampah per hari pada tahun 2018 adalah sebanyak 257 rit dengan rata-rata jumlah sampah yang terangkut ke TPA adalah sebanyak 1.289 ton/hari. Bila dibandingkan dengan jumlah tonase sampah pada tahun 2017, maka pada tahun 2018 ini sampah yang dibuang ke TPA bertambah sebesar 17,03% dan jumlah ritasi bertambah sebesar 13,08%.

PENGANGKUTAN SAMPAH KE TPA TAHUN 2018

BULAN	JUMLAH TOTAL	
	RITASI	TONASE
JANUARI	7.588	38.313,72
FEBRUARI	7.086	35.885,26
MARET	7.687	38.719,27
APRIL	7.571	37.898,17
MEI	7.859	39.593,20
JUNI	7.402	37.250,82
JULI	8.169	41.113,55
AGUSTUS	8.118	40.345,96
SEPTEMBER	7.915	37.861,02
OKTOBER	8.304	40.297,17
NOVEMBER	7.942	41.560,45
DESEMBER	8.297	41.550,61
JUMLAH	93.938	470.367,19
RATA-RATA	257	1.289

PENYAPUAN JALAN

Pelayanan publik yang saat ini sangat dituntut oleh masyarakat adalah masalah penanganan sampah. Salah satu kegiatan penanganan sampah yang dilakukan oleh PD Kebersihan yaitu penyapuan jalan. Penyapuan jalan merupakan salah satu kegiatan utama dalam menjaga estetika Kota Bandung,

selain itu kebersihan lingkungan dapat terjaga serta resiko banjir dapat dihindari.

Saat ini PD Kebersihan telah melaksanakan penyapuan jalan di jalan protokol dan jalan kolektor. Pelayanan penyapuan jalan yang dilakukan oleh PD Kebersihan yaitu dengan cara manual oleh tenaga kerja orang dan pada kondisi tertentu ada yang menggunakan mobil penyapu jalan. Mobil penyapu jalan digunakan pada lokasi yang tidak dimungkinkan penyapuannya dilakukan oleh personil penyapu, yang diantaranya karena kerawanan arus lalu lintas dan situasi jalan seperti lokasi fly over, bekas kegiatan car free day dan lainnya.

Mekanisme penyapuan jalan secara manual yaitu:

- 1 — Semua sampah hasil sapuan jalan dan lingkungan dimasukkan ke dalam trash bag/kontainer 120 Liter
- 2 — Hasil sapuan yang telah diwadahi dikumpulkan di titik pengumpul sampah yang telah disiapkan sesuai jalur masing-masing penyapu
- 3 — Sampah kemudian diangkat oleh triseda unuk dibuang ke lokasi TPS terdekat

Sarana penyapuan dan pengumpulan sampah yang diperlukan untuk penyapuan jalan antara lain sapu lidi besar (beserta tongkat), sapu lidi kecil, pengki, trash bag, kontainer 120, sabit, motor sampah/triseda. Jumlah armada triseda yang digunakan untuk pengumpulan sampah sapuan jalan adalah sebanyak 54 unit.

Sarana penyapuan dan pengumpulan sampah yang diperlukan untuk penyapuan jalan antara lain sapu lidi besar (beserta tongkat), sapu lidi kecil, pengki, trash bag, kontainer 120, sabit, motor sampah/triseda. Jumlah armada triseda yang digunakan untuk pengumpulan sampah sapuan jalan adalah sebanyak 54 unit.

Pada tahun ini penyapuan dilaksanakan dengan membagi wilayah penyapuan menjadi empat zona, sebagaimana pada tahun 2017, yaitu:



TABLE SHIFT
KERJA PENYAPUAN

658,282.88 M/HARI

Sehingga Total panjang penyapuan yang dilaksanakan oleh PD Kebersihan pada tahun 2018 adalah 658.282,88 m/hari (658,283 km/hari).

**TABEL SHIFT
KERJA PENYAPUAN**

NO	SHIFT	JAM	KETERANGAN
1.	SHIFT 1	04.00 - 10.00	LOKASI SESUAI PERENCANAAN
2.	SHIFT 2	11.00 - 17.00	LOKASI TERTENTU YANG RAWAN TIMBULAN SAMPAH JALAN (MISALNYA JALAN ASIA AFRIKA)
3.	SHIFT 3	18.00 - 24.00	LOKASI TERTENTU DISESUAIKAN DENGAN KEBUTUHAN

Masing-masing zona memiliki Koordinator zona dan pengawas jalan. Pengawas ini bertugas untuk mengawasi jalur penyapuan dan mengawasi proses penyapuan di lapangan agar tetap terjaga kebersihannya. Jumlah personil yang melaksanakan kegiatan penyapuan jalan dan fasilitas umum yang terbagi ke dalam empat zona dengan masing masing zona dipimpin oleh seorang koordinator zona, Untuk hari minggu dan hari libur jalan yang disapu berbeda dengan hari biasa. Penyapuan dilaksanakan sesuai dengan penugasan yang diberikan oleh Koordinator Zona. Jumlah pengawas dan penyapu adalah sebagai berikut:

**TABEL JUMLAH PENGAWAS, PEMBANTU
PENGAWAS & PERSONIL PENYAPUAN**

NO	ZONA	JUMLAH PENGAWAS (ORANG)	ASISTEN PENGAWAS (ORANG)	JUMLAH PENYAPU (ORANG)
1.	1	7	12	193
2.	2	5	18	262
3.	3	9	3	54
4.	4	7	13	236
JUMLAH		28	46	745



PENGOLAHAN SAMPAH DENGAN 3R

Salah satu amanat penting dalam setiap peraturan yang berkaitan dengan pengelolaan sampah, baik Undang-undang No. 18 Tahun 2008 tentang Pengelolaan Sampah, Peraturan Pemerintah No. 81 Tahun 2012 tentang Pengelolaan Sampah Rumah Tangga dan Sampah Sejenis Sampah Rumah Tangga, maupun Peraturan Daerah Kota Bandung No. 9 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Sampah adalah melakukan upaya pengurangan sampah. Pengurangan sampah merupakan salah satu indikator keberhasilan tingkat pencapaian penanganan sampah sesuai dengan RPJMD 2014-2018 yaitu terkelolanya sampah melalui kegiatan 3R sebesar 20%. Selama tahun 2018 pengurangan sampah telah dilakukan baik oleh PD Kebersihan, masyarakat, maupun sektor informal.

PD Kebersihan berupaya melakukan pengurangan sampah di TPS 3R dan Eks-TPA. Saat ini PD Kebersihan telah dan akan terus melaksanakan dan mengembangkan secara bertahap untuk meningkatkan fungsi TPS menjadi TPS 3R. Kegiatan pengurangan sampah dilakukan melalui pengolahan sampah organik yaitu dengan pengomposan dan teknologi biodigester. Selain pengurangan sampah melalui pengolahan sampah organik, juga dilakukan pengelolaan sampah anorganik melalui bank sampah.

Untuk tahun 2018, kegiatan 3R dilaksanakan di Kawasan Bebas Sampah (KBS), TPS 3R, dan Eks-TPA, serta Bank Sampah Resik. Lokasi TPS 3R dan Eks-TPA ditunjukkan pada tabel berikut:

LOKASI TPS 3R DAN EKS-TPA

NO	NAMA TPS
1.	BABAKAN SARI
2.	SUBANG
3.	INDRAMAYU
4.	AMBON
5.	CIBATU
6.	KOM.SADANG SERANG
7.	TAMAN SARI
8.	TEGALLEGA
9.	PATRAKOMALA
10.	EKS.TPA JELEKONG

Awal proses pengolahan sampah adalah kegiatan pemilahan sampah. Pemilahan Sampah dilakukan di 10 lokasi TPS 3R, Kegiatan yang dilakukan di TPS 3R adalah mengatur Pemilahan sampah dan berkolaborasi dengan stakeholder yang ada di TPS dan Kabercam setempat agar tertib dan sampah anorganik hasil pilahan diarahkan untuk dijual ke Bank Sampah Resik PD Kebersihan bila memungkinkan, bila tidak ada bandar yang biasa menjadi pelanggannya, sehingga tidak terjadi penumpukan sampah anorganik di TPS.



Proses Pengomposan



Ruang Magot di Ex-TPA Jelesong

Selain kegiatan 3R yang dilaksanakan di TPS, PD Kebersihan juga berupaya mengurangi timbulan sampah yang diangkut ke TPA dengan cara pemanfaatan sampah anorganik yang masih bernilai ekonomi melalui Bank Sampah Resik. Pada tahun 2018, Bank Sampah Resik PD Kebersihan telah memanfaatkan sampah anorganik yang terdiri dari kertas, botol/gelas plastik, logam (besi, aluminium, tembaga), dan lain-lain. Di akhir tahun 2018, jumlah nasabah Bank Sampah Resik PD Kebersihan adalah sebanyak 3.207 nasabah, dengan total sampah yang ditabung adalah sebanyak 2.040 ton. Jumlah nasabah ini meningkat sebesar 277% dibandingkan dengan tahun 2017. Peningkatan ini terjadi sebagai dampak dari adanya GERAKAN KANGPISMAN yang mewajibkan setiap aparatur sipil negara (ASN) di Kota Bandung untuk turut serta mensukseskan gerakan tersebut dengan cara menjadi nasabah bank sampah.



Hingga saat ini PD Kebersihan berupaya untuk meningkatkan pendapatan melalui bank sampah. Selain untuk meningkatkan pendapatan, maksud utama pendirian bank sampah adalah untuk mendukung pelaksanaan 3R sesuai dengan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Nomor 13 Tahun 2012 Tentang Pedoman Pelaksanaan Reduce, Reuse, Recycle (3R) Melalui Bank Sampah.



Bank Sampah Resik ditetapkan pada 11 Desember 2014 melalui Peraturan Direksi Nomor 3 Tahun 2014 tentang Bank Sampah Resik Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung. Bank Sampah Resik berlokasi di TPST Babakansari.

Hingga akhir tahun 2018, jumlah nasabah Bank Sampah Resik adalah sebanyak 3.207 nasabah. Jumlah nasabah ini meningkat sebesar 277% dibandingkan dengan tahun 2017. Peningkatan ini terjadi sebagai dampak dari adanya GERAKAN KANGPISMAN yang mewajibkan setiap aparatur sipil negara (ASN) di Kota Bandung untuk turut serta mensukseskan gerakan tersebut dengan cara menjadi nasabah bank sampah.

**TABELHASIL KINERJA BANK
SAMPAH RESIK TAHUN 2018**

NO	BULAN	JUMLAH NASABAH	TABUNGAN		PENJUALAN	
			KG	NOMINAL	KG	NOMINAL
1.	JANUARI	857	151.690,50	159.820.050,00	102.148,00	155.072.850,00
2.	FEBRUARI	882	156.106,50	179.891.000,00	120.258,50	161.619.950,00
3.	MARET	898	141.296,90	153.088.220,00	168.063,00	245.101.000,00
4.	APRIL	919	151.959,00	166.556.825,00	145.489,50	210.575.750,00
5.	MAY	933	164.194,95	188.675.295,00	154.561,00	245.571.450,00
6.	JUNI	936	121.449,50	148.793.040,00	99.295,00	150.190.650,00
7.	JULI	950	174.615,00	208.941.600,00	194.945,50	305.219.400,00
8.	AGUSTUS	969	181.582,00	215.526.675,00	183.905,50	284.589.350,00
9.	SEPTEMBER	978	178.090,50	215.062.590,00	181.569,00	280.565.400,00
10.	OKTOBER	1572	219.527,89	262.607.001,50	206.779,00	325.051.900,00
11.	NOVEMBER	2931	214.869,70	256.886.625,00	204.952,00	303.765.750,00
12.	DESEMBER	3207	204.353,00	237.198.325,00	183.704,00	288.385.800,00
	JUMLAH		2.039.735,44	2.371.027.046,50	1.945.690,00	2.931.809.250,00

**TINJAUAN ASPEK
PERAN SERTA
MASYARAKAT DAN
KOMUNITAS**

TINJAUAN ASPEK PERAN SERTA MASYARAKAT DAN KOMUNITAS

Partisipasi masyarakat tentunya menunjang keberhasilan program pengelolaan sampah kota. Tanpa partisipasi masyarakat, program pengelolaan sampah yang direncanakan oleh pemerintah kota akan sia-sia.

KAWASAN BEBAS SAMPAH (KBS)

Salah satu upaya untuk mengurangi sampah yang dibuang ke TPA adalah dengan cara melaksanakan pengelolaan sampah dengan pendekatan *reduce, reuse, dan recycle (3R)* melalui penanganan sampah secara desentralisasi. Hal ini lah yang melatarbelakangi dibentuknya Kawasan Bebas Sampah.

Kawasan Bebas Sampah merupakan kawasan dimana masyarakatnya diajak untuk mulai mengurangi, memilah, dan mengolah sampah dan juga mengurangi konsumsi produksi yang berpotensi menimbulkan banyak sampah. Kawasan Bebas Sampah, dalam pelaksanaannya, menjalankan lima prinsip utama, yaitu keterlibatan warga, kemandirian, efisiensi, pelestarian lingkungan dan keterpaduan, yang bertujuan untuk menerapkan sistem pemilahan sejak dari rumah, kemudian pemanfaatan sampah organik dan anorganik khususnya yang berpotensi didaur ulang sesuai dengan karakteristik kawasan tersebut, kemudian menguji coba sistem pewadahan dan pengangkutan terpilah sampai dengan menyepakati sistem tersebut dengan mengikutsertakan stakeholder di kewilayahan. Tujuan dari Program Kawasan Bebas Sampah yaitu pemilahan dan pengolahan sampah dilakukan sejak dari sumber. Hasil yang diharapkan dari program KBS yaitu sampah yang menuju ke TPS mengalami reduksi yang terukur secara signifikan.

Wilayah yang ikut dalam Program KBS pada tahun 2018 yaitu:

1. Kelurahan Kebon Pisang RW 07 (Cibunut)
2. Kelurahan Cigelereng RW 09
3. Kelurahan Maleer RW 12
4. Kelurahan Karang Pamulang RW 04

Aktivitas yang dilaksanakan untuk mendukung program KBS antara lain:

1. Focus Group Discussion dilaksanakan untuk membahas desain sistem pengelolaan sampah di masing-masing KBS
2. Door to Door Education terkait pemilahan sampah sejak dari sumber di masing-masing KBS
3. Pelatihan Pengembangan KBS seluruh Kecamatan Kota Bandung
4. Monitoring Program KBS

GERAKAN KANGPISMAN

Salah satu upaya untuk mengurangi sampah yang dibuang ke TPA adalah dengan cara melaksanakan pengelolaan sampah dengan pendekatan reduce, reuse, dan recycle (3R) melalui penanganan sampah secara desentralisasi, namun upaya tersebut belum berjalan secara maksimal sehingga perlu digalakan kembali program 3R yang langsung menuju sumber nya yaitu dengan istilah baru yang lebih memasyarakat "Gerakan KangPisMan", singkatan dari Kurangi, Pisahkan dan Manfaatkan.

Program ini mengajak masyarakat sebagai penghasil sampah untuk dapat mengurangi jumlah sampah yang dikeluarkan dimulai dari sadar sampah yang dihasilkan diri sendiri. Upaya yang dapat dilakukan yaitu dengan menggunakan kembali barang-barang yang masih bisa digunakan, mengurangi penggunaan kantong plastik, plastik, styrofoam, dan bahan lain yang sulit diurai oleh alam, membawa kantong belanja, tempat makan dan minum sendiri saat berpergian, serta menghabiskan dan tidak menyisakan makanan yang dapat menjadi sampah.

Kegiatan sosialisasi dilaksanakan di beberapa lokasi dan beberapa segmen, ini dilakukan untuk melatih dan mensosialisasikan gerakan KangPisman tersebut kepada semua lapisan masyarakat di Kota Bandung dengan tujuan semua lapisan masyarakat melakukan kegiatan mengurangi, memisahkan dan memanfaatkan sampah. Hasil yang diharapkan dari kegiatan Kangpisman ini adalah sampah yang menuju ke TPS mengalami reduksi yang terukur secara signifikan.

Aktivitas yang dilakukan untuk mendukung program kangpisman ini antara lain:

1. Melakukan sosialisasi dengan menggunakan media elektronik, media sosial, maupun media masa hingga aplikasi-aplikasi Internet yang dapat dengan mudah digunakan oleh masyarakat.
2. Sosialisasi menggunakan pendekatan/pendampingan secara langsung dengan membentuk tim edukator ke masyarakat dengan melibatkan pihak-pihak terkait dan pihak-pihak berwenang.
3. Sosialisasi juga dapat dilakukan dengan Endorser kepada publik figur seperti artis, ustadz, para pejabat pemerintah yang mempunyai citra, nama baik dan dipandang mempunyai pengikut yang banyak atau yang digemari oleh masyarakat luas pada umumnya.
4. Sosialisasi kangpisman di carfreeday yang dibantu oleh para relawan-relawan yang melaksanakan sosialisasi kangpisman kepada masyarakat yang berada disana.
5. Monitoring program kangpisman.





Foto Sosialisasi KANGPISMAN

PELAYANAN PENGADUAN MASYARAKAT

Terdapat bentuk lain partisipasi masyarakat dalam pelayanan pelayanan publik, yaitu partisipasi masyarakat dalam hal menyampaikan pengaduan (keluhan) atas pelayanan publik yang telah diberikan. Pengaduan masyarakat penting bagi lembaga pemerintah untuk melihat seberapa besar keberhasilan dalam melaksanakan pelayanan publik. Pengaduan masyarakat merupakan elemen penting dalam instansi daerah, karena pengaduan bertujuan untuk memperbaiki kekurangan dari pelayanan yang sudah dilaksanakan.

PD Kebersihan sebagai instansi pemerintah juga memiliki pelayanan pengaduan masyarakat. Pengaduan masyarakat untuk PD Kebersihan dilakukan melalui media cetak, media sosial, maupun penyampaian secara langsung. Pada tabel dibawah ini menunjukkan jumlah pengaduan masyarakat kepada PD Kebersihan selama tahun 2018 .

TABEL JUMLAH PENGADUAN PER WILAYAH TAHUN 2018

BULAN	WILAYAH					TOTAL PERBULAN
	BARAT	TIMUR	SELATAN	UTARA	LAIN-LAIN	
JANUARI	4	0	1	2	0	7
FEBRUARI	2	0	9	7	2	20
MARET	2	2	5	0	0	9
APRIL	3	1	2	5	0	11
MAY	1	1	5	5	1	9
JUNI	0	1	0	7	0	8
JULI	1	0	0	4	0	5
AGUSTUS	3	1	1	1	0	6
SEPTEMBER	4	0	0	1	0	5
OKTOBER	3	1	2	0	1	7
NOVEMBER	1	1	0	1	0	3
DESEMBER	0	0	3	2	0	5
JUMLAH	24	8	26	33	4	96

Dari tabel diketahui bahwa jumlah pengaduan pada tahun 2018 yaitu sebanyak 95 pengaduan, dimana asal pengaduan berasal dari Wilayah Bandung Utara sebesar 33 pengaduan dalam setahun disusul Wilayah Bandung Selatan dengan 26 pengaduan dan Wilayah Bandung Barat sebanyak 24 pengaduan serta 8 pengaduan dalam setahun untuk Wilayah Bandung Timur. Wilayah Bandung Utara dan Selatan merupakan wilayah dengan jumlah titik wisata yang paling banyak seperti Alun-alun Bandung, Jl. Djuanda (Dago), Jl. RE Martadinata (Jl. Riau), Jl. Merdeka, dan sebagainya. Tentu saja hal ini mengundang banyaknya wisatawan untuk berkunjung dan mempengaruhi jumlah sampah yang timbul di tempat tersebut.

Apabila dilihat dari pengaduan berdasarkan jenis pengaduannya, maka dapat dilihat bahwa jenis pengaduan yang paling banyak dikeluhkan adalah mengenai pengangkutan. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel berikut:

**TABEL JUMLAH PENGADUAN
PER KATEGORI TAHUN 2018**

KATEGORI	JUMLAH PENGADUAN PERWILAYAH TAHUN 2018					JUMLAH
	BARAT	TIMUR	SELATAN	UTARA	LAIN-LAIN	
PENGANGKUTAN	11	7	12	17	1	48
PENYAPUAN	1	0	1	0	0	2
RUMAH TINGGAL	0	0	0	1	0	1
TAMAN	0	0	2	1	0	3
SUNGAI	1	0	0	3	0	4
TPS	2	0	0	1	0	3
JALAN	1	1	5	1	0	8
RETRIBUSI	0	0	2	0	1	3
TEMPAT SAMPAH	0	0	2	1	0	3
LAINNYA	0	0	2	7	2	19
JUMLAH	24	8	26	32	4	94

Apabila dilihat dari media pelaporan, masyarakat lebih sering menggunakan media sosial twitter sebagai sarana pengaduannya. Pada tahun 2018, pengaduan melalui media sosial twitter adalah sebanyak 61 pengaduan, disusul melalui aplikasi LAPOR sebanyak 22 pengaduan.

TABEL JUMLAH PENGADUAN BERDASARKAN MEDIA PENGADUAN TAHUN 2018

MEDIA	JUMLAH PENGADUAN PERWILAYAH TAHUN 2018					JUMLAH
	BARAT	TIMUR	SELATAN	UTARA	LAIN-LAIN	
TWITTER	10	2	16	22	2	61
FACEBOOK	0	0	0	0	0	0
HARIAN UMUM	0	0	0	0	0	0
INSTAGRAM	0	0	0	0	0	0
LAPOR	7	5	9	9	1	22
TLP/SMS/WA	2	1	1	1	0	6
DATANG LANGSUNG	0	1	2	2	0	5
JUMLAH	28	7	22	34	3	94

Pelayanan pengaduan pada tahun 2018 mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu sebesar 45,09%, dengan jumlah pengaduan pada tahun 2017 adalah sebanyak 173 pengaduan turun menjadi 95 pengaduan. Menurunnya pengaduan oleh masyarakat menandakan bahwa PD Kebersihan berhasil dalam meningkatkan kualitas pelayanannya menjadi jauh lebih baik.

PERBANDINGAN JUMLAH PENGADUAN TAHUN 2017 DAN TAHUN 2018

BULAN	TAHUN 2018	TAHUN 2017
JANUARI	7	25
FEBRUARI	20	25
MARET	9	11
APRIL	11	6
MEI	9	31
JUNI	8	14
JULI	5	15
AGUSTUS	6	14
SEPTEMBER	5	19
OKTOBER	7	9
NOVEMBER	5	5
DESEMBER	5	5
JUMLAH	95	173

TIM PATROLI PENGAWAS KEBERSIHAN

Salah satu pendekatan kepada masyarakat untuk dapat membantu program pemerintah kota dalam kebersihan adalah bagaimana membiasakan masyarakat kepada tingkah laku yang sesuai dengan tujuan program itu seperti bagaimana masyarakat dapat mendukung pengelolaan sampah yang tertib dan teratur misalnya dengan tidak membuang sampah sembarangan.

Dalam upaya memberikan edukasi kepada masyarakat agar tidak membuang sampah sembarangan dan juga mewujudkan Kota Bandung yang bersih, PD Kebersihan telah membentuk Patroli Pengawas Kebersihan (PPK) sejak akhir tahun 2015. Tujuan pembentukan Tim PPK antara lain:

Pengontrolan dan pengawasan kebersihan Kota Bandung;

- Memberikan penjelasan kepada masyarakat/warga ditempat-tempat keramaian untuk senantiasa membuang sampah pada tempatnya, tidak merusak fasilitas umum dan agar menjaga kebersihan;
- Menegur dan memberikan penjelasan kepada setiap warga yang membuang sampah sembarangan dan merusak fasilitas umum;
- Memberikan penjelasan tentang sanksi dan atau denda yang dikenakan bagi warga yang membuang sampah sembarangan;
- Menghimbau kepada warga/masyarakat agar mengurangi produksi sampah dan dapat memanfaatkan/mendaur ulang sampah kembali (program 3R);
- Mengontrol keberadaan TPS dan jalur-jalur rawan sampah sesuai laporan dari warga/masyarakat;
- Memberikan penjelasan kepada warga/masyarakat akan kewajiban dalam membayar jasa pengelolaan kebersihan.

Tujuan pembentukkan PPK ini diharapkan dapat mendukung terlaksananya penegakkan Perda K3 di Kota Bandung. Pada tahun 2018, jumlah orang yang tertangkap tangan membuang sampah sembarangan adalah sebanyak 74 orang. Jumlah ini hanya menurun sebanyak 2,7% dibandingkan dengan tahun 2017. Ini menandakan kesadaran dan kepedulian masyarakat masih pada kondisi stagnan. Hal ini bisa disebabkan oleh tidak adanya efek jera bagi orang yang membuang sampah sembarangan karena petugas PPK tidak bisa menindak orang yang tertangkap membuang sampah sembarangan. Dapat dikatakan bahwa orang yang membuang sampah sembarangan tidak takut karena belum adanya contoh nyata warga Bandung yang membuang sampah sembarangan diberi sanksi seperti denda.

PERBANDINGAN JUMLAH TANGKAP TANGAN



PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN SDM

Salah satu bentuk pengelolaan SDM adalah dengan adanya rotasi karyawan di lingkungan perusahaan. Rotasi pekerjaan atau perputaran jabatan merupakan suatu mutasi perorangan yang dilakukan secara horizontal dengan tujuan untuk menambah pengetahuan dan pengalaman serta untuk menghindari kejenuhan. Rotasi pegawai dapat memberikan solusi dalam mengatasi kejenuhan pegawai dalam mengerjakan tugas yang berbeda dari biasanya serta dapat menambah pengalaman baru dari tugas jabatan yang baru yang diemban. Dengan adanya rotasi pun akan berdampak positif terhadap perkembangan kemajuan perusahaan dengan seiring berkembangnya pengetahuan pegawai tersebut. Setelah dilakukan rotasi dengan suasana baru diharapkan dapat memicu motivasi untuk lebih maju dan mendatangkan tingkat produktivitas kerja yang lebih baik. Tantangan demi tantangan baru dari tugas baru diharapkan akan mendorong pegawai untuk bekerja lebih giat. Pada tahun 2018 PD Kebersihan telah melakukan sebanyak 73 kali rotasi karyawan.

Pengembangan SDM berbasis kompetensi dilakukan agar dapat memberikan hasil sesuai dengan tujuan dan sasaran perusahaan dengan standar kinerja yang telah ditetapkan. Pengembangan kompetensi SDM sangat penting dalam meningkatkan kinerja perusahaan. Pelatihan dan pengembangan dilaksanakan untuk meningkatkan pengetahuan, keterampilan, dan kemampuan pegawai melalui pemetaan gap kompetensi pegawai untuk kebutuhan pelatihan. Program pelatihan yang dilaksanakan berupa in house training atau penyelenggara training eksternal, program Coaching dan Counseling yang dilakukan oleh atasan terhadap bawahan, program magang dan benchmark ke perusahaan atau institusi yang sama.

Pelatihan dan pengembangan SDM merupakan hal signifikan yang selalu menjadi program tahunan Perusahaan yang wajib diikuti pegawai untuk meningkatkan kompetensi sehingga kinerja lebih maksimal. Pelatihan pegawai pada tahun 2018 yang telah dilaksanakan ditunjukkan pada tabel berikut:

TABEL KEGIATAN PELATIHAN TAHUN 2018

NO	ZONA	PESERTA	WAKTU PELAKSANA
1.	MANAJEMEN MUTU DAN PROSES PEMBUATAN BISNIS	35 ORANG	15 MARET 2018
2.	CHARACTER BUILDING	58 ORANG	23 MEI 2018
3.	DASAR-DASAR PENGAMANAN	20 ORANG	19-20 JULI 2018
4.	INTERNALISASI CORPORATE VALUE:		
	GELOMBANG 1	116 ORANG	12-13 SEPTEMBER 2018
	GELOMBANG 2	119 ORANG	18-19 SEPTEMBER 2018
	GELOMBANG 3	114 ORANG	25-26 SEPTEMBER 2018

PENUTUP

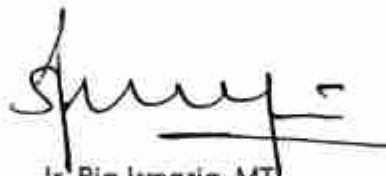
Dengan tersusunnya Annual Report 2018 ini kami berharap agar dokumen kegiatan tahun 2018 ini dapat menjadi sebuah referensi atas kinerja perencanaan perusahaan yang mendasari rencana kegiatan tiap unit kerja di lingkungan PD Kebersihan sehingga program kerja yang akan disusun untuk tahun Anggaran 2019 menjadi berkelanjutan dan berkesinambungan sesuai dengan arah visi dan misi perusahaan selama ini.

Surat Pernyataan Anggota Badan Pengawas dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2018 PD Kebersihan Kota Bandung

Kami yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PD Kebersihan tahun 2018 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan dan laporan keuangan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Badan Pengawas



Ir. Ria Ismaria, MT
Ketua Badan Pengawas



Dr. Timbul Butar Butar, M.Si
Anggota Badan Pengawas



Dr. Kamalia Purbani, MT
Anggota Badan Pengawas

Direksi



Dr. Deni Nurdyana Hadimin, M.Si
Direktur Utama

Gun Gun Saptari, ST
Direktur Umum



Iwan Setiawan, S.Pd
Direktur Teknik dan Operasional

**LAPORAN AUDIT
KEUANGAN
PD KEBERSIHAN
TAHUN 2018**

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

NOMOR : 004/2.0210/AU.2/05/0473-5/1/III/2019

DAN

**LAPORAN KEUANGAN
PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**

DAFTAR ISI

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

NOMOR : 004/2.0210/AU.2/05/0473-5/1/III/2019

DARI

KANTOR AKUNTAN PUBLIK KOESBANDIJAH, REDDY SAMSI & SETIASIH (KAP-KBS)

LAPORAN KEUANGAN

PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG

TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

NOMOR : 004/2.0210/AU.2/05/0473-5/1/III/2019

DARI

**KANTOR AKUNTAN PUBLIK KOESBANDIJAH, BEDDY SAMSI & SETIASIH
(KAP-KBS)**



Laporan Auditor Independen
No. : 004/2.0210/AU 2/05/0473-5/1/III/2019

Kepada yang terhormat,
Badan Pengawas dan Direksi
PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
Jl. Surapati No.126
Bandung

Kami telah mengaudit Laporan Keuangan PD Kebersihan Kota Bandung terlampir, yang terdiri dari neraca tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung Jawab Manajemen Atas Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK ETAP) yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan opini atas laporan keuangan ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih tergantung pada pertimbangan auditor termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup kuat dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut pendapat kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PD Kebersihan Kota Bandung tanggal 31 Desember 2018, dan hasil usaha, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK ETAP)

Hal Lain

Tahun 2018 Perusahaan memperoleh subsidi dari Pemerintah Kota Bandung berdasarkan Peraturan Wali Kota Bandung No.365 Tahun 2018 Tentang Belanja Subsidi Kepada Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung Tahun Anggaran 2018 yaitu sebesar R 108.825.685.200,00.

Bandung, 27 Maret 2019



Beddy R. Samsi, CA, CPA
Nomor Izin Akuntan Publik: AP 0473

II

LAPORAN KEUANGAN PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

**DISUSUN DAN DITERBITKAN OLEH
DIREKSI PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG**

PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

DAFTAR ISI

	<u>Halaman</u>
Daftar Isi	i
Surat Pernyataan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Keuangan	1
Neraca Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017	2/3
Laporan Laba/Rugi Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017	4
Laporan Perubahan Ekuitas Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017	5
Laporan Arus Kas Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017	6
Catatan atas Laporan Keuangan Tanggal 31 Desember 2018 dan 2017	7



**SURAT PERNYATAAN
DIREKSI PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. Deni Nurdyanan Hadimin, M.Si
Alamat Kantor : Jl. Surapati No.126 Bandung
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Gun Gun Saptari Hidayat, ST
Alamat kantor : Jl. Surapati No. 126 Bandung
Jabatan : Direktur Umum

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung.
2. Laporan keuangan perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK-ETAP).
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar.
b. Laporan keuangan perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Bertanggung jawab atas system pengendalian intern Perusahaan Daerah Kebersihan Kota Bandung.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenarnya.

Bandung, 27 Maret 2019

Direktur Utama

Direktur Umum

Dr. DENI NURDYANA HADIMIN, M.Si

GUN GUN SAPTARI HIDAYAT, ST



PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
NERACA
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

	Cat.	31 Desember 2018 Rp.	31 Desember 2017 Rp.
ASET			
Aset Lancar			
Kas Dan Setara Kas	6	22.941.614.927	57.435.848.495
Piutang Usaha	7		
- Pihak ketiga			
Setelah dikurangi cadangan penyisihan piutang tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017 masing-masing Rp. 7.642.472.340 dan Rp. 5.348.180.828		4.211.653.955	4.703.197.145
Piutang Lain-lain	8		
- Pihak ketiga			
Setelah dikurangi cadangan penyisihan piutang tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017 masing-masing Rp. 1.907.785.404 dan Rp. 1.907.785.404		20.053.043.877	23.963.415.164
Persediaan	9	1.481.611.081	1.126.512.544
Biaya Dibayar di Muka	10	3.360.084.721	244.539.741
Jumlah Aset Lancar		52.048.008.561	87.473.313.089
Aset Tidak Lancar			
Aset Tetap			
Setelah dikurangi akumulasi penyusutan tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017 masing-masing Rp. 35.029.763.193 dan Rp. 32.856.025.461			
	11	14.031.296.129	14.645.891.611
Jumlah Aset Tidak Lancar		14.031.296.129	14.645.891.611
Jumlah Aset		66.079.304.690	102.119.404.700

(Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan)

PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
NERACA
TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

	Catt.	31 Desember 2018 Rp.	31 Desember 2017 Rp.
LIABILITAS DAN EKUITAS			
Liabilitas Lancar			
Hutang usaha	12	1.219.325.730	13.365.208.211
Biaya yang masih harus dibayar	13	6.169.139.585	8.026.825.207
Hutang pajak	14	45.793.534	3.304.234.995
Hutang SGU	15	1.888.977.519	2.305.039.027
Hutang lainnya	16	-	-
Jumlah liabilitas lancar		9.323.236.368	27.001.308.440
Liabilitas Tidak Lancar			
Hutang Imbalan Kerja	17	9.636.235.052	17.744.984.036
Hutang Pemerintah Pusat	18	27.707.747.836	27.707.747.836
Jumlah Liabilitas		37.343.982.888	45.452.731.872
Ekuitas			
Modal Dasar sebesar Rp 60.000.000.000, modal disetor sebesar Rp 15.679.201.611 untuk 31 Desember 2018 dan 2017	19	15.679.201.611	15.679.201.611
Tambahan Modal/Pengampunan Pajak	5 r	140.397.835	140.397.835
Dampak Penyesuaian Perhitungan Imbalan Kerja	17	(9.604.649.834)	(9.604.649.834)
Akumulasi Saldo Laba / (Rugi)		13.197.135.822	23.450.414.776
Jumlah Ekuitas		19.412.085.434	29.665.364.388
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas		66.079.304.690	102.119.404.700

(Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan)

PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
LAPORAN LABA / RUGI
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

	Catl.	TAHUN 2018 Rp.	TAHUN 2017 Rp.
Pendapatan Operasional	20	44.275.128.189	41.350.858.042
Beban Pokok Operasional	21	(125.452.678.908)	(101.721.037.030)
Laba Kotor		(81.177.550.719)	(60.370.178.988)
Beban Administrasi dan Umum	22	48.976.362.858	51.705.999.787
Laba (Rugi) Usaha		(130.153.913.577)	(112.166.178.775)
Pendapatan (Beban) Lain-Lain	23		
Pendapatan lain-lain		120.254.925.476	156.106.998.959
Beban lain-lain		(354.290.853)	(491.648.050)
Jumlah Pendapatan Lain-Lain Bersih		119.900.634.623	155.615.350.909
Laba/Rugi Bersih sebelum Pajak Penghasilan		(10.253.278.954)	43.449.172.134
Pajak Penghasilan			13.864.028.750
Laba/Rugi Bersih Setelah Pajak Penghasilan		(10.253.278.954)	39.585.143.384

(Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan)

PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

	Catt.	Modal Disetor	Tambahan Modal/Pengam- punan Pajak	Dampak Penyesuaian Perhitungan Imbalan Kerja	Akumulasi Saldo Laba / (Rugi)	Jumlah Ekuitas
		Rp.			Rp.	Rp.
Saldo per 1 Januari 2017	19	15.679.201.811	140.397.835	(9.604.649.834)	(16.134.728.608)	(9.919.778.996)
Laba (Rugi) bersih periode berjalan		-	-	-	39.585.143.384	39.585.143.384
Pengampunan Pajak		-	-	-	-	-
Beban Imbalan Kerja Tahun Berjalan 17		-	-	-	-	-
Saldo per 31 Desember 2017		15.679.201.811	140.397.835	(9.604.649.834)	23.450.414.776	29.665.364.388
Laba (Rugi) bersih periode berjalan		-	-	-	(10.253.278.954)	(10.253.278.954)
Beban Imbalan Kerja Tahun Berjalan 17		-	-	-	-	-
Saldo per 31 Desember 2018		15.679.201.811	140.397.835	(9.604.649.834)	13.197.135.822	19.412.085.434

(Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian
yang tidak terpisahkan dan laporan keuangan secara keseluruhan)

PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

Cat.	TAHUN 2018 Rp.	TAHUN 2017 Rp.
Arus kas diperoleh dari (digunakan untuk)		
Aktivitas operasi		
Labai/Tugi Bersih	(10.253.278.954)	39.585.143.384
Penyesuaian untuk:		
Beban Penyusutan dan amortisasi	4.041.489.755	2.764.207.660
Penyisihan Penghapusan Piutang	2.294.291.512	1.075.725.409
(Kenaikan)/Penurunan		
Piutang Usaha	(1.802.748.322)	(2.919.901.720)
Piutang Lain-Lain	3.910.371.287	(23.713.375.694)
Persediaan	(355.008.537)	84.639.779
Biaya Dibayar Dimuka	(3.115.544.980)	198.666.580
Hutang Usaha	(12.145.882.481)	9.440.682.939
Hutang Lain-Lain	-	(3.648.276.780)
Hutang Leasing	(416.061.508)	1.332.296.249
Hutang Pajak	(3.258.441.461)	3.276.147.663
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	(1.857.686.025)	7.862.679.661
Hutang Imbalan Kerja	(8.108.748.984)	4.227.673.468
Arus Kas Bersih Yang Digunakan Dan Aktivitas Operasi	(31.067.339.298)	39.566.308.598
Aktivitas Investasi		
Penambahan Aset Tetap dan aset lainnya	(3.448.394.272)	(4.804.812.273)
Penurunan Aset Tetap dan aset lainnya - bersih	21.500.000	1.168.105.700
Arus Kas Bersih Yang Digunakan Dan Aktivitas Investasi	(3.426.894.272)	(3.636.706.573)
Aktivitas Pendanaan		
Kenaikan/(Penurunan)		
Hutang Jangka Panjang	-	-
Arus Kas Bersih Yang Digunakan Dan Aktivitas Pendanaan	-	-
Kenaikan Kas dan Setara Kas	(34.494.233.570)	35.929.602.025
Kas dan Setara Kas Awal Periode	57.435.848.497	21.506.246.472
Kas dan Setara Kas Akhir Periode	22.941.614.927	57.435.848.497

(Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan)





BandungResik
PD, Kebersihan Kota Bandung

**PEMERINTAH DAERAH KOTA BANDUNG
PD KEBERSIHAN KOTA BANDUNG**

Jalan Surapati no.126 Telp. 022-7207889

Contact Us
Kantor

Telp
Fax
Email
Website

: Jl. Surapati 126 Bandung
40122
: 022-7207889
: 022-7104601
: pdkebersihanbdg@gmail.com
: pdkebersihan.bandung.go.id