

RENCANA KERJA (RENJA) TAHUN 2018



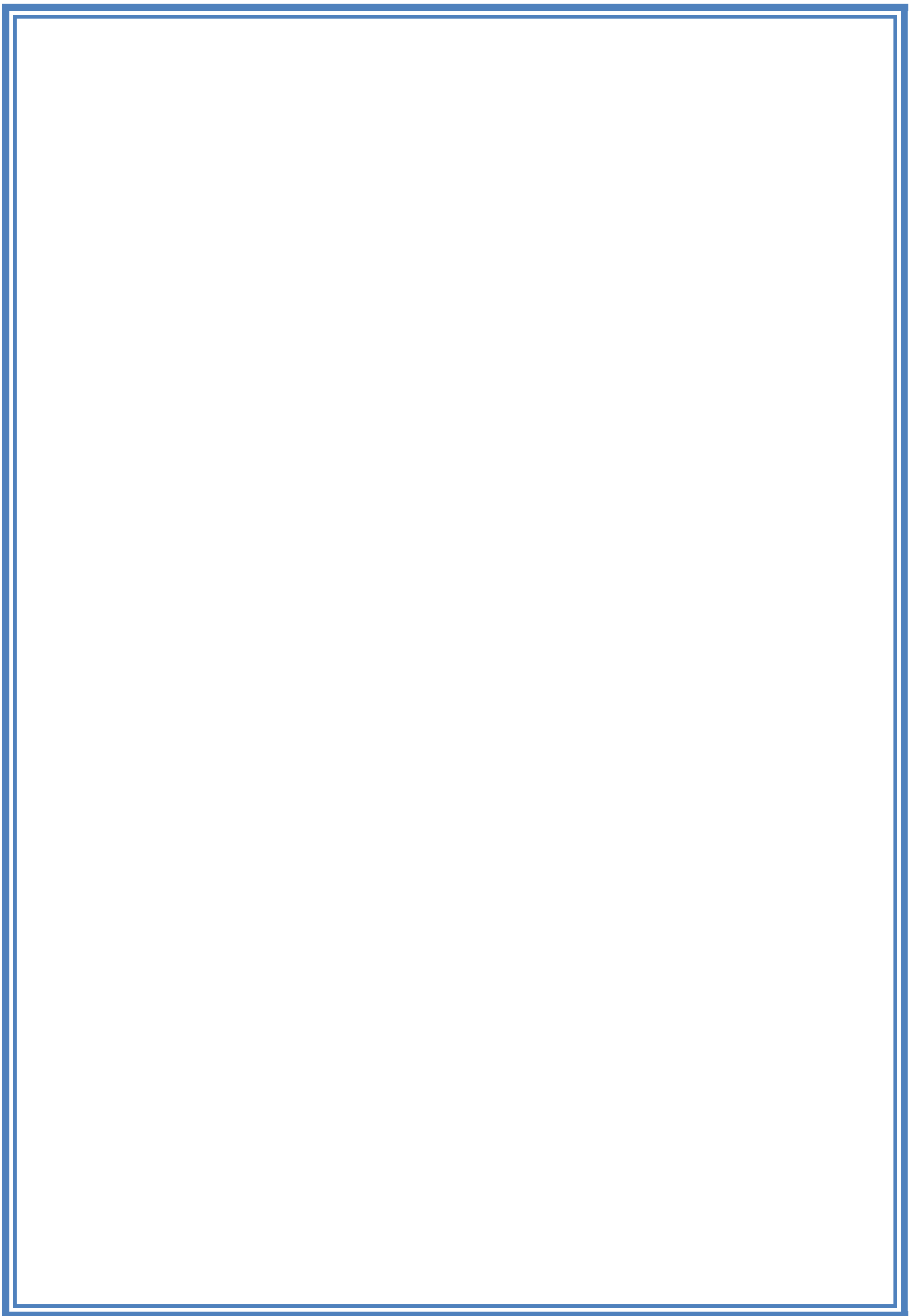
**KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL
KOTA BANDUNG
TAHUN 2017**



PERRJANJIAN KINERJA PERUBAHAN



**KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL
KOTA BANDUNG
TAHUN 2016**





BAB I

PENDAHULUAN



1.1. Latar Belakang

Pembangunan Kota Bandung sebagai bagian integral dari pembangunan regional dan nasional pada hakekatnya merupakan suatu proses yang bersifat integratif baik dalam tataran perencanaan, pelaksanaan maupun pengendalian yang dilakukan secara berkesinambungan dalam rangka mewujudkan kesejahteraan masyarakat.

Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional dan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah mengamanatkan bahwa Pemerintahan Daerah Provinsi, Kabupaten/Kota dalam rangka menyelenggarakan pemerintahannya harus menyusun perencanaan pembangunan. Perencanaan pembangunan daerah tersebut, disusun secara berjangka meliputi: (i) Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD); (ii) Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) dan (iii) Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD).

Namun seiring dengan dinamika dan perkembangan yang ada, RPJMD Kota Bandung Tahun 2013-2018 dalam pelaksanaannya membutuhkan penyempurnaan substansi lebih lanjut dan penyesuaian dengan kebijakan/peraturan baru yang berlaku setelah disahkannya RPJMD Kota Bandung. Berdasarkan PP No. 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian Dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah terdapat penjelasan mengenai mekanisme perubahan rencana pembangunan daerah. Disebutkan dalam Pasal 50 Ayat (1) bahwa rencana pembangunan daerah dapat diubah dalam hal :

- a. Hasil pengendalian dan evaluasi menunjukkan bahwa proses perumusan dan substansi yang dirumuskan belum

sesuai dengan mekanisme yang diatur dalam peraturan perundangundangan;

- b. **Terjadi perubahan yang mendasar**; atau
- c. Merugikan kepentingan nasional.

Lebih lanjut, dalam Permendagri No.54 Tahun 2010 disebutkan pada Pasal 282 Ayat (1) bahwa perubahan RPJPD dan RPJMD hanya dapat dilakukan apabila:

- a. hasil pengendalian dan evaluasi menunjukkan bahwa proses perumusan, tidak sesuai dengan tahapan dan tatacara penyusunan rencana pembangunan daerah yang diatur dalam Peraturan Menteri ini;
- b. hasil pengendalian dan evaluasi menunjukkan bahwa substansi yang dirumuskan, tidak sesuai dengan Peraturan Menteri ini;
- c. **terjadi perubahan yang mendasar; dan/atau**
- d. merugikan kepentingan nasional.

Perubahan yang mendasar, mencakup antara lain terjadinya bencana alam, guncangan politik, krisis ekonomi, konflik sosial budaya, gangguan keamanan, pemekaran daerah, atau **perubahan kebijakan nasional**. Sedangkan merugikan kepentingan nasional, apabila bertentangan dengan kebijakan nasional.

Implementasi kebijakan otonomi daerah tersebut mendorong terjadinya perubahan secara struktural, fungsional dan kultural dalam keseluruhan tatanan penyelenggaraan pemerintahan daerah. Salah satu perubahan yang sangat esensial adalah yang berkenaan dengan kedudukan, kewenangan, tugas dan fungsi Camat. Perubahan paradigmatis



penyelenggaraan pemerintahan daerah tersebut, mengakibatkan pola distribusi kewenangan Camat menjadi sangat tergantung pada pendelegasian sebagian kewenangan pemerintahan dari Bupati/Walikota untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah dan penyelenggaraan pemerintahan umum, yang mempunyai implikasi langsung terhadap optimalisasi peran dan kinerja Camat dalam upaya pemenuhan pelayanan kepada masyarakat.

Agar dapat memenuhi maksud tersebut, maka Pemerintah Kota Bandung menyusun Dokumen Rencana Kinerja (Renja) tahun 2018 sebagai bentuk komitmen pemerintah daerah dalam pelaksanaan pembangunan dalam kurun waktu 1 (satu) tahun. Dokumen Renja Kota Bandung Tahun 2018 ini disusun berdasarkan **Peraturan Daerah Kota Bandung Nomor 03 Tahun 2014 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bandung Tahun 2013–2018.**

Perencanaan Penyusunan Rencana Kerja (Renja) Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) sangat penting guna mendukung arah dan kepastian program kerja SKPD khususnya Kecamatan Cibeunying Kidul ditahun 2018. Untuk menyusun Rencana Kerja SKPD Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018 yang berfungsi sebagai Dokumen Perencanaan Tahunan, Kecamatan Cibeunying Kidul terlebih dahulu menyelenggarakan Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan (MUSRENBANG) secara berjenjang, mulai dari tingkat RW, kelurahan, kecamatan hingga ke jenjang yang lebih atas yaitu di tingkat kota, disamping itu juga kegiatan penjaringan musyawarah ini dilaksanakan dengan mengadakan pertemuan-pertemuan antara Lembaga Pemberdayaan Masyarakat (LPM) Kelurahan dan

Kecamatan, para ketua RT dan RW, Forum RW Kelurahan, Forum RW Kecamatan, Tokoh Masyarakat, dll.

Sebagai tindak lanjut dari Pelaksanaan Musrenbang Kecamatan, serta dalam rangka pelaksanaan Musrenbang Kota Bandung maka diperlukan Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan yang dapat digunakan sebagai Dokumen Acuan Perencanaan Tahunan bagi Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018.

Undang- Undang Nomor 12 Tahun 2008 tentang Pemerintahan Daerah menyebutkan bahwa Kecamatan adalah perangkat daerah yang mendapat pelimpahan sebagian kewenangan Walikota/Bupati untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah serta dalam Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2007 tentang Organisasi Perangkat Daerah (OPD). Dalam hal ini Pemerintah Kota Bandung telah menerbitkan Peraturan Daerah Nomor 08 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Bandung dan Peraturan Walikota Bandung Nomor 1407 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan di Lingkungan Pemerintah Kota Bandung ini menjelaskan kedudukan Kecamatan sebagai SKPD Pemerintah Kota Bandung.

Kecamatan Cibeunying Kidul dibentuk berdasarkan pada PP Nomor 16 Tahun 1987 Tentang Perubahan Batas Wilayah Kotamadya Daerah Tingkat II Bandung dan Kabupaten Daerah Tingkat II Bandung. Kecamatan Cibeunying Kidul terdiri dari 6 (enam) Kelurahan yaitu :

1. Kelurahan Cicadas.
2. Kelurahan Sukamaju.
3. Kelurahan Cikutra.

4. Kelurahan Sukapada.
5. Kelurahan Padasuka.
6. Kelurahan Pasirlayung.

Dari 6 (enam) kelurahan tersebut terdiri dan 87 Rukun Warga (RW) dan 563 Rukun Tetangga (RT) dengan tingkat kepadatan penduduk sebanyak 199 jiwa/Ha.

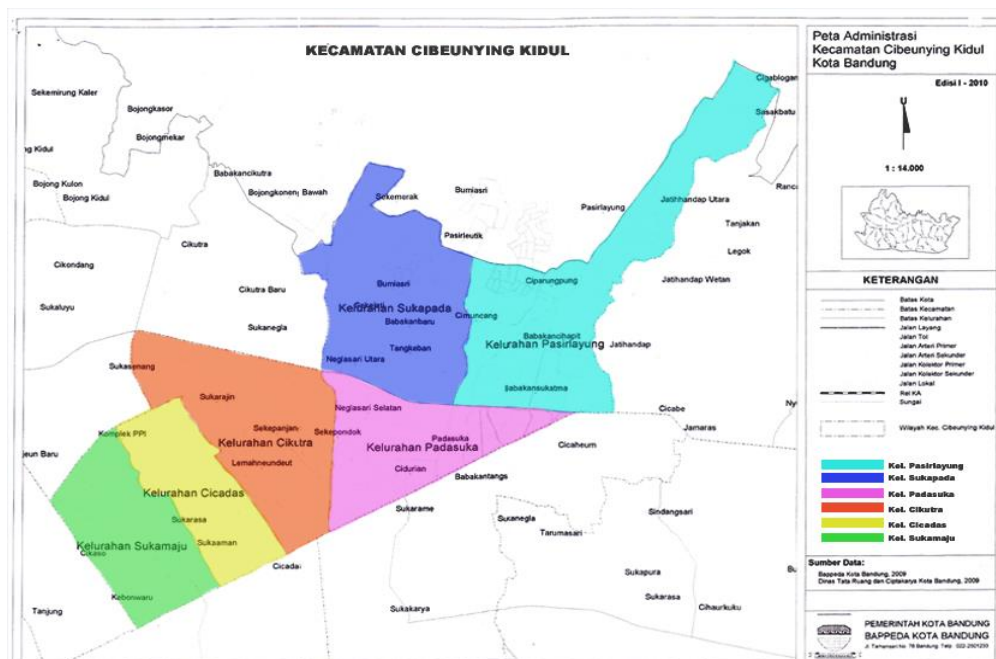
Kecamatan Cibeunying Kidul termasuk salah satu Kecamatan dari 30 Kecamatan di Kota Bandung yang memiliki tingkat kepadatan penduduk cukup tinggi dan padat yaitu sebanyak 102.144 jiwa, terdiri dan laki-laki 51.580 jiwa dan perempuan 50.564 jiwa dengan mayoritas penduduk beragama Islam sebanyak 98.139 (96,07%). Sebagian besar wilayah Kecamatan Cibeunying Kidul terdiri dari tanah darat. Sedangkan kegiatan ekonominya didominasi oleh jasa perdagangan.

Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung dilihat dari perspektif geografis merupakan bagian dari pusat perkotaan sebelah timur Kota Bandung yang memiliki luas wilayah \pm 512,34 Ha, dengan batasan wilayah meliputi:

- Sebelah Utara : Kecamatan Cibeunying Kaler - Kecamatan Cimenyan Kab. Bandung
- Sebelah Timur : Kecamatan Mandalajati
- Sebelah Selatan : Kecamatan Kiaracondong - Kecamatan Batununggal
- Sebelah Barat : Kecamatan Cibeunying Kaler-Kecamatan Bandung Wetan Kota Bandung



PETA WILAYAH KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL



Untuk menunjang pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung memiliki pegawai sebanyak 53 orang. Dari jumlah pegawai tersebut, disamping Camat sebanyak 16 orang (32,07%) merupakan pegawai di Kecamatan Cibeunying Kidul, sebanyak 4 orang (7,54%) merupakan pegawai di Kelurahan Cikutra, sebanyak 6 orang (11,32%) merupakan pegawai di Kelurahan Cicadas, sebanyak 7 orang (13,20%) merupakan pegawai di Kelurahan Padasuka, sebanyak 7 orang (13,20%) merupakan pegawai di Kelurahan Sukapada, sebanyak 7 orang (13,20%) merupakan pegawai di Kelurahan Pasirlayung, sebanyak 5 orang (9,43%) merupakan pegawai di Kelurahan Sukamaju.

Jumlah pegawai eselon III sebanyak 2 orang yaitu Camat dan Sekretaris Kecamatan, Eselon IVa sebanyak 11 orang yaitu 5 (lima) kepala Seksi dan 6 (enam) Lurah, Eselon IVb sebanyak 25 orang yaitu para kepala sub bagian pada Sekretariat Kecamatan dan Kasi pada Kelurahan. Pelaksana sebanyak 15

orang tersebar di kecamatan dan kelurahan. Dari seluruh jumlah pegawai Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung, sebanyak 6 orang (11,32%) memiliki pendidikan S2, sebanyak 27 orang (50,94%) yang memiliki pendidikan S1, sebanyak 3 orang (5,66%) yang memiliki pendidikan D3, sebanyak 15 orang (28,30%) yang memiliki pendidikan SLTA, sebanyak 2 orang (3,77%) yang memiliki pendidikan SLTP. Uraian diatas dapat kita lihat dalam tabel berikut :

DATA JUMLAH PEGAWAI KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL

NO.	UNIT KERJA	JUMLAH (ORANG)
1	KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL	17
2	KELURAHAN CICADAS	6
3	KELURAHAN CIKUTRA	4
4	KELURAHAN PADASUKA	7
5	KELURAHAN SUKAPADA	7
6	KELURAHAN SUKAMAJU	5
7	KELURAHAN PASIRLAYUNG	7
	JUMLAH	53

DATA JUMLAH PEGAWAI KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL BERDASARKAN GOLONGAN

NO.	GOLONGAN / RUANG	JUMLAH (ORANG)
1	IV/b	1
2	IV/a	3
3	III/d	20
4	III/c	11
5	III/b	5



6	III/a	4
7	II/d	0
8	II/c	7
9	II/b	1
10	II/a	1
	JUMLAH	53

**DATA JUMLAH PEGAWAI KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL
BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN**

NO.	TINGKAT PENDIDIKAN	JUMLAH (ORANG)
1	S3	0
2	S2	6
3	S1	27
4	D3	3
5	SLTA	15
6	SLTP	2
7	SD	0
	JUMLAH	53

**DATA JUMLAH PEGAWAI KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL
BERDASARKAN ESSELONERING**

NO.	JABATAN	JUMLAH (ORANG)
1	ESELON III	2
2	ESELON IV	36
	JUMLAH	53

DATA JUMLAH PEGAWAI KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL BERDASARKAN JENIS KELAMIN

NO.	JENIS KELAMIN	JUMLAH (ORANG)
1	LAKI-LAKI	32
2	PEREMPUAN	21
	JUMLAH	53

Melihat potensi yang dimiliki oleh Kecamatan Cibeunying Kidul maka sangat diperlukan RENJA 2018 sebagai bahan pedoman dan arah yang memperjelas visi dan misi Kecamatan Cibeunying Kidul dalam mendukung Visi dan Misi Kota Bandung.

1.2. Landasan Hukum

Sebagai institusi formal, keberadaan dan aktivitas Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung senantiasa mengacu kepada landasan hukum yang berlaku yaitu :

1. Undang-undang nomor 12 tahun 2008 tentang Pemerintah Daerah;
2. Undang-undang nomor 25 tahun 1999 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah;
3. Undang-undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas KKN;
4. Peraturan Pemerintah nomor 16 tahun 1987 tentang Perluasan Wilayah Kotamadya Daerah Tingkat II Bandung;
5. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pelaksanaan Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;



6. Keputusan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 158 Tahun 2004 tentang Pedoman Organisasi Kecamatan;
7. Keputusan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 159 Tahun 2004 tentang Pedoman Organisasi Kelurahan;
8. Peraturan Daerah Kota Bandung Nomor 10 Tahun 1989 tentang Batas Wilayah Kotamadya Daerah Tingkat II Bandung;
9. Peraturan Daerah Nomor 03 tahun 2014 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bandung Tahun 2013-2018;
10. Peraturan Daerah Nomor 08 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Bandung;
11. Peraturan Walikota Bandung Nomor 1407 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan di Lingkungan Pemerintah Kota Bandung.

1.3. Maksud dan Tujuan

Rencana Kerja tahun 2018 dimaksudkan untuk memberikan arah kebijakan pembangunan, tujuan, strategi program dan kegiatan pembangunan dalam kerangka pencapaian Visi dan Misi serta program Kecamatan Cibeunying Kidul yang disesuaikan dengan arah dan kebijakan Renstra Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2013-2018.



1.4. Sistematika Penulisan

Sesuai dengan Permendagri No 54 Tahun 2010 maka sistematika penulisan pada Renja Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018 adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Landasan Hukum
- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

BAB II EVALUASI PELAKSANAAN RENJA KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL TAHUN 2016

- 2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Tahun 2016 dan Capaian Renstra Kecamatan Cibeunying Kidul
- 2.2 Analisis Kinerja Pelayanan Kecamatan Cibeunying Kidul
- 2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi
- 2.4 Review terhadap Rancangan Awal RKPD 2018
- 2.5 Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat

BAB III TUJUAN, SASARAN, PROGRAM DAN KEGIATAN

- 3.1 Telaahan terhadap Kebijakan Nasional
- 3.2 Tujuan dan Sasaran Renja Kecamatan Cibeunying Kidul
- 3.3 Program dan Kegiatan

BAB IV PENUTUP

Lampiran-Lampiran



BAB II
EVALUASI PELAKSANAAN RENJA
KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL
TAHUN 2016



Untuk mengetahui dan menilai pelaksanaan rencana kerja di wilayah Kecamatan Cibeunying Kidul perlu dilakukan evaluasi terhadap Rencana Kerja (Renja) tahun sebelumnya dengan mengidentifikasi apakah pelaksanaan renja sesuai dengan target kinerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis sehingga dapat diketahui efektivitas pelaksanaan proses perencanaan dan kendala-kendala dalam pelaksanaannya. Hasil evaluasi tersebut sebagai bahan pertimbangan kebijakan pada tahun berikutnya.

2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Tahun 2016 dan Capaian Renstra Kecamatan Cibeunying Kidul

Pada tahun 2016 Kecamatan Cibeunying Kidul telah melaksanakan 7 program 33 kegiatan yang terdiri dari 2 program utama didukung oleh 10 kegiatan yang bersifat fasilitator dan 5 program yang sifatnya *supporting* (penunjang) meliputi 23 kegiatan penunjang.

Pelaksanaan program dan kegiatan dalam rangka menjalankan tugas pokok dan fungsi serta untuk mewujudkan target kinerja yang ingin dicapai Kecamatan Cibeunying Kidul dianggarkan melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kota Bandung yang tertuang dalam DPA Kecamatan Cibeunying Kidul dengan total nilai keseluruhan adalah sebesar **Rp. 21.443.830.629,-** sedangkan realisasi anggaran mencapai **Rp. 20.901.382.279,-** atau dengan serapan dana APBD mencapai **97.47%**, dengan demikian dapat dikatakan tahun 2016 Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung kondisi anggaran adalah **Silpa Rp. 867.084.402,-** Hal ini menunjukkan bahwa pelaksanaan kinerja dalam pencapaian program dan kegiatan tahun 2016 cukup optimal.



Adapun capaian realisasi anggaran terkait dengan Program dan Kegiatan tahun 2016 di Kecamatan Cibeunying Kidul dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.1
Pagu dan Realisasi Anggaran Cibeunying Kidul Kota
Bandung Tahun 2016

NO	PROGRAM	KEGIATAN	ANGGARAN	REALISASI	
				Anggaran (Rp.)	%
	Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan	Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan	108.848.000	99.485.000	91.39
		Fasilitasi Peningkatan Kualitas Kehidupan Kemasyarakatan Kecamatan dan Kelurahan	899.205.000	876.459.450	97.47
		Peningkatan Infrastruktur dan Lingkungan Hidup Tingkat Kecamatan dan Kelurahan	3.025.850.129	3.004.909.110	99.30
		Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan	392.845.000	389.075.000	99.04
		Fasilitasi Peningkatan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Kelurahan	2.975.208.000	2.937.380.500	98.72

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



		Fasilitas Peningkatan Pelayanan kepada masyarakat	193.213.000	187.078.350	96.82
	Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan	Fasilitas Lingkup RW	8.243.990.000	8.165.344.318	99.04
		Fasilitas Lingkup PKK	562.350.000	549.973.150	97.79
		Fasilitas Lingkup Karang Taruna	565.000.000	543.569.350	96.20
		Fasilitas Lingkup LPM	577.750.000	548.859.950	94.99
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	149.270.000	113.009.596	75.70
		Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional	39.620.000	17.664.400	44.58
		Penyediaan jasa kebersihan kantor	219.830.000	218.471.900	99.38
		Penyediaan jasa perbaikan peralatan kerja	32.145.530	31.217.500	97.11
		Penyediaan alat tulis kantor	56.844.500	55.024.100	96.79
		Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	23.540.000	21.654.150	91.98
		Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	15.798.000	12.144.000	76.87
		Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor	815.084.720	788.025.111	96.68
		Penyediaan peralatan rumah tangga	6.845.000	4.724.800	69.02

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



		Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	103.640.000	102.975.000	99.35
		Penyediaan makanan dan minuman	25.080.000	16.588.000	66.14
		Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah	428.610.000	425.332.980	99.23
	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Pengadaan Kendaraan dinas/operasional	285.600.000	232.600.000	81.44
		Pengadaan Mebeulair	110.915.000	105.155.930	94.80
		Pengadaan Perlengkapan Peralatan Aparatur	439.228.000	408.272.080	92.95
		Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	62.310.000	60.297.300	96.76
		Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	450.041.000	399.798.061	88.83
		Rehabilitasi sedang/berat gedung kantor	262.650.000	259.300.470	98.72
	Program peningkatan disiplin aparatur	Pengadaan pakaian khusus hari-hari tertentu	120.186.250	113.500.750	94.43
	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Pembinaan Kinerja Aparatur	167.160.000	144.522.000	86.45
	Proram Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Penyusunan laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD	72.343.500	59.898.000	82.79

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



		Penyusunan pelaporan keuangan semesteran	2.995.000	2.795.000	93.32
		Penyusunan laporan keuangan akhir tahun	9.835.000	6.095.000	61.97
		JUMLAH TOTAL ANGGARAN	21,443,830,629	20,901,382,279	97.47

Adapun Evaluasi Hasil Pelaksanaan Rencana Kerja (Renja) Tahun 2016 dan Pencapaian Target Renstra sampai dengan Tahun 2016 dapat dilihat pada Tabel 2.2 pada halaman berikut:

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2017



		Persentase waktu pelayanan adm. Umum lainnya tepat waktu	100	100	100	100	100			
		Persentase Kelurahan yang memenuhi standar kriteria baik	100	100	100	100	100			
		Persentase RW Juara	80,45	78.58	61,30	63,22	103,13			
		Persentase Lembaga kemasyarakatan Aktif	90	100.53	80	90,48	113,10			
		Rasio Anggota Linmas	1:0.89	101	1:0,86	1:1,01	117,44			
		Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan						75	75	
1.20.1.20.18.06	8. Proram Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Nilai AKIP Kecamatan	77	89.34	68,50	68,79	100,42			
		Persentase temuan BPK/Inspektorat yang ditindaklanjuti	100	100	100	100	100			



2.2 Analisis Kinerja Pelayanan Kecamatan Cibeunying Kidul

Penentuan tolok ukur kinerja serta indikator kinerja pelayanan Kecamatan Cibeunying Kidul berdasarkan **Peraturan Pemerintah Nomor 08 Tahun 2006** tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Menteri Nomor 13 Tahun 2006 yang diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 59 Tahun 2007 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, Peraturan Daerah Nomor 08 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Bandung dan Peraturan Walikota Bandung Nomor 1407 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan di Lingkungan Pemerintah Kota Bandung ini menjelaskan kedudukan Kecamatan sebagai SKPD Pemerintah Kota Bandung, yang diselaraskan dengan **Peraturan Walikota Bandung nomor 542 Tahun 2008 tentang Sistem dan Prosedur Pengelolaan Keuangan Daerah** serta **Peraturan Walikota Bandung Nomor 870 Tahun 2011 tentang Pelimpahan sebagian Urusan Walikota Bandung kepada Camat dan Lurah.**

Analisis pencapaian kinerja pelayanan Kecamatan Cibeunying Kidul dapat dilihat dalam tabel berikut :



Tabel 2.3
Pencapaian Kinerja Pelayanan Kecamatan Cibeunying Kidul
Kota Bandung Tahun 2017

No	Sasaran	Indikator Kinerja (Outcome)	Target Renstra SKPD					Realisasi Capaian	Proyeksi		Catatan Analisis	
			Tahun 2014	Tahun 2015	Tahun 2016	Tahun 2017	Tahun 2018		Tahun 2016	Tahun 2017		Tahun 2018
1	2	4	5	6	7	8	9	10		12	13	14
1.	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik.	Rata-rata hasil survey IKM Kecamatan dan Kelurahan	74	80	82	83	84	76,57		83	86.50	
2.	Meningkatnya pemberdayaan masyarakat	Tingkat pemberdayaan lembaga kemasyarakatan	-	-	-	75	75	-		75	80	

2.3. Isu-Isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi SKPD

Isu Strategis berdasarkan Tugas Pokok dan Fungsi yang dilaksanakan oleh Pemerintahan Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung yang berkaitan dengan fungsi pelayanan pemerintah Kecamatan Cibeunying Kidul ada beberapa permasalahan yang dapat diidentifikasi untuk dijadikan dasar isu strategis. Permasalahan pembangunan yang dihadapi oleh Kecamatan Cibeunying Kidul yang dapat menghambat dalam meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan menuju *good governance and clean government* sehingga akan berdampak pada kualitas pembangunan daerah. Berkaitan dengan isu-isu dan masalah pembangunan yang dihadapi Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung pada tahun 2017 antara lain:

- 1) Tuntutan masyarakat untuk memberikan pelayanan yang prima.
- 2) Adanya tuntutan akuntabilitas tata pengelolaan pemerintahan.
- 3) Pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) yang harus disertai dengan semangat SDM untuk meningkatkan kemampuannya.
- 4) Membangun komitmen seluruh aparatur dalam melaksanakan TUPOKSI untuk mewujudkan komitmen bersama.
- 5) Meningkatkan komitmen aparatur dalam menyelenggarakan Pemerintahan, pembangunan dan pelayanan masyarakat.

Isu-isu strategis tersebut memerlukan penanganan secara komprehensif melalui pendekatan sebagaimana ditetapkan dalam RTRW Kota Bandung yang mencakup arahan pemanfaatan ruang, indikasi program pemanfaatan ruang dan indikasi sumber pendanaan program pemanfaatan ruang. Implikasinya terhadap pelayanan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung, sebagai berikut :

- 1) Membangun sistem pelayanan prima yang murah, aman, cepat, efisien, dan transparan.
- 2) Membangun komitmen seluruh aparatur dalam melaksanakan TUPOKSI untuk mewujudkan akuntabilitas.
- 3) Meningkatkan komitmen aparatur dalam penyelenggaraan Pemerintahan, pembangunan dan pelayanan masyarakat.
- 4) Menyusun kebijakan yang efektif untuk mewujudkan penyelenggaraan pelayanan sesuai kebutuhan masyarakat
- 5) Menerapkan kebijakan pola kerja, pola pembinaan aparat yang sesuai dengan potensi dan kondisi sebagai bahan masukan kepada Pemerintah Kota Bandung dalam menetapkan kebijakan strategis dengan memperhatikan kepentingan masyarakat.

Berdasarkan hasil analisa terhadap isu strategis Kecamatan Cibeunying Kidul dapat diidentifikasi beberapa hal sebagai berikut:

1. *Reformasi Birokrasi Pemerintah Daerah (Pelayanan Publik)*

Birokrasi Pemerintah Daerah merupakan faktor yang sangat menentukan berjalannya penyelenggaraan

pemerintahan daerah sebagaimana diamanatkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, oleh karena itu reformasi birokrasi pemerintah daerah sejak dicanangkan pada tahun 2005, senantiasa harus dilanjutkan secara terus menerus sehingga mampu beradaptasi dengan berbagai tantangan di masa depan yang semakin kompleks dan beragam sejalan dengan perkembangan dan perubahan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan daerah, tuntutan masyarakat serta dinamika global yang senantiasa mempengaruhi manajemen penyelenggaraan pemerintahan daerah.

Reformasi birokrasi pemerintah daerah yang harus dilakukan di tingkat Kecamatan sebagaimana sasaran yang telah dicanangkan adalah peningkatan pelayanan publik, akuntabilitas dan kapasitas aparatur yang bersih dari KKN.

2. *Pendayagunaan Sumber Daya Aparatur*

Tuntutan warga kota terhadap kebutuhan pelayanan prima (*services excelent*) perlu diimbangi dengan citra birokrasi yang mempunyai kompetensi yang baik dalam bidang profesionalisme aparatur, penguasaan komunikasi dan presentasi serta pemahaman terhadap manajemen standar pelayanan minimal *public services and public complaint*. Sumber daya aparatur merupakan aset strategis dalam kerangka perwujudan *good governance*. Kata kunci dalam penataan sumber daya aparatur adalah budaya kerja aparatur yang lebih menekankan kepada semangat kerja dan menghidupkan kembali paradigma aparatur sebagai 'pelayan masyarakat. Selain hal itu sumber daya aparatur

juga diarahkan kepada pelaksanaan tugas pokok dan fungsi penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan kemasyarakatan, yang menekankan pada transparansi, manajemen pemerintahan yang lebih transparan, akuntabilitas, dan peningkatan efektivitas dan efisiensi serta ada upaya dan perhatian yang sungguh-sungguh terhadap penanganan dan pemberantasan korupsi, kolusi, dan nepotisme (KKN).

Pendayagunaan aparatur pemerintah Kecamatan Cibeunying Kidul dalam makna lain adalah juga pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) yang pada hakekatnya merupakan upaya pembinaan, penyempurnaan, penertiban, pengawasan dan pengendalian manajemen secara terencana, bertahap dan berkelanjutan untuk meningkatkan kinerja seluruh aparatur pemerintah kota, melalui kerjasama secara terkoordinasi guna mengambil langkah pembaharuan sektor penyelenggara negara (*public service reform*) dalam rangka mewujudkan *good governance*.

3. *Penataan Organisasi dan Manajemen Publik*

Perwujudan penyelenggaraan pemerintah yang baik (*good governance*) diperlukan upaya-upaya penataan dan penyempurnaan tata kerja organisasi. Keberhasilan tujuan penataan organisasi tidak terlepas dari daya dukung penyelenggaraan manajemen publik yang baik. Penataan kelembagaan/organisasi menyangkut pembenahan seluruh unsure pemerintahan Kecamatan dan kelurahan, sedangkan penyelenggaraan manajemen publik lebih kepada menata

pada sistem penyelenggaraan layanan publik yang lebih responsif dan adaptif sesuai dengan tuntutan perkembangan jaman.

Faktor kunci keberhasilan Penataan kelembagaan ini terletak pada pemberdayaan aparatur kecamatan dan kelurahan, SKPD di lingkungan Pemerintah Kota Bandung dan masyarakat umum sebagai *stakeholder*, LPM, PKK, Karang Taruna, dan lain-lain Lembaga Kemasyarakatan tingkat Kecamatan sebagai *shareholder*.

Jika demikian halnya, maka pengelolaan pelayanan publik perlu melakukan perubahan menuju profesionalisme birokrasi dan lebih menekankan langkah-langkah efisiensi dan efektifitas birokrasinya, melalui penataan system dan prosedur kerja, meninjau kembali pembinaan pegawai, memperbaiki *reward and punishment system*, perbaikan kesejahteraan pegawai, serta mengubah kultur organisasi.

4. *Pengelolaan Keuangan dan Barang*

Keuangan dan Barang daerah merupakan salah satu modal utama dalam penyelenggaraan pemerintah Kecamatan, oleh karena itu manajemen keuangan dan barang daerah menjadi sesuatu hal yang strategis dalam menunjang pencapaian keberhasilan pembangunan. Manajemen keuangan dan pengelolaan aset daerah lebih diarahkan kepada *entrepreneurial management* yang pada intinya diarahkan pada pengelolaan keuangan dan barang daerah yang lebih berorientasi kinerja (*Performance Budget*), bukan pada kebijakan (*Policy Budget*).

Sistem manajemen keuangan daerah (*financial management system*) merupakan bagian penting dalam rangka mendukung terciptanya *good governance* di Kecamatan. Bagian-bagian lain yang sama pentingnya adalah menata perencanaan penganggaran dan Pengeluaran, pemahaman akuntansi serta sistem pengawasan internal pemerintah atau pemeriksaan internal. Tuntutan pembaharuan sistem keuangan tersebut adalah agar pengelolaan anggaran dilakukan dengan mendasarkan konsep *value for money* sehingga tercipta akuntabilitas publik (*public accountability*).

Manajemen barang daerah meliputi beberapa tahap yaitu: perencanaan kebutuhan, penganggaran, pengadaan, pendistribusian (termasuk penyimpanan), penggunaan, pemeliharaan, dan penghapusan. Setiap tahap, mulai dari perencanaan kebutuhan hingga penghapusan aset daerah harus diketahui dan dipertanggungjawabkan kepada masyarakat melalui legislatif. Sasaran strategis yang harus dicapai daerah dalam kebijakan pengelolaan barang daerah, antara lain adalah: (1) Terwujudnya tertib administrasi mengenai kekayaan daerah, menyangkut barang inventarisasi tanah dan bangunan, penghapusan barang daerah dan sistem pelaporan; (2) Terciptanya efisiensi dan efektivitas penggunaan barang daerah; (3) Pengamanan barang daerah; (4) Tersedianya data dan informasi yang akurat mengenai jumlah barang daerah.

2.4. Review terhadap Rancangan Awal RKPD

Penentuan Urusan Wajib, Program dan Kegiatan yang akan dilaksanakan dalam rangka pencapaian visi dan misi kecamatan Cibeunying Kidul, ditetapkan oleh Pemerintah Kota Bandung berdasarkan Peraturan Walikota Bandung Nomor 940 Tahun 2009 Perubahan Atas Peraturan Walikota Nomor 542 Tahun 2008 tentang Sistem dan Prosedur Pengelolaan Keuangan Daerah mengacu pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 59 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah kedua kalinya dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011, sedangkan untuk program dan kegiatan non urusan ditetapkan sesuai dengan kebutuhan Kecamatan Cibeunying Kidul.

Rancangan awal penyusunan RKPD tahun 2018 yang disusun sesuai hasil analisis kebutuhan, didalam proses penetapannya mengalami perubahan walaupun tidak signifikan, hal ini dikarenakan:

- a. Adanya peraturan dan kebijakan dari Pemerintah Kota Bandung
- b. Alokasi ketersediaan dan keterbatasan dana yang diberikan kepada Kecamatan Cibeunying Kidul
- c. Perubahan situasi dan kondisi lingkungan pada Kecamatan Cibeunying Kidul.

Adapun Program dan kegiatan pada rancangan awal RKPD 2018 di Kecamatan Cibeunying Kidul dapat dilihat dalam tabel berikut:

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



Tabel 2.4
Review terhadap Rancangan Awal RKPD Tahun 2018
Kota Bandung

NO	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan				
	Program/ Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp)	Program/ Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I	Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan	Kelurahan	Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan	persen	7.916.973.207	Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan		Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan	persen	7.916.973.207
1	<i>Fasilitasi Pemberdayaan lingkup PKK</i>	Kelurahan	<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan PKK</i>	<i>- sub kegiatan</i>	<i>439.931.400</i>	<i>Fasilitasi Pemberdayaan lingkup PKK</i>		<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan PKK</i>	<i>- sub kegiatan</i>	<i>439.931.400</i>
2	<i>Fasilitasi Pemberdayaan Lingkup Karang Taruna</i>	Kelurahan	<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan Karang Taruna</i>	<i>- sub kegiatan</i>	<i>460.806.000</i>	<i>Fasilitasi Pemberdayaan Lingkup Karang Taruna</i>		<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan Karang Taruna</i>	<i>- sub kegiatan</i>	<i>460.806.000</i>
3	<i>Fasilitasi Pemberdayaan</i>	Kelurahan	<i>- Jumlah sub kegiatan</i>	<i>- sub kegiatan</i>	<i>461.578.300</i>	<i>Fasilitasi Pemberdayaan</i>		<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/</i>	<i>- sub kegiatan</i>	<i>461.578.300</i>

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



	Lingkup LPM		inovatif/ pemberdayaan LPM	n		Lingkup LPM	pemberdayaan LPM	n	
4	Fasilitasi Pemberdayaan lingkup RW	Kelurahan	- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan RW	- sub kegiata n	6.554.657.507	Fasilitasi Pemberdayaan lingkup RW	- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan RW	- sub kegiata n	6.554.657.507
5	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Kecamata n dan Kelurahan	-	-	1.433.315.256	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	-	-	1.433.315.256
6	Kegiatan Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja	Kecamata n dan Kelurahan	- Jumlah jasa perbaikan peralatan kerja	- -Unit	39.950.000	Kegiatan Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja	- Jumlah jasa perbaikan peralatan kerja	- -Unit	39.950.000
7	Kegiatan Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi ke Luar Daerah	Kecamata n dan Kelurahan	- Jumlah kegiatan koordinasi dan konsultasi keluar daerah	- - laporan	206.450.000	Kegiatan Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi ke Luar Daerah	- Jumlah kegiatan koordinasi dan konsultasi keluar daerah	- - laporan	206.450.000
8	Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan Dinas/Operasio nal	Kecamata n dan Kelurahan			92.400.000	Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan Dinas/Operasio nal			92.400.000
9	Kegiatan Penyediaan Makanan dan Minuman	Kecamata n dan Kelurahan			92.761.700	Kegiatan Penyediaan Makanan dan Minuman			92.761.700
10	Kegiatan Penyediaan Alat	Kecamata n dan	- Jumlah penyediaan ATK	- - Paket	122.120.924	Kegiatan Penyediaan	- Jumlah penyediaan ATK	- - Paket	122.120.924

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



	<i>Tulis Kantor</i>	Kelurahan				<i>Alat Tulis Kantor</i>			
11	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Tenaga Pendukung Administrasi Perkantoran/ Teknis Perkantoran</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah Kegiatan pembayaran Jasa Tenaga Pendukung	- - laporan	324.160.000	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Tenaga Pendukung Administrasi Perkantoran/ Teknis Perkantoran</i>	- Jumlah Kegiatan pembayaran Jasa Tenaga Pendukung	- - laporan	324.160.000
II	<i>Kegiatan Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor</i>	Kecamatan dan Kelurahan			80.000.700	<i>Kegiatan Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor</i>			80.000.700
1	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah jasa bulanan komunikasi, air dan listrik	- -Jasa Bulanan	309.309.129	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik</i>	- Jumlah jasa bulanan komunikasi, air dan listrik	- -Jasa Bulanan	309.309.129
2	<i>Kegiatan Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah jenis cetakan dan penggandaan	- -jenis	68.332.130	<i>Kegiatan Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan</i>	- Jumlah jenis cetakan dan penggandaan	- -jenis	68.332.130
3	<i>Kegiatan Penyediaan Peralatan Rumah Tangga</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah jenis peralatan rumah tangga	- -jenis	26.331.602	<i>Kegiatan Penyediaan Peralatan Rumah Tangga</i>	- Jumlah jenis peralatan rumah tangga	- -jenis	26.331.602
4	<i>Kegiatan Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah jenis bahan bacaan	- -jenis	43.819.500	<i>Kegiatan Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-</i>	- Jumlah jenis bahan bacaan	- -jenis	43.819.500

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



	<i>Undangan</i>				<i>Undangan</i>				
5	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah jasa kebersihan kantor bulanan	- -Jasa Bulanan	4.800.000	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor</i>	- Jumlah jasa kebersihan kantor bulanan	- -Jasa Bulanan	4.800.000
6	<i>Kegiatan Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah jenis komponen instalasi listrik/penerangan	- -jenis	22.879.571	<i>Kegiatan Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor</i>	- Jumlah jenis komponen instalasi listrik/penerangan	- -jenis	22.879.571
7	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Kecamatan dan Kelurahan	-	-	8.509.224.157	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	-	-	8.509.224.157
8	<i>Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- jumlah unit kendaraan yang dikelola	- -Unit	752.722.800	<i>Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional</i>	- jumlah unit kendaraan yang dikelola	- -Unit	752.722.800
	<i>Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor</i>	Kecamatan dan Kelurahan			7.669.883.350	<i>Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor</i>			7.669.883.350
	<i>Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor</i>	Kecamatan dan Kelurahan			26.812.017	<i>Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor</i>			26.812.017
	<i>Kegiatan Pengadaan</i>	Kecamatan dan			59.805.990	<i>Kegiatan Pengadaan</i>			59.805.990

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



<i>Perlengkapan Peralatan Aparatur</i>	Kelurahan				<i>Perlengkapan Peralatan Aparatur</i>			
Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Kecamatan dan Kelurahan	-	-	81.840.000	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	-	-	81.840.000
<i>Kegiatan Pengadaan Pakaian KORPRI</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah Pakaian KORPRI	- -	10.395.000	<i>Kegiatan Pengadaan Pakaian KORPRI</i>	- Jumlah Pakaian KORPRI	- -	10.395.000
<i>Kegiatan Pengadaan Pakaian Khusus Hari-Hari Tertentu</i>	Kecamatan dan Kelurahan			71.445.000	<i>Kegiatan Pengadaan Pakaian Khusus Hari-Hari Tertentu</i>			71.445.000
Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan	Kecamatan dan Kelurahan	- Indeks Kepuasan Masyarakat	90 Nilai	9.357.454.939	Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan	- Indeks Kepuasan Masyarakat	90 Nilai	9.357.454.939
<i>Kegiatan Peningkatan Infrastruktur dan Lingkungan Hidup Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Peningkatan Infrastruktur Tingkat Kecamatan dan Kelurahan	- 9laporan	3.071.760.227	<i>Kegiatan Peningkatan Infrastruktur dan Lingkungan Hidup Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Peningkatan Infrastruktur Tingkat Kecamatan dan Kelurahan	- 9laporan	3.071.760.227
<i>Kegiatan Fasilitas Pemberdayaan Masyarakat</i>	Kecamatan dan Kelurahan	- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Pemberdayaan Masyarakat	- laporan	456.051.832	<i>Kegiatan Fasilitas Pemberdayaan Masyarakat</i>	- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Pemberdayaan Masyarakat	- laporan	456.051.832

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



<i>Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat</i>	- kali	28.174.000	<i>Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat</i>	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat</i>	- kali	28.174.000
<i>Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan</i>	- 1laporan	115.384.200	<i>Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan</i>	- 1laporan	115.384.200
<i>Kegiatan Fasilitasi Kesejahteraan Sosial Masyarakat</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Kualitas Kesejahteraan Sosial Kecamatan dan Kelurahan</i>	- 1laporan	864.520.100	<i>Kegiatan Fasilitasi Kesejahteraan Sosial Masyarakat</i>	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Kualitas Kesejahteraan Sosial Kecamatan dan Kelurahan</i>	- 1laporan	864.520.100
<i>Kegiatan Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	- 1laporan	1.608.395.080	<i>Kegiatan Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>Kecamatan dan Kelurahan - Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	- 1laporan	1.608.395.080

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



Kecamatan dan Kelurahan			Kecamatan dan Kelurahan					
<i>Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Kualitas Pemerintahan Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>-</i>	<i>3.213.169.500</i>	<i>Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Peningkatan Kualitas Pemerintahan Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>-</i>	<i>3.213.169.500</i>



2.5 Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat

Berdasarkan Peraturan Walikota Bandung Nomor 870 Tahun 2011 tentang Pelimpahan Sebagian Urusan Walikota Bandung kepada camat dan Lurah dan Peraturan Walikota Bandung Nomor 121 Tahun 2010 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah serta Pedoman dan Tata Cara Musyawarah Perencanaan Pembangunan, serta kebijakan Pemerintah Kota Bandung dalam pelaksanaan pembangunan bahwa kegiatan peningkatan infrastruktur dan lingkungan hidup masyarakat berupa peningkatan sarana dan prasarana fasilitas umum ataupun sosial baik fisik maupun non fisik tidak dapat diakomodir dalam perencanaan di Kecamatan maupun kelurahan akan tetapi Kecamatan dan Kelurahan hanya memfasilitasi, serta mengakomodir perencanaan kebutuhan masyarakat melalui kegiatan Musrenbang serta mengawasi pelaksanaan kegiatannya. Usulan kegiatan pembangunan masyarakat dalam musrenbang, kami sajikan sebagaimana terlampir dalam lampiran.



BAB III
TUJUAN, SASARAN, PROGRAM,
DAN KEGIATAN

3.1. Telaahan terhadap Kebijakan Pemerintah Kota Bandung

Visi Kota Bandung tercantum dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bandung Tahun 2013 – 2018 yaitu:

“TERWUJUDNYA KOTA BANDUNG YANG UNGGUL, NYAMAN, DAN SEJAHTERA”

Penjabaran Visi tersebut adalah sebagai berikut:

Bandung : meliputi wilayah dan seluruh isinya. Artinya Kota Bandung dan semua warganya yang berada dalam suatu kawasan dengan batas-batas tertentu yang berkembang sejak tahun 1811 hingga sekarang;

Unggul : menjadi yang terbaik dan terdepan dengan mempertahankan pencapaian sebelumnya serta menjadi contoh bagi daerah lain dalam upaya terobosan perubahan bagi kenyamanan dan kesejahteraan warga Kota Bandung;

Nyaman : terciptanya suatu kondisi dimana kualitas lingkungan terpelihara dengan baik melalui sinergitas lintas sektor sehingga dapat memberikan kesegaran dan kesejukan bagi penghuninya. Kota yang nyaman adalah suatu kondisi dimana berbagai kebutuhan dasar

manusia seperti tanah, air, dan udara terpenuhi dengan baik sehingga nyaman untuk ditinggali serta ruang-ruang kota dan infrastruktur pendukungnya responsif terhadap berbagai aktivitas dan perilaku penghuninya;

Sejahtera : mengarahkan pembangunan kota pada pemenuhan kebutuhan lahir dan batin melalui peningkatan partisipasi dan kerjasama seluruh lapisan masyarakat, agar dapat memfungsikan diri sebagai hamba dan wakil Tuhan di bumi. Kesejahteraan yang ingin diwujudkan merupakan kesejahteraan yang berbasis pada ketahanan keluarga dan lingkungan sebagai dasar pengokohan sosial. Masyarakat sejahtera tidak hanya dalam konteks lahiriah dan materisaja, melainkan juga sejahtera jiwa dan batiniah. Kesejahteraan dalam artinya yang sejati adalah keseimbangan hidup yang merupakan buah dari kemampuan seseorang untuk memenuhi tuntutan dasar seluruh dimensi dirinya, meliputi ruhani, akal, dan jasad. Kesatuan elemen ini diharapkan mampu saling berinteraksi dalam melahirkan masa depan yang cerah, adil dan makmur. Keterpaduan antara sejahtera lahiriah dan batiniah adalah manifestasi dari sejahtera yang paripurna. Kesejahteraan yang seperti inilah yang akan membentuk kepercayaan diri yang tinggi pada masyarakat

Kota Bandung untuk mencapai kualitas kehidupan yang semakin baik, hingga menjaditeladan bagi kota lainnya.

Misi Kota Bandung Tahun 2013-2018 merupakan penjabaran dari Misi Tahap III dalam RPJPD Kota Bandung 2005-2025 dan integrasi dari sasaran yang akan dicapai pada Misi Tahap III tersebut. Misi disusun dalam rangka mengimplementasikan Iangkah-langkah yang akan dilakukan dalam mewujudkan visi. Hal-hal yang menjadi pertimbangan dalam penyusunan misi ini adalah: **Manusia yang berdaya saing, ekonomi kokoh, tata kelola pemerintah yang baik, infrastruktur berkelanjutan, serta kokohnya interaksi sosial, budaya dan kemasyarakatan Kota Bandung.** Kelima hal ini merupakan bidang garapan besar yang akan menjadi sebuah panduan dalam bagaimana memandang pembangunan di Kota Bandung. Adapun Misi tersebut terdiri dari:

1. Menata Kota Bandung melalui penataan ruang, pembangunan infrastruktur, dan fasilitas publik yang berkelanjutan (*sustainable*) dan nyaman.
2. Menghadirkan tata kelola pemerintahan yang efektif, bersih dan melayani.
3. Membangun masyarakat yang mandiri, berkualitas dan berdaya saing.
4. Membangun perekonomian yang kokoh, maju, dan berkeadilan.



Hal penting yang tercantum dalam RPJMD Kota Bandung 2013-2018 adalah janji-janji politik selama masa kampanye dari Walikota dan Wakil Walikota terpilih yang akan dilaksanakan dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah, yaitu sebagai berikut:

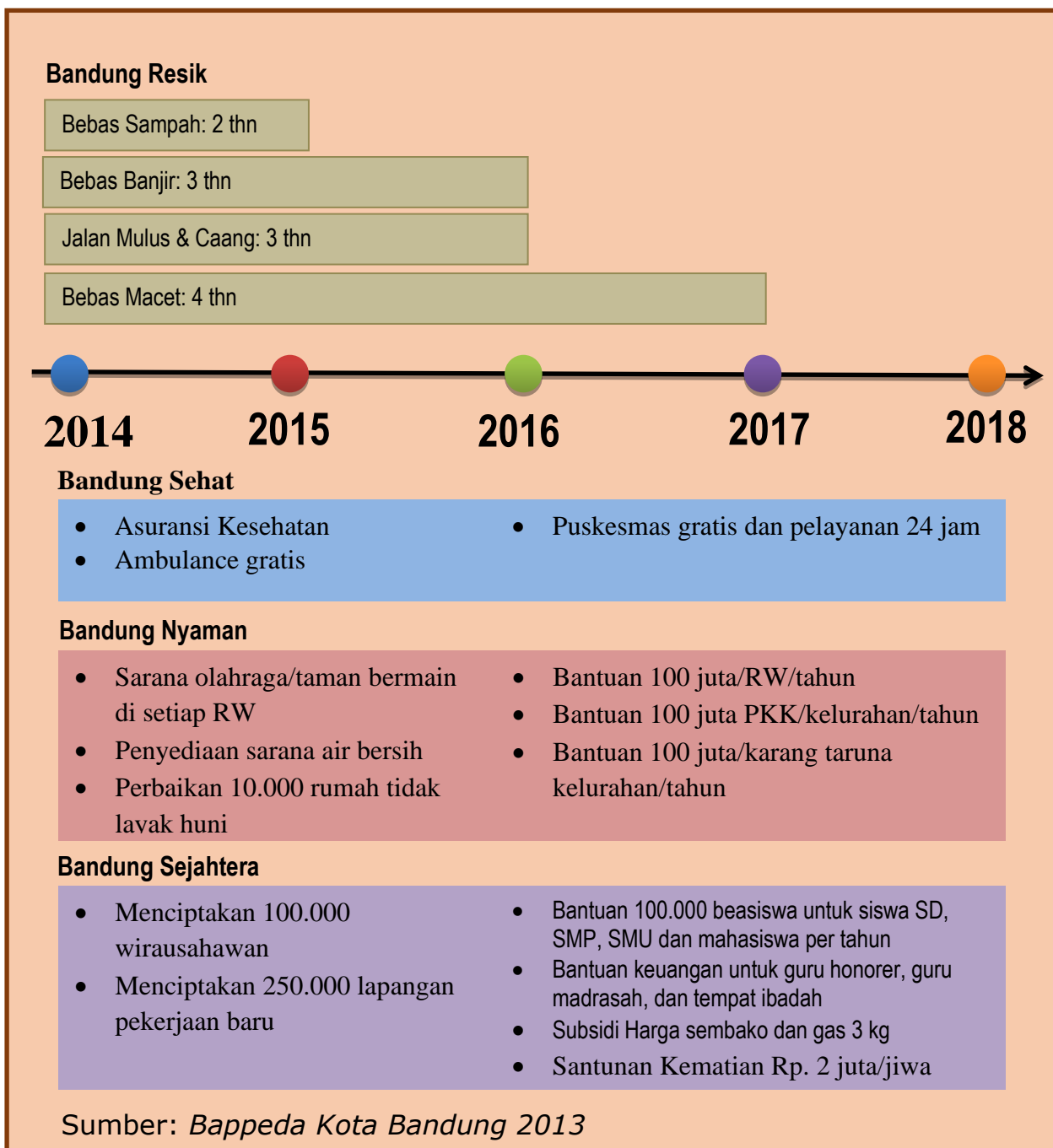
Tabel 3.1
Janji Walikota dan Wakil Walikota Terpilih

No.	Aspek	Indikator
1	BANDUNG SEHAT	<ol style="list-style-type: none"> 1. Asuransi Kesehatan 2. <i>Ambulance</i> gratis 3. Puskesmas gratis dan pelayanan 24 jam
2	BANDUNG RESIK	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bebas Sampah dalam 2 Tahun 2. Bebas Banjir dalam 3 Tahun 3. Jalan Mulus dan Caang dalam 3 Tahun 4. Bebas Macet dalam 4 Tahun
3	BANDUNG NYAMAN	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sarana olahraga/taman bermain di setiap RW 2. Penyediaan sarana air bersih 3. Perbaikan 10.000 rumah tidak layak huni 4. Bantuan 100 juta/RW/tahun 5. Bantuan 100 juta PKK/kelurahan/tahun 6. Bantuan 100 juta/karang taruna kelurahan/tahun
4	BANDUNG SEJAHTERA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menciptakan 100.000 wirausahawan 2. Menciptakan 250.000 lapangan pekerjaan baru 3. Bantuan 100.000 beasiswa untuk siswa SD, SMP, SMU dan mahasiswa per tahun 4. Bantuan keuangan untuk guru honorer, guru madrasah, dan tempat ibadah 5. Subsidi Harga sembako dan gas 3 kg 6. Santunan Kematian Rp. 2 juta/jiwa

Sumber: *Bappeda Kota Bandung 2013*



Gambar 3.1
Janji Walikota dan Wakil Walikota Terpilih



Hal tersebut menjadi tanggung jawab Pemerintah Kecamatan Cibeunying Kidul bersama *stakeholder* untuk turut mewujudkannya, berdasarkan tugas pokok dan fungsi Pemerintah Kecamatan Cibeunying Kidul untuk



mengawal janji-janji politik Walikota Bandung dan Wakil Walikota Bandung terpilih, secara terkoordinasi bersama dengan Stakeholder di lingkungan Kecamatan Cibeunying Kidul dan Kota Bandung pada umumnya.

Demikian pula adanya Instruksi Walikota Bandung Nomor 002 Tahun 2013 tanggal 20 September 2013 tentang Rencana Aksi Menuju Bandung Juara telah mencanangkan 24 Kelompok Kerja meliputi 335 (tiga ratus tiga puluh lima) Program/Kegiatan untuk mewujudkan Bandung Juara atau unggul di bandingkan dengan Pemerintah Kota/Kabupaten lainnya di Indonesia, menjadi bagian yang tidak terpisahkan dalam tugas pokok dan fungsi Pemerintah Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung, adapun rincian Rencana Aksi Menuju Bandung Juara yang digagas oleh Walikota Bandung secara lengkap sebagaimana terlampir, adapun rekapitulasi jumlah kegiatan rencana aksi Bandung Juara adalah sebagai berikut:

Tabel 3.2
Rencana Aksi Menuju Bandung Juara

No.	KELOMPOK KERJA	JUMLAH KEGIATAN / RENCANA AKSI
1	KELOMPOK KERJA KEMACETAN BANDUNG	24
2	KELOMPOK KERJAPEDAGANG KAKI LIMA	11
3	KELOMPOK KERJA SAMPAH BANDUNG	18
4	KELOMPOK KERJA BANDUNG HIJAU	30
5	KELOMPOK KERJA BANDUNG AMAN (MASALAH SOSIAL)	11
6	KELOMPOK KERJA BANJIR BANDUNG	7
7	KELOMPOK KERJA KOTA KREATIF BANDUNG	16
8		



9	KELOMPOK KERJA BANDUNG KOTA BUDAYA	15
10	KELOMPOK KERJA BANDUNG SMART CITY	13
11	KELOMPOK KERJA KOLABORASI BANDUNG	22
12	KELOMPOK KERJA KAMPUNG JUARA	21
13	KELOMPOK KERJA REVITALISASI BANDUNG	15
14	KELOMPOK KERJA REFORMASI PENDIDIKAN	14
15	KELOMPOK KERJA PARIWISATA BANDUNG	14
16	KELOMPOK KERJA REFORMASI PASAR BANDUNG	6
17	KELOMPOK KERJA TAMAN TEMATIK	21
18	KELOMPOK KERJA BANDUNG KOTA MUSIK/FILM	12
19	KELOMPOK KERJA BANDUNG KOTA DESAIN	15
20	KELOMPOK KERJA INDEX KEBAHAGIAAN (INDEX	7
21	OF HAPINNES) BANDUNG	
	KELOMPOK KERJA PUBLIC RELATION BANDUNG	5
22	KELOMPOK KERJA REFORMASI DEKRANASDA	8
23	BANDUNG	9
24	KELOMPOK KERJA REFORMASI PKK BANDUNG	6
	KELOMPOK KERJA KESEHATAN	15
	KELOMPOK KERJA BANDUNG TO WTP	
	Jumlah	335

Sumber: *Bagian Orpad Setda Kota Bandung 2013*

Bagi suatu organisasi visi memiliki peran dan fungsi sebagai berikut: memberikan arah, menciptakan kesadaran untuk mengendalikan dan mengawasi (*sense of control*), mendorong anggota organisasi untuk menunjukkan kinerja yang lebih baik (*Out-perform*), menggalakan anggota organisasi untuk bersaing, menciptakan daya dorong untuk perubahan dan mempersatukan anggota organisasi.

Bertitik tolak dari kewenangan tugas dan fungsi Pemerintah Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung sebagaimana diuraikan pada bab terdahulu, maka merumuskan visi Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung yang mempunyai peran dan fungsi dalam menjembatani keadaan masa kini dan masa datang yang

diinginkan serta dapat menggerakkan unsur organisasi untuk bertindak lebih terarah sebagaimana diuraikan di atas, terutama dikaitkan dengan pelaksanaan pelimpahan kewenangan yang secara mutlak harus didukung oleh sumberdaya manusia aparatur yang mampu mengelola tugas-tugas pelayanan secara optimal, efektif dan efisien serta mampu merumuskan kebijakan-kebijakan bersifat implementatif yang ditujukan untuk kesejahteraan masyarakat.

Untuk memenuhi harapan di atas, maka Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung akan berperan melaksanakan tugas umum pemerintahan, yang menjadi komitmen bersama mulai dari unsur pimpinan sampai dengan unsur pelaksana, yang selanjutnya dituangkan dalam pernyataan Visi sebagai berikut:

**TERWUJUDNYA OPTIMALISASI PELAYANAN PUBLIK YANG
PROFESIONAL DI KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL TAHUN 2018**

Kecamatan merupakan perpanjangan tangan dari Pemerintah Kota Bandung sehingga dalam setiap aktivitas, tujuan, dan sasarannya harus mengacu dan mendukung arah kebijakan Kota Bandung sesuai dengan visi Kota Bandung yang unggul, nyaman, dan sejahtera.

Dalam merumuskan visi ada beberapa hal yang harus dipertimbangkan seperti Kondisi Wilayah, karakteristik masyarakat, kekhasan wilayah, berorientasi pada tupoksi kecamatan sebagai pelayan masyarakat, mampu menjadi

sumber motivasi dan pedoman melaksanakan program dan kegiatan, mengakomodir semua kepentingan yang membentuk watak dan karakter khas suatu wilayah.

Dengan mempertimbangkan hal-hal diatas, maka rumusan visi Kecamatan Cibeunying Kidul secara rinci mengandung kata-kata kunci sebagai berikut:

1. Kecamatan Cibeunying Kidul

Kecamatan Cibeunying Kidul adalah salah satu Kecamatan di Kota Bandung.

2. Optimalisasi, mengandung makna:

op·ti·mal a (ter)baik; tertinggi; paling menguntungkan;
meng·op·ti·mal·kan: menjadikan paling baik;
menjadikan paling tinggi;
peng·op·ti·mal·an n proses, cara, perbuatan
mengoptimal-kan (menjadikan paling baik, paling tinggi, prima dsb.)

3. Pelayanan Publik, mengandung makna:

Pelayanan publik atau pelayanan umum dapat didefinisikan sebagai segala bentuk jasa pelayanan, baik dalam bentuk barang publik maupun jasa publik yang pada prinsipnya menjadi tanggung jawab dan dilaksanakan oleh Instansi Pemerintah di Pusat, di Daerah, dan di lingkungan Badan Usaha Milik Negara atau Badan Usaha Milik Daerah, dalam rangka upaya pemenuhan kebutuhan masyarakat maupun dalam rangka pelaksanaan ketentuan peraturan perundang-

undangan. (dari Wikipedia bahasa Indonesia, ensiklopedia bebas).

4. Profesional, mengandung makna:

Good governance (supremasi hukum, akuntabilitas, partisipatif, transparansi, kesetaraan), Kemampuan SDM aparat Kecamatan dan Kelurahan, Pemahaman aturan dan prosedur.

Jadi dengan Visi ini diharapkan terciptanya suatu tatanan pelayanan publik yang profesional dengan kemampuan Aparat Kecamatan dan Kelurahan dalam pelaksanaan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta mewujudkan masyarakat Cibeunying Kidul yang tertib, sehat, nyaman semua itu dilakukan untuk memberikan pelayanan yang optimal kepada masyarakat dengan **Motto Juang "TERSENYUM" (TERTib, SEhat, NYaman Untuk Masyarakat)**.

Dalam rangka mewujudkan Visi, maka disusun Misi yaitu rumusan umum mengenai upaya-upaya yang akan dilaksanakan untuk mewujudkan Visi. Misi disusun dalam rangka mengimplementasikan langkah-langkah yang akan dilakukan dalam mewujudkan visi yang telah dipaparkan di atas. Rumusan misi merupakan penggambaran visi yang ingin dicapai dan menguraikan upaya-upaya apa yang harus dilakukan. Rumusan misi disusun untuk memberikan kerangka bagi tujuan dan sasaran serta arah kebijakan yang ingin dicapai dan menentukan jalan yang akan ditempuh untuk mencapai visi.

Mengacu kepada uraian tersebut diatas, sebagai bentuk nyata dari visi organisasi yang telah ditetapkan, maka Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung merumuskan misi yaitu **“Mewujudkan pelayanan publik prima di Kecamatan Cibeunying Kidul”**

Untuk dapat merealisasikan Visi dan Misi tersebut diatas, Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung sebagai unsur dari pemerintah Kota Bandung menentukan kualitas pelayanan publik Kota yang didukung oleh aparatur Kecamatan dan Kelurahan dalam melaksanakan tugas, pokok dan fungsinya dituntut untuk:

1. Konsisten, yaitu suatu sikap dan perilaku aparatur yang tidak berubah terhadap suatu kesepakatan dalam implementasi kebijakan. Nilai Konsisten bagi aparatur merupakan hal yang sangat penting, karena Inkonsistensi akan menyebabkan tidak dapat diterapkannya standar-standar pelayanan yang harus dipedomani, yang pada akhirnya akan menghambat mekanisme penyelenggaraan pemerintahan;
2. Kreatif, yaitu setiap anggota organisasi harus mempunyai kemampuan dalam melakukan terobosan-terobosan sebagai upaya meningkatkan pelayanan dalam mendayagunakan kewenangan serta dalam rangka optimalisasi penyelenggaraan pelayanan dengan tetap berpegang kepada koridor dan normatif yang ada, mengingat arus perkembangan informasi, ilmu pengetahuan dan teknologi berlangsung sangat cepat;

3. Objektif, yaitu dalam melakukan pemecahan masalah dalam tugas dan pelayanan didasarkan atas data dan informasi sehingga perumusan kebijakan dan keputusan pelayanan yang dihasilkan mampu menjawab permasalahan yang ada. Dalam hal pemberian pelayanan kepada masyarakat harus berlandaskan kepada norma dan standar yang berlaku dengan tidak membeda-bedakan pelayanan secara parsial sehingga dapat menciptakan tertib dan optimalisasi penyelenggaraan tugas dan fungsi Kecamatan dan Kelurahan;
4. Loyalitas, yaitu setiap anggota organisasi harus memiliki integritas, disiplin dan pengabdian yang tinggi dalam melaksanakan tugas dan fungsinya serta dalam mengemban visi dan misi organisasi dengan berorientasi kepada kredibilitas dan kapabilitas individu, sehingga optimalisasi pencapaian hasil yang diharapkan dapat terwujud.

Dengan adanya konsistensi, kreatif, objektif dan loyalitas di dalam segenap aparatur di lingkungan Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung diharapkan dapat serta memiliki kemampuan untuk melaksanakan tugas dan fungsinya sebagai unsur staf dalam merumuskan kebijakan Pimpinan serta melaksanakan pelayanan kepada masyarakat.

3.2. Tujuan dan Sasaran Renja Kecamatan

Tujuan merupakan implementasi dari pernyataan Misi yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu)



sampai dengan 5 (lima) tahun. Dengan Adapun tujuan ini Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung telah menetapkan sasaran, dengan mempertimbangkan sumber daya dan kemampuan yang dimiliki, Faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan pencapaiannya.

Sasaran Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung merupakan penjabaran dari masing-masing tujuan yang ditetapkan dan dialokasikan secara periodik setiap tahun melalui serangkaian program dimana penetapannya diperlukan untuk memberikan fokus pada penyusunan kegiatan dan pengalokasian sumber daya organisasi.

Dalam kerangka pengukuran capaian kinerja maka pada setiap sasaran ditetapkan indikator kinerja yang akan dijadikan sarana/instrumen pengukuran.

Dari uraian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran serta Indikator Kinerja diatas dapat ditetapkan bahwa Kecamatan Cibeunying Kidul mempunyai 1 (satu) Misi, 1 (Satu) Tujuan dan 2 (dua) Sasaran. Untuk lebih jelasnya hubungan Misi, Tujuan dan Sasaran yang ingin dicapai oleh Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung Tahun 2018, secara rinci dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

Tabel 3.3
MISI DAN SASARAN
KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL KOTA BANDUNG

Misi	Tujuan
------	--------



1.	Mewujudkan Pelayanan Publik Prima di Kecamatan Cibeunying Kidul	Meningkatkan Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik di Kecamatan Cibeunying Kidul
-----------	---	--

Tabel 3.4
TABEL TUJUAN DAN SASARAN
KECAMATAN CIBEUNYING KIDUL KOTA BANDUNG

	Tujuan	Sasaran
1.	Meningkatkan Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik di Kecamatan Cibeunying Kidul	1. Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik.
		2. Meningkatnya pemberdayaan masyarakat

Dalam kerangka pengukuran capaian kinerja maka pada setiap sasaran ditetapkan indikator kinerja yang akan dijadikan sarana / instrumen pengukuran, jumlah indikator kinerja untuk mencerminkan pencakan dapat dicapai melalui penyusunan dan pelaksanaan pencapaian sasaran dalam Rencana Strategis Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung adalah sebanyak 5 (Lima) indikator. Indikator pada masing-masing untuk menunjukkan pencapaian sasaran adalah sebagai berikut :

Tabel 3.5
Indikator Sasaran dan Sasaran Jangka Menengah
Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung

Sasaran	Indikator
---------	-----------



1.	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik.	Indeks Kepuasan Masyarakat.
2.	Meningkatnya pemberdayaan masyarakat	Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan

Untuk menggambarkan hasil yang ingin dicapai oleh Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya, *diperlukan data dan informasi yang relevan* dengan hasil yang ingin dicapai oleh Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung secara memadai, serta *menetapkan target kinerja tujuan dan sasaran yang optimal dan terukur (kuantitatif maupun kualitatif)* serta merencanakan tahapan pencapaian dalam kurun waktu 5 (lima) tahun sesuai dengan kemampuan, dengan demikian Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung sedang *merencanakan keberhasilan bukan merencanakan kegagalan*. Uraian tujuan dan sasaran jangka menengah pelayanan Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung pada periode Tahun 2017-2018, secara rinci diuraikan pada tabel berikut :

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018





Tabel 3.6
Sasaran, Indikator dan Target Kinerja 2018 dan formulasi perhitungannya
Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung

No	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET KINERJA PADA TAHUN				
					2014	2015	2016	2017	2018
1	Meningkatkan Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik di Kecamatan Cibeunying Kidul	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik.	Indeks Kepuasan Masyarakat.	Nilai				83	84
		Meningkatnya pemberdayaan masyarakat	Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan	%				75	75

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



No	Sasaran	Indikator Sasaran (Outcome) / Indikator Capaian Program	Target	Satuan	Keterangan	Formulasi Pengukuran
-----------	----------------	--	---------------	---------------	-------------------	-----------------------------

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



1	2	3	4	5	6	7
1.	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik.	Indeks Kepuasan Masyarakat.	84	Nilai	Indikator penilaian IKM berdasarkan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor KEP/25/M.PAN/2/2004 tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat	Ratarata IKM Kecamatan dan Kelurahan
2.	Meningkatnya pemberdayaan masyarakat	Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan	75	%		% Rata rata RW JUARA + LKK JUARA dan SISKAMLING AKTIF
					<p>Salah satu dari metode pengelolaan sampah berbasis Masyarakat :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola Komposter skala rumah tangga 2. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola bank sampah 3. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola salah satu metode 3 R 4. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola biodigester 5. Terdapat kelompok masyarakat yang mengelola sampah dengan metode lainnya selain pengangkutan sampah dari rumah ke TPS <p>Kriteria RW Juara, terdapat minimal /melaksanakan/terdapat 5 dari 21 jenis kondisi dibawah ini :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Forum Jaga Lembur; 2. Satu Kampung Satu Taman Bermain; 3. Balai RW/Markas Karang Taruna; 	% RW juara (Metode Pengelolaan Sampah Berbasis Masyarakat dan 5 dari 21 Kriteria RW JUARA)

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



		<ol style="list-style-type: none"> 4. Alat2 Band dan Alat2 kesenian Sunda; 5. Paguron Silat; 6. Sanggar seni Sunda (Jaipongan/Kecapi Suling.dll) 7. Mading Manual/Touch Screen gabung dengan bangku ala Asia Society; 8. Biopori/Sumur resapan tiap rumah dan jalan/gang; 9. Gapura Kujang; 10. Les Bahasa Inggris; 11. Satu Kampung Satu Produk; 12. Kampung Berkebun; 13. Lampu Caang Baranang; 14. Septic Tank Komunal; 15. MCK komunal; 16. Reservoar Komunal; 17. Perkerasan Paping Kota 18. Gerakan satu rumah Satu Pohon; 19. Gerakan Pagar Hijau; 20. Movie on the move (Layar tancep)/Nonton Bareng 21. Media Kampanye Kampung JUARA 	
		<p>Kriteria LKK Aktif :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Seluruh Lembaga kemasyarakatan Kecamatan/kelurahan mempunyai rencana/agenda/program kerja tahunan yang menunjang pembangunan dan pemberdayaan sesuai ruang lingkup (Kecamatan/Kelurahan) 2. Minimal 60% Ketua /Pengurus Lembaga kemasyarakatan Kecamatan dan Kelurahan hadir dalam pembahasan musrenbang Kecamatan 3. Lembaga Kemasyarakatan 	<p>% LKK AKTIF</p>

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



		<p>Kecamatan/kelurahan melaksanakan minimal 60% dari seluruh agenda/program kerja yang direncanakan pada tahun berjalan</p> <p>4. Aktif mengikuti kegiatan /lomba /kejuaraan di tingkat Kota minimal 2 kegiatan Lembaga kemasyarakatan Kecamatan/Kelurahan memenuhi kriteria/cek list dari BKBPM dan Dinsos minimal 50%</p>	
		<p>Kriteria Siskamling Aktif :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya Pengurus 2. Adanya Kelompok Siskamling 3. Adanya Jadwal Siskamling 4. Adanya Buku Jaga Kegiatan Siskamling 5. Apabila ada kejadian bisa ditindaklanjuti maks 2 jam/ atau diselesaikan sendiri (tercatat dalam buku Jaga) 	% SISKAMLING AKTIF

3.3 Program dan Kegiatan

Sebagaimana telah dijelaskan pada bab sebelumnya, bahwa penentuan program dan kegiatan urusan pada Kecamatan Cibeunying Kidul telah ditentukan oleh Pemerintah Kota Bandung, berbeda halnya dengan program dan kegiatan non urusan Kecamatan dapat menentukannya sendiri yang disesuaikan dengan kebutuhan kecamatan.

Adapun program dan kegiatan prioritas tahun 2018 yaitu :

1. **Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan**, terdiri dari 4 kegiatan:

- ✓ *Fasilitasi Pemberdayaan lingkup PKK*
- ✓ *Fasilitasi Pemberdayaan Lingkup Karang Taruna*
- ✓ *Fasilitasi Pemberdayaan Lingkup LPM*
- ✓ *Fasilitasi Pemberdayaan lingkup RW*

2. **Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan**, terdiri dari 7 kegiatan:

- ✓ *Kegiatan Peningkatan Infrastruktur dan Lingkungan Hidup Tingkat Kecamatan dan Kelurahan*
- ✓ *Kegiatan Fasilitasi Pemberdayaan Masyarakat*
- ✓ *Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat*
- ✓ *Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan*
- ✓ *Kegiatan Fasilitasi Kesejahteraan Sosial Masyarakat*
- ✓ *Kegiatan Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan*
- ✓ *Kegiatan Fasilitasi Peningkatan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Kelurahan*

Program dan Kegiatan yang direncanakan untuk kegiatan tahun 2018 sesuai dengan hasil analisis kebutuhan kecamatan, kami sajikan dalam tabel berikut:



Tabel. 3.6

**Rumusan Rencana Program dan Kegiatan Kecamatan
Cibeunying Kidul Tahun 2018
Dan Prakiraan Maju Tahun 2019
Kota Bandung**

NO	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/ Kegiatan	Indikator Kinerja Program dan Kegiatan	Rencana Tahun 2018				Prakiraan Maju Rencana Tahun 2019		Catatan Penting
			Lokasi	Target Capaian	Kebutuhan Dana/ Pagu Indikatif (Rp)	Sumber dana	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp)	
	2	3	4	5	6	7	9	10	11
	Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar								
	Pemberdayaan Masyarakat dan Desa								
	Program Inovasi Pembangunan dan Pemberdayaan Kewilayahan	- Tingkat Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan	Kelurahan	persen	7.916.973.207		persen	8.708.670.528	
	<i>Fasilitasi Pemberdayaan lingkup PKK</i>	<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan PKK</i>	Kelurahan	<i>- sub kegiatan</i>	<i>439.931.400</i>		<i>sub kegiatan</i>	<i>483.924.540</i>	

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



	<i>Fasilitasi PEMBERDAYAAN Lingkup Karang Taruna</i>	<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan Karang Taruna</i>	Kelurahan	<i>- sub kegiatan</i>	460.806.000		<i>sub kegiatan</i>	506.886.600	
	<i>Fasilitasi PEMBERDAYAAN Lingkup LPM</i>	<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan LPM</i>	Kelurahan	<i>- sub kegiatan</i>	461.578.300		<i>sub kegiatan</i>	507.736.130	
	<i>Fasilitasi PEMBERDAYAAN lingkup RW</i>	<i>- Jumlah sub kegiatan inovatif/ pemberdayaan RW</i>	Kelurahan	<i>- sub kegiatan</i>	6.554.657.507		<i>sub kegiatan</i>	7.210.123.258	
	Urusan Penunjang								
	Fungsi Penunjang Lainnya								
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	-	Kecamatan dan Kelurahan	-	1.433.315.256		-	1.576.646.782	
	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja</i>	<i>- Jumlah jasa perbaikan peralatan kerja</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- -Unit</i>	39.950.000		<i>-Unit</i>	43.945.000	
	<i>Kegiatan Rapat-Rapat Kordinasi dan Konsultasi ke Luar Daerah</i>	<i>- Jumlah kegiatan koordinasi dan konsultasi keluar daerah</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- - laporan</i>	206.450.000		<i>- laporan</i>	227.095.000	

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan Dinas/Operasional</i>		Kecamatan dan Kelurahan		92.400.000			101.640.000	
	<i>Kegiatan Penyediaan Makanan dan Minuman</i>		Kecamatan dan Kelurahan		92.761.700			102.037.870	
	<i>Kegiatan Penyediaan Alat Tulis Kantor</i>	<i>- Jumlah penyediaan ATK</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>-- Paket</i>	122.120.924		<i>-Paket</i>	134.333.016	
	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Tenaga Pendukung Administrasi Perkantoran/ Teknis Perkantoran</i>	<i>- Jumlah Kegiatan pembayaran Jasa Tenaga Pendukung</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>-- laporan</i>	324.160.000		<i>- laporan</i>	356.576.000	
	<i>Kegiatan Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor</i>		Kecamatan dan Kelurahan		80.000.700			88.000.770	
	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik</i>	<i>- Jumlah jasa bulanan komunikasi, air dan listrik</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>--Jasa Bulanan</i>	309.309.129		<i>-Jasa Bulanan</i>	340.240.042	
	<i>Kegiatan Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan</i>	<i>- Jumlah jenis cetakan dan penggandaan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>-- jenis</i>	68.332.130		<i>-jenis</i>	75.165.343	

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



	<i>Kegiatan Penyediaan Peralatan Rumah Tangga</i>	<i>- Jumlah jenis peralatan rumah tangga</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>-- jenis</i>	26.331.602		<i>-jenis</i>	28.964.762	
	<i>Kegiatan Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan</i>	<i>- Jumlah jenis bahan bacaan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>-- jenis</i>	43.819.500		<i>-jenis</i>	48.201.450	
	<i>Kegiatan Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor</i>	<i>- Jumlah jasa kebersihan kantor bulanan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>--Jasa Bulanan</i>	4.800.000		<i>-Jasa Bulanan</i>	5.280.000	
	<i>Kegiatan Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor</i>	<i>- Jumlah jenis komponen instalasi listrik/ penerangan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>-- jenis</i>	22.879.571		<i>-jenis</i>	25.167.528	
	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	-	Kecamatan dan Kelurahan	-	8.509.224.157		-	9.360.146.573	

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



<i>Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional</i>	<i>- jumlah unit kendaraan yang dikelola</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- -Unit</i>	752.722.800		<i>-Unit</i>	827.995.080	
<i>Kegiatan Rehabilitasi Sedang/Berat Gedung Kantor</i>		Kecamatan dan Kelurahan		7.669.883.350			8.436.871.685	
<i>Kegiatan Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor</i>		Kecamatan dan Kelurahan		26.812.017			29.493.219	
<i>Kegiatan Pengadaan Perlengkapan Peralatan Aparatur</i>		Kecamatan dan Kelurahan		59.805.990			65.786.589	
Program Peningkatan Disiplin Aparatur	-	Kecamatan dan Kelurahan	-	81.840.000		-	90.024.000	0
<i>Kegiatan Pengadaan Pakaian KORPRI</i>	<i>- Jumlah Pakaian KORPRI</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- -</i>	10.395.000		<i>-</i>	11.434.500	
<i>Kegiatan Pengadaan Pakaian Khusus Hari-Hari Tertentu</i>		Kecamatan dan Kelurahan		71.445.000			78.589.500	
Program Peningkatan Peran Kecamatan dan Kelurahan	- Indeks Kepuasan Masyarakat	Kecamatan dan Kelurahan	90 Nilai	9.357.454.939		90 Nilai	10.293.200.433	

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



<i>Kegiatan Peningkatan Infrastruktur dan Lingkungan Hidup Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Peningkatan Infrastruktur Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- 9laporan</i>	<i>3.071.760.227</i>		<i>9laporan</i>	<i>3.378.936.250</i>	
<i>Kegiatan Fasilitas Pemberdayaan Masyarakat</i>	<i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Pemberdayaan Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- laporan</i>	<i>456.051.832</i>		<i>laporan</i>	<i>501.657.015</i>	
<i>Kegiatan Fasilitas Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat</i>	<i>- Jumlah Kegiatan Fasilitas Peningkatan Pelayanan Kepada Masyarakat</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- kali</i>	<i>28.174.000</i>		<i>kali</i>	<i>30.991.400</i>	
<i>Kegiatan Fasilitas Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kecamatan dan Kelurahan</i>	<i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Peningkatan Perekonomian Masyarakat Kelurahan dan Kecamatan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- 1laporan</i>	<i>115.384.200</i>		<i>1laporan</i>	<i>126.922.620</i>	
<i>Kegiatan Fasilitas Kesejahteraan Sosial Masyarakat</i>	<i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Peningkatan Kualitas Kesejahteraan Sosial Kecamatan dan Kelurahan</i>	Kecamatan dan Kelurahan	<i>- laporan</i>	<i>864.520.100</i>		<i>laporan</i>	<i>950.972.110</i>	

Rencana Kerja (RENJA) Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2018



	<p><i>Kegiatan Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i></p>	<p><i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Peningkatan Kualitas Penanganan Ketentraman dan Ketertiban Tingkat Kecamatan dan Kelurahan</i></p>		<p><i>- laporan</i></p>	<p>1.608.395.080</p>		<p><i>laporan</i></p>	<p>1.769.234.588</p>	
	<p><i>Kegiatan Fasilitas Peningkatan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Kelurahan</i></p>	<p><i>- Jumlah Laporan Hasil Fasilitas Peningkatan Kualitas Pemerintahan Kecamatan dan Kelurahan</i></p>		<p><i>- laporan</i></p>	<p>3.213.169.500</p>		<p><i>laporan</i></p>	<p>3.534.486.450</p>	
JUMLAH					<p>27.298.807.559</p>				



BAB IV PENUTUP

Rencana Kerja (Renja) tahun 2018 pada dasarnya merupakan rencana kegiatan satu tahun yang akan datang yang disusun berdasarkan Rencana Strategis Kecamatan Cibeunying Kidul Tahun 2013-2018 dengan memadukan aspirasi dan usulan masyarakat melalui Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang) Tahun 2016 yang dimulai dari Musrenbang kelurahan dan kecamatan.

Rencana kerja ini merupakan penjabaran dan Renstra Kota Bandung maupun Renstra Kecamatan Cibeunying Kidul yang telah disusun bersama. Untuk itu perlu dijadikan acuan dalam pelaksanaan kegiatan selama 1 (satu) tahun. Keberhasilan pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran Kecamatan Cibeunying Kidul ini adalah sangat ditentukan oleh tekad, semangat serta ketaatan dan disiplin pegawai Kecamatan Cibeunying Kidul dalam mengaktualisasikan setiap kebijakan yang telah ditentukan.

Dokumen Rencana Kerja (Renja) ini diharapkan dapat mendukung terhadap pencapaian sasaran kinerja Pemerintah Kota Bandung sehingga Visi Kota Bandung sebagaimana yang tertuang dalam Renstra Kota Bandung dapat terwujud. Aamiin.

Bandung, 2017
Camat Cibeunying Kidul,

Drs. DENNY SANY, M.Si.
Pembina Tingkat I
NIP. 19650810 198603 1 024

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan Syukur senantiasa kami panjatkan kehadirat Allah SWT karena dengan perkenannya maka penyusunan **"Rencana Kerja (Renja) Tahun 2018 Kecamatan Cibeunying Kidul "** dapat terwujud .

Rencana Kerja (Renja) Kecamatan Cibeunying Kidul adalah Dokumen Rencana Pembangunan Kecamatan Cibeunying Kidul untuk periode 1 (satu) tahun yang penyusunannya berpedoman pada Renstra Kecamatan Cibeunying Kidul dan rancangan awal RKPD serta memperhatikan rancangan awal RKP.

Tujuan penyusunan Renja Kecamatan Cibeunying Kidul adalah sebagai acuan Kecamatan Cibeunying Kidul dalam mengoperasionalkan RKPD sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya dalam rangka mencapai visi jangka menengah daerah.

Rencana Kerja (Renja) Kecamatan Cibeunying Kidul memuat kebijakan, program dan kegiatan pembangunan yang dilaksanakan langsung oleh pemerintah daerah dan dapat mendorong partisipasi masyarakat serta diharapkan dapat memberikan gambaran informasi atas rencana kerja Kecamatan Cibeunying Kidul Kota Bandung.

Akhirnya saya sampaikan semoga paparan tertulis rencana kerja ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Bandung, 2017
Camat Cibeunying Kidul,

Drs. DENNY SANY, M.Si.
Pembina Tingkat I
NIP. 19650810 198603 1 024



DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Landasan Hukum.....	3
1.3 Maksud dan Tujuan	4
1.4 Sistematika Penulisan	5
BAB II EVALUASI PELAKSANAAN RENJA SKPD TAHUN 2016	6
2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja SKPD Tahun 2016 dan Capaian Renstra SKPD	10
2.2 Analisis Kinerja Pelayanan SKPD	19
2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi SKPD	24
2.4 Review terhadap Rancangan Awal RKPD 2018	31
2.5 Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat	
BAB III TUJUAN, SASARAN, PROGRAM, DAN KEGIATAN	32
3.1 Telaahan terhadap Kebijakan Nasional	32
3.2 Tujuan dan Sasaran Renja SKPD	32
3.3 Program dan Kegiatan	33
BAB IV PENUTUP	37
Lampiran-lampiran	

